ASLMediocampidano
Azienda socio-sanitaria locale

Relazione sulla gestione

Anno 2025

ASL Medio Campidano

Sommario

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 3

2. Generalità sul territorio e sulla popolazione assistita nella ASL Medio Campidano 3

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi 9

3.1 Contesto interno e struttura organizzativa 9

3.2 Assistenza Ospedaliera 11

3.2.1 Le strutture e i servizi presenti nel territorio 18

4. La gestione economico-finanziaria dell'azienda 31

4.1 Sintesi del Bilancio 2025 31

5.2.1 Valore della produzione 39

5.2.2 Costi della produzione 40

5.2.3 Personale dipendente 41

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti 43

5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 46

5.5 Proposta di copertura perdita/destinazione utile d'esercizio 46

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione accompagna il bilancio d'esercizio per l'anno 2025 ed è redatta in conformità alle disposizioni del Decreto Legislativo n. 118 del 2011. Essa si ispira ai principi contenuti nel Codice Civile e nei Principi Contabili Nazionali (OIC), salvo diversa previsione espressamente stabilita dallo stesso D.Lgs. 118/2011.

La relazione include tutte le informazioni minime previste dalla normativa vigente, e successive modificazioni e integrazioni. Sono inoltre fornite, a titolo integrativo, ulteriori informazioni, anche non espressamente richieste, ritenute utili per offrire una rappresentazione completa e trasparente dell'andamento della gestione sanitaria e della situazione economico-finanziaria relativa all'esercizio 2025.

2. Generalità sul territorio e sulla popolazione assistita nella ASL Medio Campidano

L'ambito territoriale della ASL Medio Campidano comprende 28 comuni (figura 2) e si estende su una superficie di 1.517,33 km², pari al 6,3% del territorio regionale. La popolazione complessiva è pari a 89.155 abitanti (DEMO ISTAT_stima popolazione residente al 01.01.2026), con una densità media di 59 abitanti per km².

Il territorio è caratterizzato prevalentemente dalla presenza di comuni di piccole dimensioni, accanto a pochi centri di dimensioni medio-grandi nei quali si concentra la maggior parte della popolazione. L'area è articolata in due Distretti Sanitari: Guspini e Sanluri.

Il Distretto Sanitario di Guspini comprende 7 comuni (Arbus, Gonnosfanadiga, Guspini, Pabillonis, San Gavino Monreale, Sardara e Villacidro), con una popolazione complessiva di 48.870 abitanti distribuiti su una superficie di 933,51 km², con una densità media di 52 abitanti per km².

Il Distretto Sanitario di Sanluri comprende 21 comuni (Barumini, Collinas, Furtei, Genuri, Gesturi, Las Plassas, Lunamatrona, Pauli Arbarei, Samassi, Sanluri, Segariu, Serramanna, Serrenti, Setzu, Siddi, Tuili, Turri, Ussaramanna, Villamar, Villanovaforru e Villanovafranca), con una popolazione complessiva di 40.285 abitanti distribuiti su una superficie di 583,82 km², corrispondente a una densità media di 69 abitanti per km².

Dall'analisi dei dati demografici relativi al periodo 2024–2025 emerge un decremento medio della popolazione pari allo 0,92%.

Il territorio della ASL del Medio Campidano



Figura 1



Figura 2

Popolazione e densità di popolazione

COMUNE	ANNO 2023				ANNO 2024				ANNO 2025				km²	POPOLAZIONE - VARIAZIONE %		
	MASCHI	FEMMINE	POPOLAZIONE TOTALE	DENSITA' DI POPOLAZIONE	MASCHI	FEMMINE	POPOLAZIONE TOTALE	DENSITA' DI POPOLAZIONE	MASCHI	FEMMINE	POPOLAZIONE TOTALE	DENSITA' DI POPOLAZIONE		ANNO 2024-2023	ANNO 2025-2023	ANNO 2025-2024
Arbus	2.798	2.860	5.658	21	2.769	2.817	5.586	21	2.740	2.792	5.532	21	269,12	-1,27%	-2,23%	-0,97%
Barumini	578	557	1.135	43	571	546	1.117	42	553	531	1.084	41	26,4	-1,59%	-4,49%	-2,95%
Collinas	364	391	755	36	368	390	758	36	362	379	741	36	20,83	0,40%	-1,85%	-2,24%
Furtei	754	750	1.504	58	738	747	1.485	57	734	740	1.474	56	26,11	-1,26%	-1,99%	-0,74%
Genuri	145	154	299	40	145	152	297	40	141	154	295	39	7,51	-0,67%	-1,34%	-0,67%
Gesturi	561	575	1.136	24	562	572	1.134	24	550	563	1.113	24	46,83	-0,18%	-2,02%	-1,85%
Gonnosfanadiga	2.964	3.126	6.090	49	2.939	3.092	6.031	48	2.913	3.046	5.959	48	125,19	-0,97%	-2,15%	-1,19%
Guspini	5.362	5.494	10.856	62	5.273	5.408	10.681	61	5.219	5.344	10.563	60	174,67	-1,61%	-2,70%	-1,10%
Las Plassas	111	94	205	19	112	98	210	19	110	98	208	19	11,04	2,44%	1,46%	-0,95%
Lunamatrona	775	822	1.597	78	769	820	1.589	77	771	811	1.582	77	20,59	-0,50%	-0,94%	-0,44%
Pabillonis	1.234	1.204	2.438	65	1.225	1.192	2.417	65	1.227	1.177	2.404	64	37,42	-0,86%	-1,39%	-0,54%
Pauli Arbarei	270	276	546	36	273	265	538	36	269	255	524	35	15,14	-1,47%	-4,03%	-2,60%
Samassi	2.328	2.429	4.757	113	2.305	2.405	4.710	112	2.302	2.372	4.674	111	42,04	-0,99%	-1,74%	-0,76%
San Gavino Monreale	3.871	4.088	7.959	91	3.832	4.052	7.884	90	3.794	4.029	7.823	90	87,4	-0,94%	-1,71%	-0,77%
Sanluri	3.954	4.116	8.070	96	3.961	4.075	8.036	95	3.950	4.046	7.996	95	84,23	-0,42%	-0,92%	-0,50%
Sardara	1.873	1.904	3.777	67	1.848	1.892	3.740	67	1.839	1.872	3.711	66	56,23	-0,98%	-1,75%	-0,78%
Segariu	546	553	1.099	66	534	548	1.082	65	536	538	1.074	64	16,69	-1,55%	-2,27%	-0,74%
Serramanna	4.199	4.305	8.504	101	4.176	4.266	8.442	101	4.155	4.233	8.388	100	83,84	-0,73%	-1,36%	-0,64%
Serrenti	2.291	2.215	4.506	105	2.265	2.195	4.460	104	2.233	2.192	4.425	103	42,78	-1,02%	-1,80%	-0,78%
Setzu	64	61	125	16	66	63	129	17	65	62	127	16	7,77	3,20%	1,60%	-1,55%
Siddi	280	279	559	51	276	272	548	50	270	271	541	49	11,02	-1,97%	-3,22%	-1,28%
Tuili	451	465	916	37	440	463	903	37	432	450	882	36	24,59	-1,42%	-3,71%	-2,33%
Turri	191	184	375	39	189	183	372	39	190	185	375	39	9,6	-0,80%	0,00%	0,81%
Ussaramanna	242	233	475	49	235	230	465	48	238	228	466	48	9,76	-2,11%	-1,89%	0,22%
Villacidro	6.523	6.594	13.117	71	6.455	6.533	12.988	71	6.403	6.475	12.878	70	183,48	-0,98%	-1,82%	-0,85%
Villamar	1.223	1.195	2.418	63	1.212	1.186	2.398	62	1.206	1.186	2.392	62	38,53	-0,83%	-1,08%	-0,25%
Villanovaforru	386	269	655	60	578	261	839	77	529	260	789	72	10,93	28,09%	20,46%	-5,96%
Villanovafranca	584	579	1.163	42	578	566	1.144	41	573	562	1.135	41	27,59	-1,63%	-2,41%	-0,79%
TOTALI	**44.922**	**45.772**	**90.694**	**60**	**44.694**	**45.289**	**89.983**	**59**	**44.304**	**44.851**	**89.155**	**59**	**1.517**	**-0,78%**	**-1,70%**	**-0,92%**

Tabella 1 – Popolazione e densità di popolazione - Rilevazione al 01.01.2024, 01.01.2025, 01.01.2026 - Fonte dati ISTAT

Distribuzione della popolazione per fascia di età

Classe d'età	Totale	%
0-14	7.866	8,82%
15-39	20.071	22,51%
40-64	34.388	38,57%
65+	26.830	30,09%

Tabella 2 - Distribuzione per fascia di età - Fonte dati ISTAT al 01.01.2026

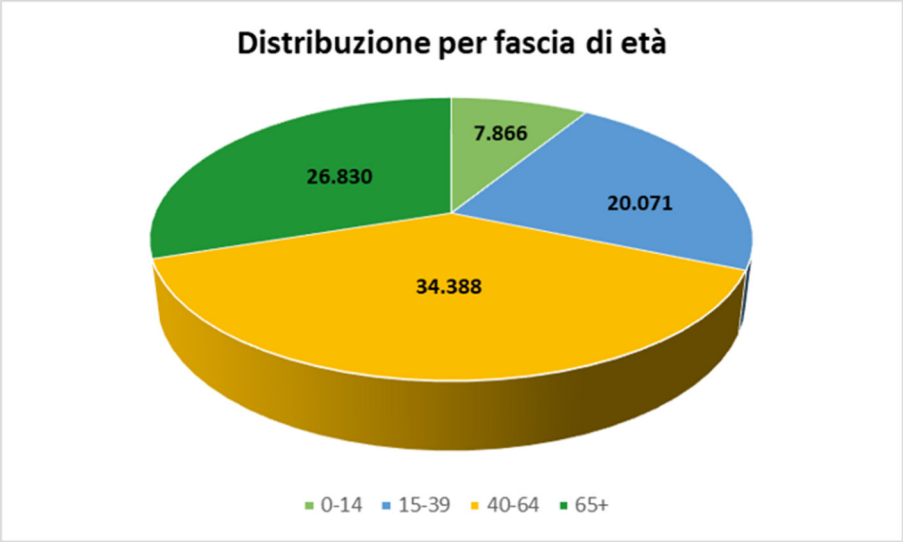


Figura 3 – Distribuzione per fascia di età

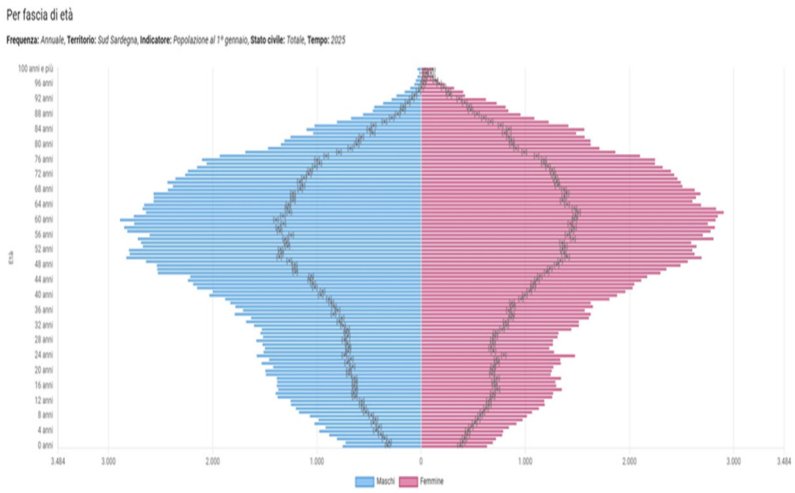


Figura 4 – Piramide per fascia d'età

Analisi del contesto demografico e delle dinamiche di invecchiamento della popolazione

La Tabella 2 restituisce un quadro significativo degli squilibri demografici che caratterizzano attualmente il territorio di competenza della ASL Medio Campidano, evidenziando, in particolare, la progressiva contrazione della natalità e il conseguente mutamento della struttura per età della popolazione residente. Tale fenomeno contribuisce non soltanto alla riduzione della consistenza demografica complessiva, ma anche all'accentuazione dello squilibrio tra le diverse classi generazionali, con una crescente incidenza della componente anziana rispetto a quella più giovane.

La portata di tale dinamica emerge chiaramente dall'analisi dell'indice di invecchiamento, che esprime il rapporto tra la popolazione di età pari o superiore a 65 anni e la popolazione di età compresa tra 0 e 14 anni. Nel territorio aziendale tale indicatore ha raggiunto il valore di 341,09%, risultando sensibilmente superiore sia alla media regionale, pari al 299,66%, sia a quella nazionale, pari al 216,29%, secondo le ultime rilevazioni ISTAT disponibili al 1° gennaio 2026.

In termini demografici, il dato indica la presenza di oltre 341 persone con almeno 65 anni di età ogni 100 giovani di età compresa tra 0 e 14 anni, evidenziando uno squilibrio generazionale particolarmente accentuato rispetto ai valori medi regionali e nazionali.

Tale configurazione rappresenta un chiaro indicatore di progressivo invecchiamento della popolazione e di insufficiente ricambio generazionale. Il fenomeno è riconducibile a una pluralità di fattori concomitanti, tra cui la persistente riduzione della natalità, l'incremento della speranza di vita e i flussi migratori in uscita, che interessano prevalentemente la popolazione più giovane, spesso orientata verso altri territori in ragione di maggiori opportunità occupazionali, formative e di migliori prospettive di vita.

Le ripercussioni di tale trasformazione demografica interessano molteplici dimensioni e assumono particolare rilevanza ai fini della programmazione aziendale.

Sotto il profilo economico e occupazionale, la progressiva riduzione della popolazione in età lavorativa determina un potenziale restringimento della base produttiva e della forza lavoro disponibile, con conseguenti criticità in termini di sostenibilità dei sistemi di welfare e di equilibrio intergenerazionale.

Sul piano sociale, l'incremento della popolazione anziana comporta un aumento della domanda di assistenza e supporto, soprattutto in relazione alle condizioni di non autosufficienza, cronicità e fragilità, con una crescente necessità di interventi integrati di natura sanitaria e sociosanitaria.

Dal punto di vista sanitario, l'invecchiamento della popolazione si associa a una maggiore prevalenza di patologie cronico-degenerative, multimorbilità e condizioni di disabilità, determinando un incremento del fabbisogno di prestazioni assistenziali continuative, attività di monitoraggio clinico, interventi riabilitativi e servizi di assistenza a lungo termine.

In tale scenario assume particolare rilevanza il rafforzamento dell'assistenza territoriale, attraverso lo sviluppo di un modello organizzativo integrato e coordinato tra ospedale, servizi territoriali, medicina generale e rete sociosanitaria, in grado di assicurare continuità assistenziale, appropriatezza degli interventi e presa in carico multidisciplinare della persona, con particolare attenzione ai soggetti anziani e alle persone in condizioni di maggiore vulnerabilità.

Ulteriori indicatori demografici concorrono a delineare il quadro di progressivo invecchiamento e di squilibrio della struttura della popolazione residente.

- **Indice di ricambio della popolazione attiva**

Nel territorio della ASL Medio Campidano l'indice di ricambio della popolazione attiva si attesta al 200,26%. Tale indicatore esprime il rapporto percentuale tra la popolazione appartenente alla fascia di età potenzialmente prossima all'uscita dal mercato del lavoro (60-64 anni) e quella della fascia potenzialmente in ingresso (15-19 anni).

Il valore rilevato, significativamente superiore alla soglia di equilibrio teorico del 100%, evidenzia una consistenza della popolazione prossima al pensionamento pari a circa il doppio di quella potenzialmente destinata a subentrare nel mercato del lavoro. Tale condizione rappresenta un elemento di criticità per la sostenibilità demografica ed economica del territorio, in quanto segnala un potenziale indebolimento della capacità di ricambio della forza lavoro, con possibili ripercussioni sulla disponibilità di risorse umane nei diversi settori produttivi e nei servizi.

- **Indice di dipendenza strutturale (o totale)**

L'indice di dipendenza strutturale misura il rapporto percentuale tra la popolazione considerata in età non attiva, costituita dalle fasce 0-14 anni e 65 anni e oltre, e la popolazione in età lavorativa, compresa tra 15 e 64 anni.

Nella ASL Medio Campidano, nel 2025, tale indicatore risulta pari al 63,71%. Il dato evidenzia il carico demografico potenziale gravante sulla popolazione in età lavorativa, indicando che ogni 100 residenti in età attiva corrispondono circa 64 persone nelle fasce di età convenzionalmente considerate non lavorative.

L'indicatore assume particolare rilevanza nell'analisi della sostenibilità dei sistemi di protezione sociale, previdenziale e sanitaria, nonché nella valutazione dei fabbisogni assistenziali connessi all'evoluzione della struttura demografica.

- **Indice di dipendenza degli anziani e indice di dipendenza giovanile**

L'indice di dipendenza degli anziani, che rapporta la popolazione di età pari o superiore a 65 anni alla popolazione in età lavorativa (15-64 anni), risulta pari al 49%. L'indice di dipendenza giovanile, riferito invece al rapporto tra la popolazione di età compresa tra 0 e 14 anni e quella in età lavorativa, si attesta al 14%.

La marcata differenza tra i due indicatori conferma il significativo squilibrio nella composizione demografica del territorio, caratterizzato da un peso della componente anziana nettamente superiore rispetto a quello della popolazione più giovane. Tale configurazione contribuisce ad accentuare la pressione potenziale sui sistemi assistenziali e sociosanitari e rafforza l'esigenza di una programmazione dei servizi orientata alla gestione della cronicità, della non autosufficienza e della fragilità.

Il contributo della popolazione straniera residente

Nel quadro dell'analisi demografica territoriale, risulta opportuno considerare anche il contributo della popolazione straniera residente nei Comuni afferenti alla ASL Medio Campidano, come rappresentato nelle Tabelle 3 e 4.

I dati evidenziano una presenza numericamente contenuta, ma significativa sotto il profilo della composizione per età,

caratterizzata da una prevalenza di soggetti appartenenti alle fasce di età lavorativa. In particolare, oltre l'82% della popolazione straniera residente rientra nella fascia 15-64 anni, mentre la componente di età pari o superiore a 65 anni risulta marginale. La fascia compresa tra 15 e 39 anni rappresenta, inoltre, la componente più consistente della popolazione straniera presente sul territorio.

Tale profilo demografico, mediamente più giovane rispetto a quello della popolazione complessiva residente, costituisce un potenziale fattore di riequilibrio della struttura per età e può contribuire, seppure parzialmente, al sostegno della popolazione in età lavorativa e al ricambio generazionale.

Tuttavia, la consistenza numerica della popolazione straniera residente non appare, allo stato, sufficiente a compensare gli effetti della progressiva contrazione della natalità, dell'invecchiamento della popolazione e dei fenomeni di emigrazione giovanile. Permane, pertanto, una condizione di fragilità sociodemografica che richiede un approccio programmatorio integrato, capace di coniugare politiche sanitarie, sociali e di sviluppo territoriale.

Implicazioni per la programmazione aziendale

Nel loro complesso, gli indicatori esaminati delineano un contesto demografico caratterizzato da un progressivo invecchiamento della popolazione, da un ridotto ricambio generazionale e da un incremento del carico potenziale sulla popolazione in età lavorativa.

Questi elementi assumono una rilevanza strategica per la programmazione della ASL Medio Campidano, in quanto incidono direttamente sulla definizione dei fabbisogni assistenziali, sulla distribuzione delle risorse e sull'organizzazione della rete dei servizi.

Si rende pertanto necessario orientare le politiche aziendali verso il potenziamento dell'assistenza territoriale, il consolidamento dei percorsi di presa in carico delle persone affette da patologie croniche, lo sviluppo di modelli di assistenza domiciliare e di prossimità e il rafforzamento dell'integrazione sociosanitaria.

Particolare attenzione dovrà essere riservata alla prevenzione, alla promozione dell'invecchiamento attivo, al sostegno delle persone non autosufficienti e dei caregiver, nonché allo sviluppo di percorsi assistenziali personalizzati e multidisciplinari.

In questa prospettiva, la conoscenza delle dinamiche demografiche territoriali costituisce un presupposto fondamentale per una programmazione sanitaria coerente con i bisogni della popolazione, orientata all'equità di accesso, alla continuità delle cure e alla sostenibilità complessiva del sistema aziendale.

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Contesto interno e struttura organizzativa

Il processo di riforma del Servizio Sanitario Regionale della Sardegna è stato avviato con la Legge Regionale 11 settembre 2020, n. 24, che ha ridisegnato in modo organico l'assetto istituzionale e organizzativo del SSR, abrogando le precedenti L.R. n. 10/2006, n. 23/2014 e n. 17/2016. In attuazione di tale riforma, dal 1° gennaio 2022 è stata istituita la ASL n. 6 del Medio Campidano.

L'organizzazione aziendale è stata definita con Atto Aziendale approvato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 3/38 del 27 gennaio 2023, in conformità al D.Lgs. n. 502/1992 e alle linee guida regionali, strutturando l'Azienda secondo criteri di integrazione dei servizi e di risposta ai bisogni sanitari territoriali.

Successivamente, la Legge Regionale 11 marzo 2025, n. 8 ha aggiornato l'assetto del sistema sanitario regionale, rafforzando i processi di razionalizzazione organizzativa e di miglioramento dell'efficienza e dell'equità di accesso alle cure.

Nel complesso, il quadro normativo composto dalla L.R. 24/2020, dalla L.R. 8/2025 e dalla D.G.R. n. 3/38/2023 costituisce il riferimento per la programmazione e l'organizzazione delle attività della ASL del Medio Campidano.

Si rappresenta di seguito la struttura organizzativa della ASL Medio Campidano al 31.12.2025:

ATTUALE STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA SANITARIA

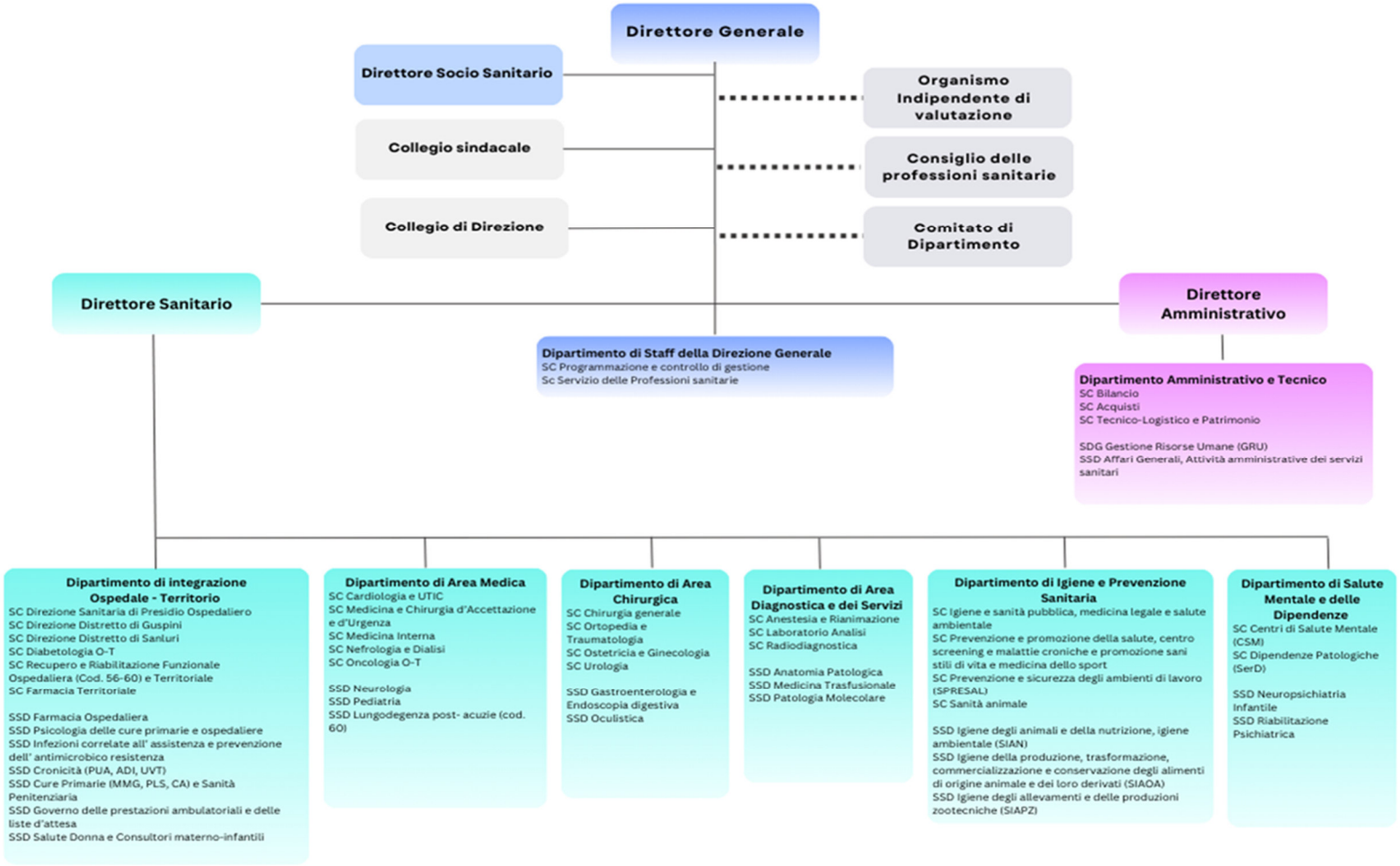


Figura 5 – Attuale struttura organizzativa aziendale

3.2 Assistenza Ospedaliera

L'assistenza ospedaliera della ASL del Medio Campidano è garantita dal Presidio Ospedaliero Ospedale Nostra Signora di Bonaria, DEA di I livello situato a San Gavino Monreale. La struttura rappresenta un punto di riferimento fondamentale per il territorio, offrendo servizi di diagnosi, cura, emergenza e riabilitazione per pazienti con patologie di diversa complessità. L'ospedale assicura attività di ricovero ordinario, day hospital e day surgery, attraverso reparti specialistici dotati di personale qualificato e tecnologie dedicate, con l'obiettivo di garantire interventi appropriati, tempestivi e sicuri. Accanto all'assistenza in degenza, vengono erogate anche prestazioni ambulatoriali specialistiche per attività diagnostiche, terapeutiche e di monitoraggio clinico. Particolare rilievo assume l'approccio multidisciplinare, che consente di integrare diverse competenze professionali nella gestione del paziente, favorendo percorsi di cura personalizzati e continuità assistenziale. Grazie alla qualità dei servizi offerti e alla propria organizzazione, il Presidio Ospedaliero costituisce una risorsa essenziale per il sistema sanitario del territorio e per le ASL limitrofe.

Nel corso del 2025, a seguito di interventi di ristrutturazione in alcuni reparti, si è resa necessaria una riorganizzazione dei posti letto, con una lieve riduzione della dotazione complessiva. Attualmente il Presidio dispone di 133 posti letto, suddivisi tra ricovero ordinario, day hospital e day surgery, come riportato nella tabella seguente:

DESCRIZIONE DISCIPLINA	DAY HOSPITAL	DAY SURGERY	DEGENZA ORDINARIA
CARDIOLOGIA	1	0	15
CHIRURGIA GENERALE	0	2	21
MEDICINA GENERALE	4	0	35
NIDO	0	0	10
ONCOLOGIA	14	0	0
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	3	24
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	0	2	18
TERAPIA INTENSIVA	0	0	4
UROLOGIA	0	2	6
TOTALI	**19**	**9**	**133**

Tabella 3 -Posti letto per disciplina – Fonte NSIS

Il Pronto Soccorso del Presidio Ospedaliero è attrezzato per gestire emergenze mediche che richiedono interventi immediati. Oltre a fornire assistenza alla popolazione della ASL di competenza, funge anche da punto di riferimento per le popolazioni delle ASL limitrofe. Di seguito sono riportati i dati sugli accessi relativi all'anno 2025, suddivisi per ASL di residenza:

ASL DI RESIDENZA DEI PAZIENTI	TIPOLOGIA CODICE DI ACCESSO										TOTALE ACCESSI PER ASL DI RESIDENZA	DI CUI RICOVERI	PERCENTUALE ACCESSI PER ASL DI RESIDENZA
	EMERGENZA (COD. ROSSO)		URGENZA (COD. ARANCIONE)		URGENZA DIFFERIBILE (COD. AZZURRO)		URGENZA MINORE (COD. VERDE)		NON URGENZA (COD. BIANCO)				
	TOTALE	DI CUI RICOVERI	TOTALE	DI CUI RICOVERI	TOTALE	DI CUI RICOVERI	TOTALE	DI CUI RICOVERI	TOTALE	DI CUI RICOVERI			
ASL SASSARI	1	1	9	3	23	3	29	2	5		67	9	0,39%
ASL GALLURA			9	2	12		3		2		26	2	0,15%
ASL NUORO	2	1	12	7	14	2	21	3			49	13	0,28%
ASL OGLIASTRA			1		6	1	2				9	1	0,05%
ASL ORISTANO	31	20	294	106	355	48	667	19	60		1.407	193	8,13%
ASL MEDIO CAMPIDANO	340	211	2.971	1.174	4.156	671	5.473	214	466		13.406	2.270	77,49%
ASL SULCIS	4	4	42	18	36	11	38	2	6		126	35	0,73%
ASL CAGLIARI	54	38	435	192	538	99	747	35	56	1	1.830	365	10,58%
ALTRE AZIENDE	10	3	59	17	91	9	199	7	21		380	36	2,20%
TOTALE	**442**	**278**	**3.832**	**1.519**	**5.231**	**844**	**7.179**	**282**	**616**	**1**	**17.300**	**2.924**	**100%**

Tabella 4 -Accessi al Pronto Soccorso Anno 2025 – Fonte ABACO

L'analisi degli accessi al Pronto Soccorso per ASL di residenza conferma il ruolo centrale del Presidio Ospedaliero di San Gavino Monreale, che accoglie il 77,5% del totale degli accessi (13.406 su 17.300), a testimonianza della sua funzione di riferimento non solo per il Medio Campidano, ma anche per le aree limitrofe. Seguono con valori significativamente inferiori l'ASL di Cagliari (10,6%) e quella di Oristano (8,13%).

Dal punto di vista clinico, prevalgono i codici verdi e arancioni, indicativi rispettivamente di urgenze minori e intermedie. Si segnala inoltre un numero rilevante di ricoveri tra i codici azzurri, che corrispondono a condizioni di media gravità. L'alta frequenza di accessi per patologie non urgenti (codici verdi e bianchi) evidenzia un utilizzo improprio del Pronto Soccorso e segnala criticità nell'assistenza territoriale. Appare quindi necessario potenziare i servizi di base e promuovere iniziative di educazione sanitaria per orientare correttamente la popolazione verso un uso appropriato delle risorse sanitarie.

Di seguito sono riportati i dati dei pazienti dimessi e delle giornate di ricovero, suddivisi per reparto, relativi all'anno 2025:

REPARTO	RICOVERO ORDINARIO			DAY HOSPITAL			TOTALE DIMESSI	TOTALE GIORNATE	TOTALE VALORE
	DIMESSI	GIORNATE	VALORE	DIMESSI	GIORNATE	VALORE			
SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA	651	2.300	1.296.853,80 €	285	296	393.375,94 €	936	2.596	1.690.229,74 €
SC MEDICINA INTERNA	1.507	14.461	4.404.650,28 €	122	536	147.597,96 €	1.629	14.997	4.552.248,24 €
SC CARDIOLOGIA E UTIC	617	3.663	3.073.867,26 €	212	241	366.057,39 €	829	3.904	3.439.924,65 €
SSD PEDIATRIA	253	698	191.179,15 €				253	698	191.179,15 €
SC CHIRURGIA GENERALE	759	4.710	2.557.849,28 €	106	171	206.459,97 €	865	4.881	2.764.309,25 €
SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	736	7.953	3.201.758,96 €	96	117	188.466,21 €	832	8.070	3.390.225,17 €
SC UROLOGIA	413	1.964	1.331.464,10 €	182	351	173.050,75 €	595	2.315	1.504.514,85 €
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE	58	664	340.867,86 €				58	664	340.867,86 €
SC ONCOLOGIA				415	6.206	2.130.431,61 €	415	6.206	2.130.431,61 €
TOTALI	**4.994**	**36.413**	**16.398.490,69 €**	**1418**	**7.918**	**3.605.439,83 €**	**6.412**	**44.331**	**20.003.930,52 €**

Tabella 5 – Pazienti dimessi dal presidio Ospedaliero e giornate di ricovero al 31.12.2025 – Fonte ABACO

L'analisi dell'attività di ricovero ospedaliero, articolata per disciplina e distinta tra regime di ricovero ordinario e day hospital, evidenzia un volume complessivo pari a 6.412 pazienti dimessi e 44.331 giornate di degenza. I dati restituiscono un quadro dell'attività clinico-assistenziale erogata dalle diverse unità operative, caratterizzata da una distribuzione differenziata dei volumi di attività e dei relativi carichi assistenziali, in funzione della tipologia e della complessità delle prestazioni erogate. La Medicina Interna rappresenta la principale area di attività ospedaliera, con 1.629 dimissioni e 14.997 giornate di degenza, confermandosi quale unità operativa di riferimento nella gestione di pazienti caratterizzati da elevata complessità clinica e frequentemente affetti da patologie croniche in fase di riacutizzazione o da condizioni di pluripatologia che richiedono un'intensa attività diagnostica, terapeutica e assistenziale.

Un volume di attività particolarmente rilevante si registra anche in Ortopedia e Traumatologia, con 832 dimissioni e 8.070 giornate di degenza, a testimonianza della significativa domanda di prestazioni connesse alla gestione di eventi traumatici, fratture e patologie dell'apparato muscoloscheletrico, nonché agli interventi di chirurgia protesica.

Consistenti volumi di attività interessano inoltre le discipline di Ostetricia e Ginecologia, con 936 pazienti dimessi e 2.596 giornate di degenza, Chirurgia Generale, con 865 dimissioni e 4.881 giornate, e Cardiologia e UTIC, con 829 dimissioni e 3.904 giornate. Tali dati confermano la rilevanza delle prestazioni medico-specialistiche e chirurgiche nell'ambito dell'offerta ospedaliera aziendale.

Particolare attenzione merita l'attività dell'Oncologia, che, pur non registrando ricoveri in regime ordinario, ha trattato 415 pazienti in regime di day hospital, per complessive 6.206 giornate di trattamento. Tale dato evidenzia il ruolo centrale della disciplina nell'ambito della presa in carico dei pazienti oncologici e riflette un modello assistenziale prevalentemente orientato all'erogazione programmata dei trattamenti, alla personalizzazione dei percorsi terapeutici e alla continuità delle cure, riducendo, ove appropriato, la necessità di ricoveri ordinari.

L'Urologia registra 595 dimissioni e 2.315 giornate di degenza, con una componente significativa di attività erogata in regime di day hospital. La Pediatria concentra invece la propria attività esclusivamente nel regime di ricovero ordinario, con 253 pazienti dimessi e 698 giornate di degenza.

L'unità operativa di Anestesia e Rianimazione, pur presentando un numero complessivamente più contenuto di dimissioni (58), registra 664 giornate di degenza, dato riconducibile alla particolare complessità clinica dei pazienti assistiti e all'elevato livello di intensità delle cure richieste. Nel complesso, il quadro delineato evidenzia un'organizzazione ospedaliera caratterizzata da una significativa concentrazione dell'attività nell'area internistica e chirurgica, affiancata da un utilizzo rilevante del regime di day hospital nelle discipline specialistiche, con particolare riferimento all'oncologia e alle altre aree medico-specialistiche.

L'elevato numero di giornate di degenza registrato in alcune discipline, in particolare in Medicina Interna, rappresenta un elemento di particolare interesse ai fini della valutazione dell'appropriatezza organizzativa e della programmazione dell'offerta assistenziale. Tale fenomeno evidenzia l'esigenza di rafforzare la rete dei servizi territoriali e post-ospedalieri, attraverso lo sviluppo di percorsi di continuità assistenziale, la presa in carico precoce delle patologie croniche e l'implementazione di modelli organizzativi orientati alla riduzione dei ricoveri potenzialmente evitabili e alla deospedalizzazione, laddove clinicamente appropriata. In tale contesto, tra i fattori che possono incidere sulla durata della degenza si rilevano, da un lato, l'assenza di una specifica unità operativa di Geriatria e, dall'altro, le difficoltà connesse alla gestione delle dimissioni dei pazienti anziani in condizioni di fragilità e non autosufficienza. Per tali pazienti, infatti, la conclusione del percorso di ricovero per acuti non sempre coincide con la possibilità di un immediato rientro al domicilio o con il trasferimento verso strutture assistenziali idonee.

A queste criticità si aggiunge la limitata disponibilità di strutture residenziali e sociosanitarie di accoglienza nel territorio, che può determinare difficoltà nell'individuazione di soluzioni assistenziali appropriate e contribuire al prolungamento della permanenza ospedaliera anche oltre la fase di acuzie. Alla luce di tali considerazioni, appare prioritario promuovere il consolidamento di un modello assistenziale integrato, fondato sul rafforzamento dei servizi territoriali, sul potenziamento delle risposte residenziali e semiresidenziali e sullo sviluppo di percorsi strutturati di dimissione protetta e presa in carico post-ospedaliera. L'attuazione di tali interventi potrebbe favorire una maggiore appropriatezza nell'utilizzo dei posti letto ospedalieri, una più efficiente allocazione delle risorse disponibili e un miglioramento complessivo della qualità, dell'efficacia e della sostenibilità dell'assistenza erogata.

Si riportano di seguito i dati relativi alle principali tipologie di interventi chirurgici effettuati nel corso dell'anno, al fine di completare il quadro descrittivo dell'attività ospedaliera aziendale e approfondire la distribuzione delle prestazioni chirurgiche per tipologia e ambito specialistico.

PRINCIPALI TIPOLOGIE DI INTERVENTI CHIRURGICI	NUMERO INTERVENTI
359 [C] - Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	189
552 [C] - Altro impianto di pacemaker cardiaco permanente senza diagnosi cardiovascolare maggiore	179
311 [C] - Interventi per via transuretrale senza CC	165
364 [C] - Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne	114
211 [C] - Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni senza CC	109
544 [C] - Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	104
219 [C] - Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni senza CC	100
210 [C] - Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni con CC	98
371 [C] - Parto cesareo senza CC	89
162 [C] - Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	89
494 [C] - Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	66
381 [C] - Aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia	56
118 [C] - Sostituzione di pacemaker cardiaco	53
310 [C] - Interventi per via transuretrale con CC	49
551 [C] - Impianto di pacemaker cardiaco permanente con diagnosi cardiovascolare maggiore o di defibrillatore automatico (AICD) o di generatore di impulsi	49
356 [C] - Interventi ricostruttivi dell'apparato riproduttivo femminile	48
337 [C] - Prostatectomia transuretrale senza CC	47
224 [C] - Interventi su spalla, gomito o avambraccio eccetto interventi maggiori su articolazioni senza CC	44
569 [C] - Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC con diagnosi gastrointestinale maggiore	39
315 [C] - Altri interventi sul rene e sulle vie urinarie	34
229 [C] - Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, senza CC	33
225 [C] - Interventi sul piede	32
158 [C] - Interventi su ano e stoma senza CC	32
305 [C] - Interventi su rene e uretere, non per neoplasia senza CC	26
149 [C] - Interventi maggiori su intestino crasso e tenue senza CC	25
538 [C] - Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC	25
493 [C] - Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune con CC	22
503 [C] - Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione	22
194 [C] - Interventi sulle vie biliari, eccetto colecistectomia isolata con o senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	22
167 [C] - Appendicectomia con diagnosi principale non complicata senza CC	21
160 [C] - Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	20
161 [C] - Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni con CC	19
360 [C] - Interventi su vagina, cervice e vulva	19
227 [C] - Interventi sui tessuti molli senza CC	19
304 [C] - Interventi su rene e uretere, non per neoplasia con CC	19
339 [C] - Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età > 17 anni	18
468 [C] - Intervento chirurgico esteso non correlato con la diagnosi principale	16
117 [C] - Revisione del pacemaker cardiaco, eccetto sostituzione	16
342 [C] - Circoncisione, età > 17 anni	15
309 [C] - Interventi minori sulla vescica senza CC	15
515 [C] - Impianto di defibrillatore cardiaco senza cateterismo cardiaco	15
363 [C] - Dilatazione e raschiamento, conizzazione e impianto materiale radioattivo per neoplasie maligne	14
303 [C] - Interventi su rene e uretere per neoplasia	14
270 [C] - Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	13
573 [C] - Interventi maggiori sulla vescica	12
151 [C] - Lisi di aderenze peritoneali senza CC	12
290 [C] - Interventi sulla tiroide	12
355 [C] - Interventi su utero e su annessi per neoplasie maligne non dell'ovaio o degli annessi senza CC	12
578 [C] - Malattie infettive e parassitarie con intervento chirurgico	12
234 [C] - Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza CC	11
165 [C] - Appendicectomia con diagnosi principale complicata senza CC	10
491 [C] - Interventi su articolazioni maggiori e reimpianti di arti superiori	10
114 [C] - Amputazione arto superiore e dita piede per malattie apparato circolatorio	10
193 [C] - Interventi sulle vie biliari eccetto colecistectomia isolata con o senza esplorazione del dotto biliare comune con CC	10

Tabella 6 – Principali tipologie di interventi chirurgici eseguiti nel 2025 presso il P.O. Nostra Signora di Bonaria – Fonte ABACO

L'analisi delle principali tipologie di interventi chirurgici effettuati evidenzia un'attività assistenziale ampia e diversificata, caratterizzata da una significativa concentrazione di procedure riconducibili agli ambiti ginecologico, cardiologico, urologico e ortopedico. Tra le prestazioni maggiormente rappresentate si rilevano gli interventi di chirurgia ginecologica per il trattamento di patologie benigne dell'utero e degli annessi, le procedure di impianto e sostituzione di dispositivi di stimolazione cardiaca (pacemaker), gli interventi urologici endoscopici per via transuretrale e le procedure di chirurgia ortopedica a carico dell'anca, del femore e delle principali articolazioni.

La consistente attività nell'ambito ginecologico e ostetrico conferma la rilevanza dell'area materno-infantile nell'offerta assistenziale aziendale. Parallelamente, la presenza significativa di interventi cardiologici, ortopedici e urologici risulta coerente con il profilo epidemiologico di un territorio caratterizzato da un progressivo invecchiamento della popolazione e da una crescente incidenza di patologie cronico-degenerative. In particolare, gli interventi a carico dell'anca e del femore assumono particolare rilevanza in relazione alla gestione delle fratture da fragilità, frequentemente associate all'osteoporosi e all'invecchiamento, nonché delle patologie osteoarticolari di natura degenerativa.

Rilevante risulta altresì l'attività di Chirurgia Generale, che comprende procedure per il trattamento di patologie di frequente riscontro, quali ernie della parete addominale, colecistectomie laparoscopiche, appendicectomie e interventi a carico dell'apparato intestinale. La prevalenza di DRG non complicati evidenzia una quota significativa di attività riconducibile a procedure programmate e a casistiche di complessità medio-bassa, pur in un contesto assistenziale nel quale la presenza di comorbilità e condizioni di fragilità clinica può incidere sulla gestione perioperatoria e sul successivo percorso di recupero funzionale.

Nel complesso, la distribuzione delle prestazioni chirurgiche appare coerente con le caratteristiche epidemiologiche e demografiche del territorio aziendale, contraddistinto da un progressivo incremento della componente anziana e da una crescente prevalenza di patologie croniche e degenerative. Tale quadro evidenzia l'esigenza di consolidare i percorsi assistenziali integrati tra ospedale e territorio, con particolare riferimento alla gestione pre e post-operatoria, alla riabilitazione e alla presa in carico multidisciplinare dei pazienti affetti da patologie croniche o caratterizzati da condizioni di fragilità.

In tale prospettiva, il rafforzamento della continuità assistenziale, l'integrazione tra le discipline specialistiche e i servizi territoriali e lo sviluppo di percorsi riabilitativi appropriati rappresentano elementi fondamentali per migliorare gli esiti clinici, favorire il recupero dell'autonomia funzionale e garantire un utilizzo appropriato delle risorse disponibili.

Nel suo complesso, l'attività chirurgica aziendale risulta prevalentemente orientata al trattamento di patologie di frequente riscontro e alla gestione programmata di condizioni cliniche a complessità prevalentemente medio-bassa, pur comprendendo ambiti specialistici caratterizzati da specifiche esigenze di elevata intensità tecnologica e assistenziale. Tale configurazione costituisce un elemento rilevante ai fini della valutazione dell'offerta ospedaliera e della definizione delle strategie di sviluppo e integrazione della rete assistenziale aziendale.

Principali indicatori ricoveri ospedalieri

INDICATORI	2024			2025		
	NUMERATORE	DENOMINATORE	% INDICATORE	NUMERATORE	DENOMINATORE	% INDICATORE
Colecistectomie laparoscopiche	31	52	59,6%	36	73	49,3%
Emorroidectomia Priorità A	1	7	14,3%	0	1	0%
Emorroidectomia Priorità B	7	27	25,9%	1	7	14,3%
Emorroidectomia Priorità C	2	3	66,7%			
Fratture Femore operate entro 2 giorni	94	250	37,6%	74	243	30,5%
Interventi chirurgici per frattura a tibia e/o perone	21	21	100%	20	20	100%
Interventi chirurgici tumore colon Priorità A	6	8	75%	19	21	90,5%
Interventi chirurgici tumore colon Priorità B	2	2	100%	1	1	100%
Interventi chirurgici tumore retto Priorità A	1	1	100%	2	2	100%
Parti con taglio cesareo primario	35	197	17,8%	54	192	28,1%
PTCA entro 2 giorni in STEMI	0	4	0%	1	6	16,7%
Riparazione ernia inguinale Priorità A	11	16	68,8%	2	8	25%
Riparazione ernia inguinale Priorità B	2	15	13,3%	2	12	16,7%
Riparazione ernia inguinale Priorità C	7	18	38,9%	3	15	20%

Tabella 7 – Principali indicatori di ricoveri ospedalieri 2024-2025 – Fonte ABACO

Il confronto tra gli anni 2024 e 2025 evidenzia un andamento eterogeneo degli indicatori di performance monitorati, caratterizzato da miglioramenti in alcuni ambiti assistenziali, dal mantenimento dei livelli raggiunti in altri e da alcune criticità che richiedono specifici interventi di carattere organizzativo e gestionale.

In particolare, si rileva un miglioramento della tempestività di accesso agli interventi chirurgici per tumore del colon in Priorità A, la cui percentuale passa dal 75% del 2024 al 90,5% del 2025. Un incremento si registra anche per l'indicatore relativo all'esecuzione della PTCA entro 2 giorni nei pazienti con STEMI, che passa dallo 0% al 16,7%, evidenziando un miglioramento rispetto all'anno precedente, sebbene permangano margini di ulteriore consolidamento della performance.

Si confermano invece su livelli pari al 100% gli indicatori relativi agli interventi per frattura di tibia e perone, ai trattamenti chirurgici per tumore del colon in Priorità B e agli interventi per tumore del retto in Priorità A, a testimonianza del mantenimento di elevati livelli di tempestività nei rispettivi percorsi assistenziali.

Di contro, alcuni indicatori registrano un peggioramento rispetto al 2024. In particolare, la percentuale di colecistectomie laparoscopiche diminuisce dal 59,6% al 49,3%, mentre la quota di fratture del femore operate entro 2 giorni dall'accesso ospedaliero passa dal 37,6% al 30,5%. Si osserva inoltre una riduzione delle performance relative agli interventi di riparazione dell'ernia inguinale nelle classi di priorità A e C, evidenziando la necessità di approfondire i fattori che incidono sui tempi di accesso al trattamento chirurgico.

Un ulteriore elemento di attenzione è rappresentato dall'incremento della percentuale di parti effettuati mediante taglio cesareo primario, passata dal 17,8% del 2024 al 28,1% del 2025. Tale variazione richiede un approfondimento specifico, finalizzato a valutarne le determinanti cliniche e organizzative, anche in relazione all'appropriatezza delle indicazioni al ricorso al parto cesareo.

Nel complesso, il quadro comparativo evidenzia il mantenimento di performance elevate in alcuni percorsi chirurgici prioritari e segnali di miglioramento in specifici ambiti, a fronte di criticità persistenti o emergenti in altri settori dell'attività ospedaliera.

I risultati confermano pertanto l'esigenza di proseguire nelle attività di monitoraggio e valutazione degli indicatori, attraverso un'analisi sistematica degli eventuali fattori organizzativi, gestionali e clinico-assistenziali che condizionano il raggiungimento degli standard attesi. In particolare, appare prioritario intervenire sul miglioramento della tempestività dei percorsi chirurgici, sul consolidamento della rete per la gestione delle emergenze tempo-dipendenti e sul monitoraggio dell'appropriatezza dei ricoveri e delle procedure, al fine di garantire il progressivo miglioramento della qualità e dell'efficienza dell'assistenza erogati.

3.3 Assistenza Sanitaria Territoriale

3.3.1 Le strutture e i servizi presenti nel territorio

L'Assistenza Sanitaria Territoriale rappresenta un livello essenziale del sistema sanitario, costituendo il primo riferimento per la risposta ai bisogni di salute della popolazione. Nell'ambito della ASL Medio Campidano, è organizzata attraverso una rete articolata di presìdi e servizi, gestiti direttamente dall'Azienda e integrati con le strutture del privato accreditato, al fine di garantire accessibilità, equità e continuità assistenziale.

Un ruolo strategico è svolto dal Dipartimento di Integrazione Ospedale-Territorio, che assicura il coordinamento dei percorsi assistenziali e il raccordo tra i diversi livelli di cura, favorendo la continuità della presa in carico, la riduzione della frammentazione degli interventi e l'appropriatezza nell'utilizzo delle risorse.

L'offerta territoriale comprende i seguenti principali ambiti di intervento:

- Assistenza clinica, attraverso ambulatori specialistici, medicina generale e pediatria di libera scelta;
- Laboratori di analisi e servizi di diagnostica strumentale e per immagini;
- Assistenza idrotermale e prestazioni a carattere riabilitativo;
- Servizi per le dipendenze patologiche (SerD), per la prevenzione e il trattamento delle dipendenze da sostanze e comportamentali;
- Servizi psichiatrici territoriali, per la diagnosi, la cura e la riabilitazione delle persone con disturbi mentali;
- Assistenza agli anziani, mediante interventi domiciliari, residenziali e semiresidenziali;
- Assistenza alle persone con disabilità, attraverso percorsi individualizzati di sostegno, riabilitazione e inclusione sociale;
- Cure palliative, prevalentemente in ambito domiciliare, finalizzate alla tutela della dignità e della qualità della vita;
- Attività riabilitative ex art. 26 della Legge n. 833/1978, rivolte alle persone con disabilità fisiche, psichiche e sensoriali.

L'insieme di tali servizi concorre a garantire una risposta integrata ai bisogni assistenziali della popolazione, con particolare attenzione alla prossimità delle cure, alla presa in carico delle cronicità e delle fragilità e alla continuità dei

percorsi assistenziali. Di seguito si riportano le tabelle di dettaglio relative alla distribuzione territoriale dei servizi, alle rispettive caratteristiche organizzative e alle prestazioni erogate.

TIPO RAPPORTO CON IL S.S.N.	TIPO STRUTTURA	DENOMINAZIONE STRUTTURA	INDIRIZZO	COMUNE	TIPO DI ASSISTENZA EROGATA	DESCRIZIONE BRANCA	N. PRESTAZIONI EROGATE ANNO 2024	N. PRESTAZIONI EROGATE ANNO 2025	Δ% 2024-2025
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CASA DELLA SALUTE DI ARBUS	VIA CAVALLOTTI, 2	ARBUS	ATTIVITA' CLINICA/ATTIVITA' DI LABORATORIO	Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali - Altre prestazioni	1.258	1.652	31%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	LABORATORIO DI ANALISI R.C.C.F	VIALE UMBERTO, 85	BARUMINI	ATTIVITA' DI LABORATORIO	Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali	54.247	51.598	-5%
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CENTRO PRELIEVI GONNOSFANADIGA	Piazza Giovanni XXIII	GONNOSFANADIGA	ATTIVITA' DI LABORATORIO	Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali	413	460	11%
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	POLIAMBULATORIO DI GUSPINI	VIA MONTALE SNC	GUSPINI	ATTIVITA' CLINICA/DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI/ATTIVITA' DI LABORATORIO	Anestesia, Cardiologia, Chirurgia Plastica, Chirurgia Vascolare - Angiologia, Dermosifilopatia, Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica, Endocrinologia, Gastroenterologia - Chirurgie e Endoscopia digestiva, Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali, Medicina Fisica e Riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi, Nefrologia, Neurologia, Oculistica, Odontostomatologia - Chirurgia Maxillo Facciale, Oncologia, Ostetricia e Ginecologia, Otorinolaringoiatria, Urologia e altre prestazioni	36.455	34.035	-7%
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CENTRO DISTURBI COGNITIVI E DEMENZE - POLIAMBULATORIO GUSPINI	VIA EUGENIO MONTALE	GUSPINI	ATTIVITA' CLINICA	Neurologia	93	80	-14%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CENTRO DI RIABILITAZIONE FLORIS SRL	VIA CAVOUR 50	GUSPINI	ATTIVITA' CLINICA	Medicina Fisica e Riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi	19.705	11.331	-42%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	STUDIO RADIOLOGICO TOCCO SRL	VIA ALESSANDRIA SNC	GUSPINI	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	Cardiologia - Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica	4.496	4.544	1%
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	PRESIDIO OSPEDALIERO NOSTRA SIGNORA DI BONARIA	VIA ROMA, 1	SAN GAVINO MONREALE	ATTIVITA' CLINICA/DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI/ATTIVITA' DI LABORATORIO	Anestesia, Cardiologia, Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Chirurgia Vascolare - Angiologia, Dermosifilopatia, Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica, Endocrinologia, Gastroenterologia - Chirurgie e Endoscopia digestiva, Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali, Medicina Fisica e Riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi, Nefrologia, Neurologia, Oculistica, Oncologia, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, Urologia e altre prestazioni	717.772	1.224.484	71%
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CENTRO DISTURBI COGNITIVI E DEMENZE - OSPEDALE NOSTRA SIGNORA DI BONARIA	VIA ROMA SNC	SAN GAVINO MONREALE	ATTIVITA' CLINICA	Neurologia	268	336	25%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	LABORATORIO DI PATOLOGIA CLINICA DI MULAS S.R.L.	VIALE RINASCITA 81/83	SAN GAVINO MONREALE	ATTIVITA' DI LABORATORIO	Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali	99.480	91.074	-8%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	STUDIO RADIOLOGICO TOCCO SRL	VIA CONVENTO 34	SAN GAVINO MONREALE	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	Cardiologia - Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica	11.974	12.087	1%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	STUDIO CARDIOLOGICO DOTT. GIUSEPPE MASCIA	VIA SANTA CROCE 16	SAN GAVINO MONREALE	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	Cardiologia	3.090	1.976	-36%
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	POLIAMBULATORIO DI SANLURI	VIA BOLOGNA 13	SANLURI	ATTIVITA' CLINICA/DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI/ATTIVITA' DI LABORATORIO	Anestesia, Cardiologia, Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Chirurgia Vascolare - Angiologia, Dermosifilopatia, Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica, Endocrinologia, Gastroenterologia - Chirurgie e Endoscopia digestiva, Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali, Medicina Fisica e Riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi, Nefrologia, Neurologia, Oculistica, Odontostomatologia - Chirurgia Maxillo Facciale, Oncologia, Ostetricia e Ginecologia, Ortopedia e Traumatologia, Otorinolaringoiatria, Pneumologia, Urologia e altre prestazioni	62.431	61.945	-1%
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CENTRO DISTURBI COGNITIVI E DEMENZE_AMBULATORIO NEUROLOGIA ALZHEIMER_POLIAMBULATORIO SANLURI	VIA BOLOGNA N. 13	SANLURI	ATTIVITA' CLINICA	Neurologia	115	179	56%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	SANITAS SAS	VIA MURAGLIA, 104	SANLURI	ATTIVITA' CLINICA	Medicina Fisica e Riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi	8.284	3.430	-59%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	STUDIO DENTISTICO SPECIALISTICO DEL DOTT. BERNARDINI S.R.L.	VIA LUIGI GARAU, 88	SANLURI	ATTIVITA' CLINICA	Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica - Odontostomatologia - Chirurgia Maxillo Facciale	2.586	2.127	-18%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CSU FISIOMED S.R.L.	VIA PARMA	SANLURI	ATTIVITA' CLINICA	Medicina Fisica e Riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi	35.697	15.849	-56%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	LABORATORIO LACS DI LIFEBRAIN SARDEGNA SRL - CERBA HEALTHCARE ITALIA	VIA G. MATTEOTTI SNC	SANLURI	ATTIVITA' DI LABORATORIO	Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali	34.814	38.513	11%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	ISTITUTO DI RADIOLOGIA ED ECOGRAFIA DERIU	VIA CARLO FELICE, 63	SANLURI	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	Cardiologia - Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica - Chirurgia Vascolare - Angiologia	31.052	30.653	-1%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CENTRO ODONTOIATRICO LA CASA DEL SORRISO	VIA UMBERTO I, 57	SARDARA	ATTIVITA' CLINICA/DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	Odontostomatologia - Chirurgia Maxillo Facciale	1.126	832	-26%
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CENTRO PRELIEVI SARDARA	VIA FONTANA NUOVA, 1	SARDARA	ATTIVITA' DI LABORATORIO	Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali	913	975	7%
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	CENTRO DI SALUTE SERRAMANNA	VIALE EUROPA SNC	SERRAMANNA	ATTIVITA' CLINICA/ATTIVITA' DI LABORATORIO	Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali - Medicina Fisica e Riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi, Nefrologia, Neurologia, Oculistica, Oncologia, Urologia e altre prestazioni	4.801	4.908	2%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CENTRO ODONTOIATRICO SPECIALISTICO PULIXI S.R.L.	PIAZZA MARTIRI, 7	SERRAMANNA	ATTIVITA' CLINICA	Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica - Odontostomatologia - Chirurgia Maxillo Facciale	17.718	11.586	-35%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	DR. CICCU GIUSEPPE ANTONIO - OCULISTA	PIAZZA MARTIRI, 5	SERRAMANNA	ATTIVITA' CLINICA	Oculistica	2.209	2.405	9%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	LABCARE SRL	VIA UNGHERIA, 8	SERRAMANNA	ATTIVITA' DI LABORATORIO	Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali		69.310	
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CASA DELLA SALUTE DI VILLACIDRO	VIA GUIDO ROSSA	VILLACIDRO	ATTIVITA' CLINICA/DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI/ATTIVITA' DI LABORATORIO	Cardiologia, Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Dermosifilopatia, Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica, Endocrinologia, Gastroenterologia - Chirurgie e Endoscopia digestiva, Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali, Medicina Fisica e Riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi, Nefrologia, Neurologia, Oculistica, Ortopedia e Traumatologia, Ostetricia e Ginecologia, Otorinolaringoiatria, Pneumologia, Urologia e altre prestazioni	19.408	20.480	6%
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CENTRO DISTURBI COGNITIVI E DEMENZE - POLIAMBULATORIO VILLACIDRO	VIA GUIDO ROSSA	VILLACIDRO	ATTIVITA' CLINICA	Neurologia	60	60	0%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	LABORATORIO ANALISI CHIMICO-BIOLOGICHE DR CONCAS	VIA STAZIONE, 75	VILLACIDRO	ATTIVITA' DI LABORATORIO	Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali	35.448	31.454	-11%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CENTRO FISIOTERAPICO VILLACIDRESE S. RITA'	VIA PORRINO, 54	VILLACIDRO	ATTIVITA' CLINICA	Medicina Fisica e Riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi	29.401	17.778	-40%
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	AMBULATORIO E LABORATORIO	CABINETTO DI FISIOKINESITERAPIA DI ZANNOL LILIANA	VIA ROMAGNA, 61/A	VILLAMAR	ATTIVITA' CLINICA	Medicina Fisica e Riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi	20.540	14.320	-30%
						TOTALE PRESTAZIONI EROGATE	1.255.854	1.760.461	VAL. MEDIO -5%

Tabella 8 – Dettaglio strutture territoriali

Nel corso del 2025, le strutture a gestione diretta della ASL Medio Campidano e quelle convenzionate con il Servizio Sanitario Nazionale hanno complessivamente erogato 1.760.461 prestazioni sanitarie. I volumi più elevati si registrano nei settori del Laboratorio di Analisi Cliniche e Microbiologiche, della Medicina Fisica e Riabilitazione e della Diagnostica per Immagini – Radiologia Diagnostica.

Tale distribuzione riflette, oltre alla domanda assistenziale, le specifiche modalità di prescrizione delle diverse branche: in particolare, laboratorio, riabilitazione e diagnostica per immagini prevedono frequentemente prescrizioni composte da più prestazioni, a differenza della specialistica ambulatoriale tradizionale, generalmente caratterizzata da una singola visita specialistica, eventualmente associata ad accertamenti integrativi. Pertanto, i volumi registrati devono essere interpretati tenendo conto di tali differenze, al fine di rappresentare correttamente la domanda sanitaria e orientare la programmazione e l'allocazione delle risorse aziendali.

DENOMINAZIONE STRUTTURA	TIPO RAPPORTO CON IL S.S.N.	INDIRIZZO	COMUNE	TIPO ASSISTENZA EROGATA
IDROTERME SARDARA S.R.L.	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LOCALITA SANTA MARIA ACQUAS	SARDARA	ASSISTENZA IDROTERMALE
SERD-CENTRO ALCOLOGICO	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	CORSO EUROPA SNC	SERRAMANNA	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE
SERD	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA MONTALE SNC	GUSPINI	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE
CENTRO SALUTE MENTALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA DANTE SNC	SAN GAVINO MONREALE	ATTIVITA` CLINICA/ASSISTENZA PSICHIATRICA
CENTRO SALUTE MENTALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA SASSARI, 30	SANLURI	ATTIVITA` CLINICA/ASSISTENZA PSICHIATRICA
CONSULTORIO FAMILIARE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIALE EUROPA SNC	SERRAMANNA	ATTIVITA` DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE
CONSULTORIO FAMILIARE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA TOSCANA SNC	LUNAMATRONA	ATTIVITA` DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE
CONSULTORO FAMILIARE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA MONTALE SNC	GUSPINI	ATTIVITA` DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE
CONSULTORIO FAMILIARE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIALE TRIESTE	SAN GAVINO MONREALE	ATTIVITA` DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE
CONSULTORIO FAMILIARE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA GUIDO ROSSA SNC	VILLACIDRO	ATTIVITA` DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE
CONSULTORIO FAMILIARE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA BOLOGNA, 13	SANLURI	ATTIVITA` DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE
CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE (COT) AZIENDALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA MONTELATICI, 10	SAMASSI	ATTIVITA' DI CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE

Tabella 9 - Altro tipo di strutture territoriali - Fonte NSIS - Rilevazione dati al 31.12.2025

Nella tabella sopra riportata è illustrata l'offerta di servizi ambulatoriali relativi alle dipendenze patologiche, alla salute mentale, ai consultori materno-infantili e all'assistenza idrotermale.

I consultori familiari rappresentano il gruppo più numeroso, offrendo un approccio multidisciplinare che integra competenze mediche, psicologiche e sociali. La loro presenza capillare sul territorio garantisce accessibilità e continuità assistenziale, contribuendo in modo significativo alla promozione del benessere individuale e collettivo, con particolare attenzione alla prevenzione e alla tutela della salute della donna, dell'infanzia e della famiglia. I consultori offrono assistenza gratuita a individui, coppie e famiglie, con un focus sulla salute sessuale, riproduttiva e psicologica.

I Centri di Salute Mentale di Sanluri e San Gavino sono strutture territoriali dedicate alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione dei disturbi mentali. Promuovono un modello di intervento centrato sulla persona e sull'integrazione sociale, operando attraverso équipe multidisciplinari composte da psichiatri, psicologi, infermieri, assistenti sociali ed educatori. Tali centri garantiscono percorsi terapeutici personalizzati e continuità assistenziale. In molti casi, i pazienti

seguiti dai CSM sono presi in carico congiuntamente anche dai SerD, quando sono presenti problematiche legate a dipendenze.

Il Servizio per le Dipendenze (SerD), con sede a Guspini, si occupa della prevenzione, cura e riabilitazione delle persone con problematiche legate all'uso di sostanze (alcol, droghe, tabacco) e delle dipendenze comportamentali, come il gioco d'azzardo patologico. Anche il SerD opera tramite équipe multidisciplinari composte da medici, psicologi, assistenti sociali ed educatori, offrendo interventi gratuiti, riservati e personalizzati. Il servizio svolge un ruolo fondamentale nella riduzione del danno e nel reinserimento sociale dei pazienti.

Il centro termale di Sardara, situato nella località di Santa Maria Acquas, nel comune di Sardara, è uno dei più antichi e rinomati della Sardegna, noto sin dall'epoca romana per le sue acque benefiche.

La struttura eroga prestazioni termali accreditate con il Servizio Sanitario Regionale, offrendo cure convenzionate finalizzate alla prevenzione e al trattamento di diverse patologie, tra cui quelle reumatiche, osteoarticolari e respiratorie croniche. Tra le prestazioni offerte rientrano la fangobalneoterapia, le cure inalatorie e la balneoterapia.

L'offerta territoriale si completa con la presenza della Centrale Operativa Territoriale (COT), che riveste un ruolo strategico nel coordinamento dell'assistenza domiciliare e nell'integrazione tra ospedale e territorio, in linea con gli indirizzi del PNRR.

DENOMINAZIONE STRUTTURA	TIPO STRUTTURA	TIPO RAPPORTO CON IL S.S.N.	INDIRIZZO	COMUNE	TIPO DI ASSISTENZA	N. POSTI ACCREDITATI
RSA VILLACIDRO SERENI ORIZZONTI 1 SPA	STRUTTURA RESIDENZIALE (Apertura struttura dicembre 2024)	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA EINAUDI, 1	VILLACIDRO	ASSISTENZA AGLI ANZIANI/ASSISTENZA AI DISABILI FISICI / ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI /ASSISTENZA ALLE PERSONE NELLA FASE TERMINALE DELLA VITA	80
CLINICA ARBOREA	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA DEGLI ORTI, 2	VILLAMAR	ASSISTENZA RIABILITATIVA	20
CENTRO DIURNO PER PAZIENTI AUTISTICI	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA VITTORIO EMANUELE,110	VILLAMAR	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	8
CENTRO RESIDENZIALE PER PAZIENTI AUTISTICI	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA VITTORIO EMANUELE,110	VILLAMAR	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI	3
CENTRO PRONTA ACCOGLIENZA IL SALVATORE	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LOCALITA' IS GUARDIAS	VILLACIDRO	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE	12
COMUNITA TERAPEUTICA S.MICHELE	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LOCALITA PIMPISU SERRAMANNA	SERRAMANNA	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE	6
STRUTTURA RESIDENZIALE PSICHIATRICA S. MICHELE	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LOCALITA' PIMPISU	SERRAMANNA	ASSISTENZA PSICHIATRICA	6
CENTRO DIURNO SAN GAVINO	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA DANTE SNC	SAN GAVINO MONREALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA	20
STRUTTURA RESIDENZIALE PSICHIATRICA BETANIA	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LOCALITA' TERRA MAISTUS	GUSPINI	ASSISTENZA PSICHIATRICA	15
CASA FAMIGLIA GUSPINI	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA EINAUDI	GUSPINI	ASSISTENZA PSICHIATRICA	8
CASA FAMIGLIA SERRAMANNA	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA SERRA, 5	SERRAMANNA	ASSISTENZA PSICHIATRICA	Attività sospesa per ristrutturazione struttura

Tabella 10 - Strutture Residenziali e Semiresidenziali - Fonte NSIS - Rilevazione dati al 31.12.2025

Nel territorio del Medio Campidano, è presente una rete articolata di strutture sociosanitarie, residenziali e semiresidenziali, dedicate a rispondere ai bisogni assistenziali di persone con disabilità fisiche, psichiche, dipendenze patologiche e patologie psichiatriche. Tutte le strutture operano in regime non direttamente gestito dal Servizio Sanitario

Nazionale, ma rappresentano un nodo fondamentale nella rete assistenziale territoriale. La varietà dei servizi, dalla residenzialità all'assistenza diurna, consente un approccio differenziato e flessibile, capace di adattarsi ai diversi livelli di bisogno delle persone assistite evidenzia un sistema di supporto importante per il benessere della comunità locale.

DENOMINAZIONE STRUTTURA	INDIRIZZO	COMUNE	TIPO STRUTTURA	N. ACCESSI RIABILITAZIONE AMBULATORIALE
CTR ONLUS	VIA LORU, 19	VILLACIDRO	PRIVATA ACCREDITATA	6.894
AIAS CENTRO RIABILITAZIONE	VIA PORRINO, 2	VILLACIDRO	PRIVATA ACCREDITATA	2.756
CTR ESPERIENZE ONLUS	VIA UMBERTO I 46	SANLURI	PRIVATA ACCREDITATA	10.093
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	VIA LE TRIESTE, 118	SAN GAVINO	PUBBLICA	5.982
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	VIA BOLOGNA	SANLURI	PUBBLICA	3.120
CENTRO FISIOTERAPICO TUVIXEDDU (Struttura aperta in data 01.09.2024)	VIA LE RINASCITA 36	SANLURI	PRIVATA ACCREDITATA	8.160
			TOTALE ACCESSI	**37.005**

Tabella 11 – Centri di Riabilitazione ex art. 26 L. 833/78 - Accessi anno 2025 - Fonte dati NSIS

I centri di riabilitazione ex art. 26 della Legge 833/1978 erogano prestazioni sanitarie rivolte a persone con disabilità fisiche, psichiche e sensoriali, attraverso interventi terapeutici e assistenziali finalizzati al recupero funzionale, all'autonomia e al reinserimento sociale. Le attività sono organizzate tramite programmi personalizzati e multidisciplinari, con l'obiettivo di migliorare la qualità della vita dei pazienti. Tra le principali patologie trattate rientrano ictus cerebrale, sclerosi multipla, morbo di Parkinson, lesioni midollari, SLA e traumi cranici. La riabilitazione viene svolta sia in ambito ambulatoriale sia a domicilio, nei casi in cui il paziente non possa raggiungere le strutture sanitarie. Nella nostra azienda sono presenti sei centri di riabilitazione globale accreditati che garantiscono entrambe le tipologie di assistenza.

Oltre ai centri di riabilitazione ex art. 26/1978, nella nostra azienda rivestono particolare importanza i due centri di Neuropsichiatria Infantile di Sanluri e San Gavino Monreale. La Neuropsichiatria Infantile si occupa della diagnosi e del trattamento precoce dei disturbi neuropsichiatrici in bambini e adolescenti fino ai 18 anni, attraverso percorsi integrati e personalizzati finalizzati al benessere psicologico, relazionale e sociale del minore e della famiglia. Tra i principali disturbi trattati rientrano i disturbi dello spettro autistico (ASD), i disturbi dell'apprendimento, l'ADHD, i disturbi d'ansia e i disturbi del linguaggio e della comunicazione. L'attività è svolta da équipe multidisciplinari composte da neuropsichiatri infantili, psicologi, terapisti della riabilitazione, logopedisti, assistenti sociali ed educatori specializzati. I trattamenti vengono erogati sia nei centri aziendali sia presso i centri di riabilitazione accreditati del territorio. Nell'anno 2025, le strutture sanitarie pubbliche e private accreditate hanno registrato nel complesso 37.005 accessi nell'ambito della riabilitazione neuropsichiatrica infantile e neurologica, confermando l'importanza di questi servizi nel supporto alla salute e allo sviluppo psicofisico dei cittadini.

Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta

Anche nella nostra Azienda, come nel resto del territorio nazionale, la carenza di Medici di Medicina Generale (MMG) e Pediatri di Libera Scelta (PLS) rappresenta una criticità sempre più preoccupante. La progressiva riduzione del numero di professionisti in servizio, unita al calo della popolazione assistita, mette in evidenza l'urgenza di interventi strutturali per garantire un adeguato ricambio generazionale e una distribuzione omogenea delle figure mediche sul territorio. Senza misure correttive efficaci, si rischia un ulteriore indebolimento dell'assistenza primaria, con ripercussioni gravi sull'accessibilità ai servizi e sulla qualità delle cure offerte ai cittadini. Un sistema di cure primarie in sofferenza, infatti, può determinare un significativo aumento degli accessi inappropriati ai pronto soccorso, con conseguente sovraccarico dei servizi ospedalieri.

Per meglio illustrare la problematica, si riportano di seguito i dati relativi all'andamento del numero di Medici di Medicina Generale (MMG) e Pediatri di Libera Scelta (PLS), insieme alla popolazione assistita, nel triennio 2023–2025.

2023				2024				2025			
N. MMG	N. POPOLAZIONE ASSISTITA DA MMG	N. PLS	N. POPOLAZIONE ASSISTITA DA PLS	N. MMG	N. POPOLAZIONE ASSISTITA DA MMG	N. PLS	N. POPOLAZIONE ASSISTITA DA PLS	N. MMG	N. POPOLAZIONE ASSISTITA DA MMG	N. PLS	N. POPOLAZIONE ASSISTITA DA PLS
51	75.866	6	5.646	49	73.352	6	6.047	44	72.333	6	6.050

Tabella 12 -MMG – PLS - Popolazione Assistita- Fonte NSIS

La tabella n. 14 evidenzia una progressiva riduzione del numero di MMG, che passano da 51 nel 2023 a 44 nel 2025, con una diminuzione complessiva di 7 unità. Parallelamente cala anche la popolazione assistita dai MMG, che scende da 75.866 a 72.333 assistiti. Tuttavia, la riduzione del personale medico risulta proporzionalmente più significativa rispetto al calo della popolazione assistita, con il conseguente rischio di un incremento del carico assistenziale medio per ciascun medico.

Per quanto riguarda i Pediatri di Libera Scelta, il numero rimane stabile a 6 unità per tutto il triennio considerato, mentre la popolazione assistita mostra un lieve incremento, passando da 5.646 assistiti nel 2023 a 6.050 nel 2025.

Per far fronte alla carenza di Medici di Medicina Generale, l'Azienda ha attivato gli Ambulatori Straordinari di Assistenza Primaria (ASAP), destinati ai cittadini temporaneamente privi del medico di famiglia, nelle more dell'assegnazione di incarichi provvisori o definitivi di Assistenza Primaria.

Nel corso dell'anno 2025 erano operative le seguenti sedi:

- Arbus, presso la sede della Guardia Medica c/o Casa della Salute in via Cavallotti n. 2
- Furtei, presso l'ambulatorio sito in Piazza Municipio n.1
- Gonnosfanadiga, presso la sede della Guardia Medica in piazza Giovanni XXIII
- Guspini, presso la sede della Guardia Medica c/o Poliambulatorio in via Montale sn
- Samassi, presso la sede della Guardia Medica in via Municipio 9
- Sanluri, presso il Poliambulatorio di via Bologna
- Serramanna, presso il Poliambulatorio in Corso Europa

- Villacidro, presso la Casa della Salute in via Guido Rossa 1.

Gli ASAP garantiscono l'erogazione di tutte le prestazioni proprie dell'assistenza primaria, tra cui prescrizioni farmaceutiche, visite mediche, rinnovo dei piani terapeutici, raccolta dei fabbisogni assistenziali domiciliari, prestazioni di assistenza integrativa, rilascio di certificati di malattia e ogni ulteriore attività prevista dall'Accordo Collettivo Nazionale.

Nel complesso, i dati mettono in evidenza una crescente criticità nell'ambito della medicina generale, a fronte di una domanda assistenziale che permane elevata, mentre il settore pediatrico evidenzia una maggiore stabilità sia sotto il profilo organizzativo sia in termini di copertura assistenziale.

Assistenza Domiciliare Integrata

L'Assistenza Domiciliare Integrata (ADI), attiva dal 2000, garantisce interventi sanitari e socio-assistenziali al domicilio della persona, su richiesta di MMG, servizi sociali o strutture ospedaliere. L'accesso avviene tramite il Punto Unico di Accesso (PUA) e la valutazione dell'Unità di Valutazione Territoriale (UVT), con attivazione urgente nei casi necessari. Entro 48 ore viene predisposto un piano assistenziale provvisorio da un'équipe multidisciplinare; successivamente, l'UVT definisce il Piano Assistenziale Individualizzato (PAI), che stabilisce interventi, intensità, durata e obiettivi della presa in carico.

Il servizio rientra tra le azioni previste dalla Missione 6 "Salute" del PNRR, che mira a rafforzare l'assistenza territoriale e le cure domiciliari, favorendo la permanenza al domicilio e riducendo i ricoveri ospedalieri evitabili. Il target nazionale prevedeva entro il 2025 la presa in carico domiciliare di almeno il 10% della popolazione over 65, monitorata da Agenas tramite il sistema informativo SIAD.

Nell'Azienda si registra un incremento progressivo della copertura degli assistiti over 65, passata dall'1,77% nel 2024 al 3% al 1° luglio 2025, fino all'11% al 31 dicembre 2025, pari a 2.914 pazienti su 26.488 residenti over 65. Il risultato consente il raggiungimento sia del target regionale sia di quello previsto dal PNRR.

Si riportano di seguito i dati relativi alla presa in carico dei pazienti negli anni 2023, 2024 e 2025:

PAZIENTI PRESI IN CARICO DALL'ADI	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025	Δ% 2024-2025
TOT. PAZIENTI	594	602	3.464	475%
DI CUI ANZIANI	520	475	2.914	513%

Tabella 13 -ADI – Pazienti presi in carico - Fonte NSIS

Prevenzione collettiva e assistenza sanitaria pubblica

La tutela della salute, sia individuale che collettiva, rappresenta un elemento fondamentale per il benessere della comunità. A questo scopo opera il Dipartimento di Prevenzione, struttura preposta alla sanità pubblica e alla prevenzione collettiva, con l'obiettivo di garantire ambienti di vita e di lavoro sani e sicuri.

Le attività del Dipartimento si articolano attraverso un approccio integrato, volto a prevenire le malattie, migliorare la qualità della vita, promuovere la sicurezza alimentare e il benessere animale, in linea con quanto previsto dal Piano Regionale di Prevenzione (PRP) della Regione Autonoma della Sardegna (RAS).

Tra le principali aree di intervento si evidenziano:

- Prevenzione delle malattie, attraverso programmi di screening, campagne di sensibilizzazione e riduzione dei fattori di rischio.
- Promozione di stili di vita sani, tramite iniziative educative su corretta alimentazione, attività fisica, contrasto al fumo e all'abuso di alcol.
- Tutela della salute negli ambienti di vita e di lavoro, mediante attività di vigilanza, controlli igienico-sanitari e rimozione dei fattori di rischio ambientali, sociali e professionali.
- Sicurezza alimentare, con controlli lungo tutta la filiera degli alimenti, in particolare quelli di origine animale.
- Benessere animale, garantendo il monitoraggio sanitario e la corretta gestione in relazione al loro impatto sulla salute pubblica.
- Interventi su richiesta o segnalazione, fornendo risposte tempestive alle esigenze emergenti segnalate da istituzioni o cittadini.

Le attività sono realizzate sia attraverso piani programmati, sia su attivazione diretta, e sono finalizzate a rispondere in modo efficace alle specifiche esigenze sanitarie del territorio regionale.

Di seguito sono riportati i dati relativi alle principali attività di assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro, svolte dai servizi afferenti al Dipartimento di Prevenzione.

TIPOLOGIA ATTIVITA' SVOLTA	N. ATTIVITA' ANNO 2024	N. ATTIVITA' ANNO 2025	Δ% 2024-2025
Lavoratori controllati o esminati per accertamenti e certificazioni sanitarie	738	1.063	44,04%
Indagini effettuate per infortuni sul lavoro	15	8	-46,67%
Indagini effettuate per malattie professionali	176	105	-40,34%
Aziende interessate da atti autorizzativi, esame progetti, piani di lavoro e notifiche	356	319	-10,39%
Aziende in cui sono stati effetuati interventi di vigilanza e di polizia giudiziaria	355	528	48,73%
Indagini epidemiologiche effettuate in seguito a riscontro di malattie infettive	36	187	419,44%
Campagne di screening effettuate per la prevenzione di patologie tumorali	3	4	33,33%
Residenti vaccinati che hanno compiuto 24 mesi di età	369	725	96,48%
Pareri espressi a seguito di richiesta per autorizzazioni nel campo dell'edilizia civile	2	296	14700%

Tabella 14 – Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro nel biennio 2024-2025 - Fonte NSIS

Il confronto tra il 2024 e il 2025 evidenzia un significativo incremento delle attività di prevenzione, controllo e sanità pubblica. In particolare, cresce il numero dei lavoratori sottoposti ad accertamenti e certificazioni sanitarie (+44%) e aumenta sensibilmente il numero delle aziende interessate da interventi di vigilanza e polizia giudiziaria (+48,7%), a conferma di un rafforzamento delle attività ispettive e di tutela della salute nei luoghi di lavoro. Particolarmente rilevante risulta l'incremento delle indagini epidemiologiche correlate a malattie infettive (+419,4%), così come il numero dei residenti vaccinati entro i 24 mesi di età (+96,5%), dati che indicano un potenziamento delle attività di prevenzione e sorveglianza sanitaria territoriale. Molto significativo, inoltre, l'aumento dei pareri rilasciati nell'ambito dell'edilizia civile, passati da 2 a 296, elemento che evidenzia una forte crescita dell'attività tecnico-amministrativa e autorizzativa nel corso del 2025.Si registra, invece, una riduzione delle indagini relative agli infortuni sul lavoro (-46,7%) e alle malattie professionali (-40,3%).

Nell'ambito delle strategie di prevenzione e tutela della salute pubblica le attività vaccinali rivestono un ruolo fondamentale. Nel 2025 sono state somministrate complessivamente 36.429 dosi vaccinali, con volumi particolarmente elevati per le vaccinazioni antinfluenzali (14.000 dosi) e per le vaccinazioni antidifterica, antitetanica e antipertosse.

Di seguito si riportano i dati relativi alle vaccinazioni effettuate nel quadriennio 2022–2025:

TIPOLOGIA VACCINO	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
COLERA			23	39
DENGUE				30
DIFTERITE	2.586	3.227	2.404	2.420
ENCEFALITE DA MORSO DI ZECCA			2	3
EPATITE A	32	57	101	157
EPATITE B	1.447	1.339	1.241	1.216
ENCEFALITE GIAPPONESE				17
FEBBRE GIALLA	24	31	53	76
HAEMOPHILUS B	1.279	1.158	1.075	912
HERPES ZOSTER	230	658	471	783
MANTOUX		139	97	210
MENINGOCOCCO A-C-W-Y	1.014	1.695	1.081	1.059
MENINGOCOCCO B	1.498	1.543	1.314	1.192
MORBILLO	972	1.106	914	809
PAPILLOMA VIRUS	1.639	2.824	1.710	1.884
PAROTITE	972	1.106	914	809
PERTOSSE	2.565	3.204	2.380	2.399
PNEUMOCOCCO	1.287	1.190	1.175	1.238
POLIOMIELITE	2.283	2.904	2.097	1.936
RABBIA		12	3	38
ROSOLIA	972	1.106	914	809
ROTAVIRUS	662	748	800	785
TETANO	2.589	3.330	2.532	2.547
TIFO	17	55	73	101
VARICELLA	1.068	1.457	1.033	886
CORONAVIRUS	10	1.062	552	74
INFLUENZA	13.825	16.001	17.363	14.000
TOTALE	**36.971**	**45.952**	**40.322**	**36.429**

Tabella 15 – Vaccinazioni effettuate negli anni 2022-2025 – Fonte Avacs

Screening oncologici e Prevenzione delle Malattie Croniche

Alla luce del fatto che, sia a livello nazionale sia regionale, le patologie oncologiche rappresentano una delle principali cause di mortalità, risulta evidente l'importanza di promuovere in modo sistematico programmi di prevenzione. Nella ASL del Medio Campidano, i dati relativi all'anno 2023 (ultimo aggiornamento) confermano questa tendenza, con i decessi per tumore che rappresentano il 24,09% del totale. Di fronte a questo scenario, la promozione degli screening oncologici organizzati si configura come una strategia fondamentale per la diagnosi precoce e la riduzione della mortalità correlata.

In quest'ottica, l'Azienda ha avviato da diversi anni una campagna strutturata di screening oncologici, che si è progressivamente ampliata e consolidata nel tempo. Per aumentare l'adesione della popolazione target, accanto alle tradizionali comunicazioni inviate per posta, è stato attivato anche un sistema di invito tramite SMS, al fine di rendere la comunicazione più tempestiva, diretta ed efficace.

Ulteriori iniziative sono state messe in campo per rafforzare il legame con il territorio e favorire una maggiore consapevolezza tra i cittadini. In particolare, sono stati organizzati incontri informativi presso le Università della terza età e, grazie alla collaborazione con le amministrazioni comunali, sono state realizzate giornate dedicate all'offerta attiva degli screening in numerosi comuni del territorio servito dalla ASL.

Si riportano di seguito i dati relativi ai livelli di adesione della popolazione ai programmi di screening oncologico nel triennio 2023–2025:

TIPOLOGIA SCREENING	ANNO 2023		ANNO 2024		ANNO 2025	
	TARGET	% RAGGIUNTA	TARGET 2025	% RAGGIUNTA	TARGET 2025	% RAGGIUNTA
SCREENING PER IL TUMORE DELLA CERVICE UTERINA	≥ 35%	39%	≥ 38%	42%	≥ 38%	52%
SCREENING PER IL TUMORE DEL COLON - RETTO	≥ 20%	25%	≥ 25%	30%	≥ 25%	27%
SCREENING PER IL TUMORE DELLA MAMMELLA	≥ 30%	18%	≥ 35%	40%	≥ 35%	30%

Tabella 16 – Screening oncologici anni 2023-2024 e 2025 – Fonte Dedalus

Nel triennio 2023–2025, lo screening per il tumore della cervice uterina ha mostrato un andamento costantemente positivo, con risultati sempre superiori ai target previsti e un incremento dal 39% nel 2023 al 52% nel 2025. Anche lo screening per il tumore del colon-retto ha mantenuto valori superiori agli obiettivi programmati, passando dal 25% al 27%, con un picco del 30% nel 2024. Più discontinuo invece l'andamento dello screening mammografico: dopo un dato critico nel 2023 (18% rispetto al target del 30%), si è registrato un netto miglioramento nel 2024 (40%), seguito da una nuova riduzione nel 2025 (30%), inferiore al target previsto del 35%. Complessivamente, i risultati evidenziano una buona performance degli screening cervicale e colon-rettale, mentre permane una maggiore criticità nella continuità dello screening mammografico, riconducibile anche alla carenza di personale medico specializzato necessario a garantire la regolare erogazione delle prestazioni strumentali e la tempestiva refertazione degli esami.

Dal 29 luglio 2025 è stato attivato il programma di screening gratuito per l'epatite C (HCV), rivolto inizialmente alla popolazione nata tra il 1969 e il 1989, attraverso l'offerta del test HCV-Ab presso i punti prelievo territoriali e ospedalieri in occasione degli esami ematici.

Il Centro Screening ha inoltre preso in carico i cittadini che hanno richiesto informazioni o manifestato volontà di adesione tramite telefono o posta elettronica, programmando l'esecuzione del test presso i centri prelievo del territorio.

Dal 9 ottobre 2025 il programma è stato esteso anche al SerD di Guspini, con l'avvio del test rapido anti-HCV rivolto a tutti gli utenti in carico al servizio, indipendentemente da età e nazionalità. Successivamente è stata effettuata la formazione anche presso la Casa di reclusione di Is Arenas, dove però le attività non sono ancora iniziate per criticità organizzative.

Nel 2025, dei 98 utenti del SerD invitati ad aderire allo screening, 58 hanno partecipato al programma mentre 40 hanno rifiutato. Attualmente il programma è pienamente operativo e, per il 2026, l'Azienda prevede di incrementare ulteriormente l'adesione attraverso campagne informative e sistemi di chiamata attiva, anche tramite SMS.

Promozione della Salute Mentale

La promozione della salute mentale è un elemento fondamentale per il benessere delle persone e delle comunità. Nella ASL del Medio Campidano, i servizi per la salute mentale sono garantiti dal Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze, che opera attraverso due principali strutture: il Centro di Salute Mentale (CSM) e la Neuropsichiatria Infantile (NPI).

Il Centro di Salute Mentale si occupa di adulti con disturbi psichici, offrendo percorsi di cura personalizzati. Gli interventi sono multidisciplinari e comprendono terapie cliniche, psicologiche, farmacologiche e riabilitative. L'obiettivo è migliorare la salute dei pazienti e favorirne il reinserimento sociale, coinvolgendo anche le famiglie.

La Neuropsichiatria Infantile, invece, si occupa della diagnosi e del trattamento dei disturbi psichici e neurologici che insorgono durante l'infanzia e l'adolescenza, offrendo percorsi di cura mirati e multidisciplinari. Particolare rilievo è attribuito all'intervento precoce, considerato fondamentale per promuovere uno sviluppo armonico ed equilibrato nei minori, prevenendo l'evoluzione e il consolidarsi di eventuali difficoltà evolutive o patologie psichiatriche.

A supporto delle attività svolte dal Dipartimento, nel territorio della ASL sono inoltre presenti diverse strutture residenziali, semiresidenziali e territoriali (vedi Tabelle 12 e 19), dedicate all'accoglienza, all'assistenza e alla realizzazione di percorsi terapeutici e riabilitativi rivolti a persone con disturbi psichici e problematiche legate alle dipendenze patologiche.

L'insieme delle strutture pubbliche, accreditate e operanti nell'ambito territoriale e del privato sociale costituisce una rete integrata di assistenza, all'interno della quale le diverse figure professionali afferenti ai servizi del Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze operano in maniera coordinata e sinergica con i servizi territoriali, i Comuni, le cooperative sociali e le associazioni di volontariato locale.

La rete è finalizzata a garantire la continuità assistenziale e terapeutica lungo tutto il percorso di cura, assicurando alla persona un accompagnamento costante dalla fase acuta fino al reinserimento nella vita quotidiana e sociale. Il modello organizzativo adottato è orientato a una presa in carico globale e di prossimità, capace di rispondere non solo ai bisogni clinici, ma anche agli aspetti sociali, relazionali e riabilitativi, promuovendo la qualità della vita, l'autonomia personale e la dignità della persona assistita. Di seguito si riportano le strutture presenti sul territorio dedicate alle attività nell'ambito delle dipendenze patologiche:

DENOMINAZIONE STRUTTURA	TIPO RAPPORTO CON IL S.S.N.	INDIRIZZO	COMUNE	TIPO ASSISTENZA EROGATA
CENTRO SALUTE MENTALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA DANTE SNC	SAN GAVINO	ATTIVITA` CLINICA/ASSISTENZA PSICHIATRICA
CENTRO SALUTE MENTALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA SASSARI, 30	SANLURI	ATTIVITA` CLINICA/ASSISTENZA PSICHIATRICA
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIALE TRIESTE, 118	SAN GAVINO	RIABILITAZIONE NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA BOLOGNA	SANLURI	RIABILITAZIONE NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
SERD-CENTRO ALCOLOGICO	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	CORSO EUROPA SNC	SERRAMANNA	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE
SERD	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA MONTALE SNC	GUSPINI	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE

Tabella 17 - Strutture territoriali Dipendenze Patologiche

4. La gestione economico-finanziaria dell'azienda

4.1 Sintesi del Bilancio 2025

Il Bilancio d'esercizio 2025 è stato predisposto in conformità alle disposizioni del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni e integrazioni, nonché alla normativa vigente in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti del Servizio sanitario nazionale. Il documento si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, della Nota Integrativa e del Rendiconto Finanziario ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione, sottoscritta dal Direttore Generale.

Il bilancio è finalizzato a rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Azienda al termine dell'esercizio, fornendo una sintesi organica delle operazioni di gestione e dei risultati conseguiti nel periodo di riferimento. La sua predisposizione si fonda sui principi di chiarezza, trasparenza, attendibilità e correttezza della rappresentazione contabile, in coerenza con il sistema di contabilità economico-patrimoniale applicabile alle aziende sanitarie pubbliche.

In tale prospettiva, il bilancio d'esercizio costituisce uno strumento essenziale per la rendicontazione dei risultati della gestione e per il monitoraggio delle performance aziendali. Consente, in particolare, di valutare l'andamento economico-finanziario, l'impiego delle risorse disponibili e la coerenza tra le attività realizzate, gli obiettivi programmati e le esigenze di erogazione dei Livelli essenziali di assistenza (LEA).

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Azienda ha operato in un contesto caratterizzato da persistenti criticità del sistema sanitario, con particolare riferimento alla necessità di assicurare la continuità e l'appropriatezza dei servizi assistenziali, proseguire il consolidamento dei percorsi di recupero delle attività condizionati dall'emergenza pandemica e garantire, contestualmente, la sostenibilità della gestione e il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario.

Il presente documento, oltre a rappresentare un adempimento previsto dalla normativa vigente, assume pertanto una funzione di rendicontazione e responsabilità amministrativo-gestionale, rendendo conto delle modalità di utilizzo delle risorse pubbliche e dei risultati conseguiti nell'esercizio, in relazione alla tutela della salute e ai bisogni assistenziali della popolazione di riferimento.

Il Bilancio consuntivo 2025 evidenzia una perdita d'esercizio pari a € 5.186.377,69.

Al fine di consentire una valutazione comparativa dei risultati economici, il prospetto seguente espone i dati del Conto Economico consuntivo 2025 a confronto con quelli del consuntivo 2024, approvato con deliberazione n. 632 del 28 luglio 2026, e con i valori del Conto Economico previsionale 2025. Quest'ultimo è stato approvato con deliberazione n. 748 del 15 novembre 2024, successivamente aggiornato con deliberazioni n. 218 del 21 marzo 2025 e n. 251 del 31 luglio 2025 e approvato in via definitiva con deliberazione n. 363 del 26 settembre 2025.

Criteri di formulazione delle previsioni economiche

Il processo di elaborazione del bilancio preventivo si basa su un sistema integrato di analisi e valutazioni economico-finanziarie, che considera sia i dati storici e gli andamenti gestionali degli esercizi precedenti, sia gli obiettivi programmatici definiti dall'Azienda e le risorse necessarie al loro conseguimento. Le previsioni sono formulate tenendo conto delle informazioni disponibili al momento della predisposizione del documento, delle dinamiche consolidate della gestione e degli elementi previsionali relativi all'evoluzione dei costi e dei ricavi.

Tale processo è finalizzato a definire un quadro economico previsionale attendibile, funzionale alla programmazione delle attività, al governo delle risorse e al perseguimento degli obiettivi aziendali, nel rispetto dei vincoli di sostenibilità economica e finanziaria.

Il Conto Economico previsionale 2025 è stato elaborato sulla base dei dati, delle informazioni e delle indicazioni disponibili alla data della sua predisposizione e approvazione. In quanto documento previsionale, esso è fondato su ipotesi e stime riferite al contesto gestionale e normativo allora conosciuto e, pertanto, non può recepire preventivamente tutti gli effetti derivanti da eventuali eventi straordinari, variazioni delle condizioni esterne, sopravvenienze non prevedibili o modifiche dei fabbisogni assistenziali.

L'evoluzione di tali fattori nel corso dell'esercizio può determinare variazioni nei volumi e nella tipologia delle prestazioni erogate, nonché nella struttura dei ricavi e dei costi aziendali, con conseguenti scostamenti rispetto ai valori inizialmente programmati. Il confronto tra i dati previsionali e quelli consuntivi consente, pertanto, di individuare e analizzare tali scostamenti, fornendo elementi utili alla valutazione dei risultati della gestione e al miglioramento dei processi di programmazione e controllo.

Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2025	BEP 2025	CE CONSUNTIVO 2024	Δ CONSUNTIVO-BEP 2025	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2025-2024	Δ%
		A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	208.510.784,71	183.898.930,83	198.390.624,95	24.611.853,88	13,38%	10.120.159,76	5,10%
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	186.268.530,91	179.065.781,63	182.708.512,22	7.202.749,28	4,02%	3.560.018,69	1,95%
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	184.295.314,27	178.755.533,01	180.992.233,20	5.539.781,26	3,10%	3.303.081,07	1,82%
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	178.174.834,69	169.639.423,44	176.633.104,84	8.535.411,25	5,03%	1.541.729,85	0,87%
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2.984.257,80	6.263.769,59	1.221.023,54	(3.279.511,79)	-52,36%	1.763.234,26	144,41%
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	3.136.221,78	2.852.339,98	3.138.104,82	283.881,80	9,95%	(1.883,04)	-0,06%
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	3.003.012,95	2.852.339,98	2.962.466,81	150.672,97	5,28%	40.546,14	1,37%
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	133.208,83	-	175.638,01	133.208,83		(42.429,18)	-24,16%
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-		-	
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.973.216,64	310.248,62	1.716.279,02	1.662.968,02		256.937,62	14,97%
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	22.242.253,80	15.514.128,76	15.682.112,73	6.728.125,04	43,37%	6.560.141,07	41,83%
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	21.400.710,87	15.333.670,45	15.359.579,33	6.067.040,42	39,57%	6.041.131,54	39,33%
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	11.922.297,15	6.638.949,77	6.004.815,99	5.283.347,38	79,58%	5.917.481,16	98,55%
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	5.250.649,43	-	2.817.221,95	5.250.649,43		2.433.427,48	
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	2.373.038,65	5.988.107,33	5.176.193,37	(3.615.068,68)	-60,37%	(2.803.154,72)	-54,15%
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	1.854.725,64	2.706.613,35	1.361.348,02	(851.887,71)	-31,47%	493.377,62	36,24%
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-		-	
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-	-		-	
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-		-	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	841.542,93	180.458,31	322.533,40	661.084,62		519.009,53	160,92%
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	267.799,32	26.519,91	43.031,64	241.279,41		224.767,68	522,33%
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	124.371,22	-	153.528,99	124.371,22		(29.157,77)	-18,99%
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	130.015,58	153.938,40	125.972,77	(23.922,82)		4.042,81	3,21%
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	319.356,81	-	-	319.356,81		319.356,81	
	AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-	-		-	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-	-		-	
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-		-	
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-		-	
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-		-	
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-	-		-	
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-	-		-	
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(529.690,29)	-	(719.832,75)	(529.690,29)		190.142,46	-26,41%
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	(529.690,29)	-	(719.832,75)	(529.690,29)		190.142,46	-26,41%
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-	-		-	
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.187.957,55	-	3.864.294,21	1.187.957,55		(2.676.336,66)	-69,26%
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	79.220,39	-	394,52	79.220,39		78.825,87	19980,20%
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	92.905,44	-	23.143,40	92.905,44		69.762,04	
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.015.831,72	-	3.840.756,29	1.015.831,72		(2.824.924,57)	-73,55%
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-	-		-	
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-	-		-	
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	12.987.353,14	10.531.427,43	11.568.949,36	2.455.925,71	23,32%	1.418.403,78	12,26%
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	12.360.040,77	9.933.779,27	10.954.563,82	2.426.261,50	24,42%	1.405.476,95	12,83%
	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.943.454,00	9.624.922,79	10.429.961,16	2.318.531,21	24,09%	1.513.492,84	14,51%
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	6.536.898,03	5.139.165,11	5.677.813,15	1.397.732,92	27,20%	859.084,88	15,13%
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.504.321,71	2.364.344,72	2.315.227,29	139.976,99	5,92%	189.094,42	8,17%
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	163.715,98	150.921,97	171.195,35	12.794,01	8,48%	(7.479,37)	-4,37%
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-		-	
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	1.406.946,40	533.772,80	866.997,72	873.173,60	163,59%	539.948,68	62,28%
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	60.352,50	55.927,50	53.557,50	4.425,00	7,91%	6.795,00	12,69%
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	540.112,99	558.503,96	518.969,72	(18.390,97)	-3,29%	21.143,27	4,07%
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	652.673,21	689.586,73	731.186,89	(36.913,52)	-5,35%	(78.513,68)	-10,74%
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-		-	
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-		-	
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-		-	
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-		-	
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-		-	
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-		-	
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	78.433,18	132.700,00	95.013,54	(54.266,82)	-40,89%	(16.580,36)	-17,45%
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	105,60	-	-	105,60		105,60	

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2025	BEP 2025	CE CONSUNTIVO 2024	Δ CONSUNTIVO-BEP 2025	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2025-2024	Δ%
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	416.481,17	308.856,48	524.602,66	107.624,69	34,85%	(108.121,49)	-20,61%
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	145.824,91	82.086,12	173.759,02	63.738,79	77,65%	(27.934,11)	-16,08%
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	32.820,39	24.322,80	56.565,46	8.497,59	34,94%	(23.745,07)	-41,98%
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-		-	
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-		-	
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	26.078,56	12.441,11	39.043,96	13.637,45	109,62%	(12.965,40)	-33,21%
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	5.406,87	4.623,27	6.716,16	783,60	16,95%	(1.309,29)	-19,49%
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	107.559,00	59.079,34	113.979,60	48.479,66	82,06%	(6.420,60)	-5,63%
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	39.464,22	20.117,46	44.976,05	19.346,76	96,17%	(5.511,83)	-12,26%
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-	-		-	
S	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-		-	
S	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-		-	
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-		-	
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-		-	
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-		-	
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-		-	
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-		-	
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-		-	
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	59.327,22	106.186,38	89.562,41	(46.859,16)	-44,13%	(30.235,19)	-33,76%
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-	-		-	
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-	-		-	
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	49.141,04	17.554,09	42.151,32	31.586,95	179,94%	6.989,72	16,58%
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	30.345,88	10.756,97	25.114,96	19.588,91	182,10%	5.230,92	20,83%
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	18.795,16	6.797,12	17.036,36	11.998,04	176,52%	1.758,80	10,32%
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-		-	
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-		-	
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-		-	
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	163.570,33	175.412,31	167.552,46	(11.841,98)	-6,75%	(3.982,13)	-2,38%
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	414.601,00	404.681,76	404.681,76	9.919,24	2,45%	9.919,24	2,45%
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-	-		-	
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	414.601,00	404.681,76	404.681,76	9.919,24	2,45%	9.919,24	2,45%
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	-		-	
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-	-	-		-	
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-		-	
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-	-		-	
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-		-	
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.556.268,83	991.435,74	3.434.170,98	1.564.833,09	157,84%	(877.902,15)	-25,56%
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	50.126,85	53.500,58	54.842,48	(3.373,73)	-6,31%	(4.715,63)	-8,60%
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	49.705,80	-	23.940,94	49.705,80		25.764,86	107,62%
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-	-	-		-	
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	49.705,80	-	23.940,94	49.705,80		25.764,86	107,62%
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	423.668,40	25.000,00	425.974,51	398.668,40	1594,67%	(2.306,11)	-0,54%
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	355.145,91	-	386.454,09	355.145,91		(31.308,18)	-8,10%
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.246,50	25.000,00	4.796,82	(19.753,50)		449,68	9,37%
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	63.275,99	-	34.723,60	63.275,99		28.552,39	82,23%
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-	-		-	
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	8.401,83	-	-	8.401,83		8.401,83	
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-	-	-		-	
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-		-	
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	8.401,83	-	-	8.401,83		8.401,83	
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.024.365,95	912.935,16	2.929.413,05	1.111.430,79	121,74%	(905.047,10)	-30,90%
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	2.004.448,87	841.710,53	2.848.426,23	1.162.738,34	138,14%	(843.977,36)	-29,63%
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-		-	
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	1.602.259,65	631.282,90	2.554.470,83	970.976,75	153,81%	(952.211,18)	-37,28%
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	402.189,22	210.427,63	293.955,40	191.761,59	91,13%	108.233,82	36,82%
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-	-		-	
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	19.917,08	71.224,63	80.986,82	(51.307,55)		(61.069,74)	-75,41%
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.200.239,45	1.151.386,80	1.046.715,27	48.852,65	4,24%	153.524,18	14,67%
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1.186.346,78	1.129.191,81	1.026.538,01	57.154,97	5,06%	159.808,77	15,57%
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	13.802,67	20.156,69	18.324,26	(6.354,02)	-31,52%	(4.521,59)	-24,68%
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	90,00	2.038,30	1.853,00	(1.948,30)	-95,58%	(1.763,00)	-95,14%
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2.651.407,59	-	2.716.320,51	2.651.407,59		(64.912,92)	-2,39%
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	256.990,77	-	203.419,06	256.990,77		53.571,71	26,34%
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.449.666,42	-	1.336.976,04	1.449.666,42		112.690,38	8,43%
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	242.414,22	-	242.414,22	242.414,22		-	0,00%
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	660.434,98	-	886.041,30	660.434,98		(225.606,32)	-25,46%
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	-	-		-	
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	41.901,20	-	47.469,89	41.901,20		(5.568,69)	-11,73%
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-		-	
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	158.005,43	80.700,61	130.395,99	77.304,82	95,79%	27.609,44	21,17%
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	7.702,06	11.510,25	10.750,68	(3.808,19)		(3.048,62)	-28,36%
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-	-	-		-	
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	150.303,37	69.190,36	119.645,31	81.113,01	117,23%	30.658,06	25,62%
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	228.722.326,41	207.334.860,97	220.431.638,52	21.387.465,44	10,32%	8.290.687,89	3,76%

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2025	BEP 2025	CE CONSUNTIVO 2024	Δ CONSUNTIVO-BEP 2025	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2025-2024	Δ%
		B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	26.907.201,72	25.520.739,76	27.183.625,00	1.386.461,96	5,43%	(276.423,28)	-1,02%
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	26.577.505,67	25.194.709,62	26.853.234,61	1.382.796,05	5,49%	(275.728,94)	-1,03%
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	14.673.102,30	15.886.245,85	16.841.509,80	(1.213.143,55)	-7,64%	(2.168.407,50)	-12,88%
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	14.352.520,52	15.867.330,18	16.624.913,17	(1.514.809,66)	-9,55%	(2.272.392,65)	-13,67%
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	24.629,62	18.915,67	18.068,00	5.713,95	30,21%	6.561,62	36,32%
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	295.952,16	-	198.528,63	295.952,16		97.423,53	49,07%
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-		-	
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-		-	
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-		-	
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-	-		-	
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-		-	
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-	-	-		-	
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-	-	-		-	
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-		-	
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	9.948.356,19	8.516.199,31	8.962.521,05	1.432.156,88	16,82%	985.835,14	11,00%
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	7.294.221,75	6.281.049,56	6.642.216,19	1.013.172,19	16,13%	652.005,56	9,82%
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.258.076,56	1.091.427,79	1.053.894,40	166.648,77	15,27%	204.182,16	19,37%
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.396.057,88	1.143.721,96	1.266.410,46	252.335,92	22,06%	129.647,42	10,24%
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	88.824,65	98.906,55	100.205,92	(10.081,90)	-10,19%	(11.381,27)	-11,36%
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	839.970,98	473.058,45	763.657,55	366.912,53	77,56%	76.313,43	9,99%
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	237,90	237,90	(237,90)	-100,00%	(237,90)	-100,00%
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	5.009,42	722,44	128,30	4.286,98	593,40%	4.881,12	3804,46%
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	113.994,56	132.339,12	110.266,09	(18.344,56)	-13,86%	3.728,47	3,38%
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	908.247,57	87.000,00	74.708,00	821.247,57	943,96%	833.539,57	1115,73%
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	838.999,67	87.000,00	74.708,00	751.999,67	864,37%	764.291,67	1023,04%
	BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti							
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	28.356,01	-	-	28.356,01		28.356,01	
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	976,82	-	-	976,82		976,82	
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-		-	
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	49,55	-	-	49,55		49,55	
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-		-	
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	39.865,52	-	-	39.865,52		39.865,52	
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	329.696,05	326.030,14	330.390,39	3.665,91	1,12%	(694,34)	-0,21%
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	22,68	-	-	22,68		22,68	
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	57.858,81	47.473,35	47.473,35	10.385,46	21,88%	10.385,46	21,88%
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	112.312,46	92.257,69	100.152,04	20.054,77	21,74%	12.160,42	12,14%
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	120.376,57	133.398,98	141.637,76	(13.022,41)	-9,76%	(21.261,19)	-15,01%
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	5.676,77	8.880,36	3.632,94	(3.203,59)	-36,08%	2.043,83	56,26%
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	33.448,76	44.019,76	37.494,30	(10.571,00)	-24,01%	(4.045,54)	-10,79%
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-		-	
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	125.461.978,85	113.074.580,13	120.592.060,19	12.387.398,72	10,96%	4.869.918,66	4,04%
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	112.665.889,92	102.126.312,01	108.424.937,07	10.539.577,91	10,32%	4.240.952,85	3,91%
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	10.705.595,96	10.625.814,50	10.665.830,96	79.781,46	0,75%	39.765,00	0,37%
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	10.570.645,09	10.548.479,95	10.548.479,95	22.165,14	0,21%	22.165,14	0,21%
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	5.784.842,10	5.822.191,50	5.822.191,50	(37.349,40)	-0,64%	(37.349,40)	-0,64%
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	845.719,49	853.316,01	853.316,01	(7.596,52)	-0,89%	(7.596,52)	-0,89%
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	3.591.279,62	3.472.554,86	3.472.554,86	118.724,76	3,42%	118.724,76	3,42%
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	348.803,88	400.417,58	400.417,58	(51.613,70)	-12,89%	(51.613,70)	-12,89%
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	71.017,50	52.020,00	61.110,00	18.997,50	36,52%	9.907,50	16,21%
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	63.933,37	25.314,55	56.241,01	38.618,82	152,56%	7.692,36	13,68%
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	16.542.274,55	15.192.151,26	16.364.016,09	1.350.123,29	8,89%	178.258,46	1,09%
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	15.825.972,37	14.549.911,67	15.645.066,31	1.276.060,70	8,77%	180.906,06	1,16%
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	716.302,18	642.239,59	718.949,78	74.062,59	11,53%	(2.647,60)	-0,37%
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-		-	
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	18.498.563,85	18.185.564,26	17.557.663,56	312.999,59	1,72%	940.900,29	5,36%
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9.281.359,52	8.870.414,44	9.067.721,98	410.945,08	4,63%	213.637,54	2,36%
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	898.516,32	623.942,34	754.037,48	274.573,98	44,01%	144.478,84	19,16%
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-		-	
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-		-	
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	649.575,19	333.479,18	606.296,20	316.096,01	94,79%	43.278,99	7,14%
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-		-	
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	2.875.613,85	4.088.353,42	2.754.986,50	(1.212.739,57)	-29,66%	120.627,35	4,38%
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	4.781.526,58	4.269.374,88	4.374.621,40	512.151,70	12,00%	406.905,18	9,30%
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-		-	
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-		-	
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-		-	
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-		-	
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	1.229.484,56	-	91.843,28	1.229.484,56		1.137.641,28	1238,68%
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-		-	
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	3.552.042,02	4.269.374,88	4.282.778,12	(717.332,86)	-16,80%	(730.736,10)	-17,06%
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-		-	
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	11.972,39	-	-	11.972,39		11.972,39	
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-		-	

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2025	BEP 2025	CE CONSUNTIVO 2024	Δ CONSUNTIVO-BEP 2025	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2025-2024	Δ%
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	3.672.398,72	3.067.049,49	3.577.452,01	605.349,23	19,74%	94.946,71	2,65%
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-		-	
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-		-	
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-		-	
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	3.672.398,72	3.067.049,49	3.577.452,01	605.349,23	19,74%	94.946,71	2,65%
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-		-	
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.025.728,38	1.848.100,02	1.944.981,89	177.628,36	9,61%	80.746,49	4,15%
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-		-	
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-		-	
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	1.874,64	-	-	1.874,64		1.874,64	
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2.023.853,74	1.848.100,02	1.944.981,89	175.753,72	9,51%	78.871,85	4,06%
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	1.062.647,82	897.270,45	898.695,47	165.377,37	18,43%	163.952,35	18,24%
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-		-	
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-		-	
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	1.837,03	-	-	1.837,03		1.837,03	
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	1.060.810,79	897.270,45	898.695,47	163.540,34	18,23%	162.115,32	18,04%
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	27.948.911,77	27.401.017,18	29.675.646,80	547.894,59	2,00%	(1.726.735,03)	-5,82%
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.504.838,86	25.033.223,15	24.924.498,31	(1.528.384,29)	-6,11%	(1.419.659,45)	-5,70%
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-		-	
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	4.035.925,80	2.206.160,63	4.408.945,48	1.829.765,17	82,94%	(373.019,68)	-8,46%
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	408.147,11	161.633,40	342.203,01	246.513,71		65.944,10	19,27%
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-		-	
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-		-	
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	408.147,11	161.633,40	342.203,01	246.513,71		65.944,10	19,27%
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	-		-	
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-		-	
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	2.987.590,58	1.744.499,06	2.419.328,23	1.243.091,52	71,26%	568.262,35	23,49%
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-		-	
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-		-	
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-		-	
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	2.739.120,33	1.744.499,06	2.229.424,53	994.621,27	57,01%	509.695,80	22,86%
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	248.470,25	-	189.903,70	248.470,25		58.566,55	30,84%
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	12.041.040,84	12.031.814,44	11.851.532,11	9.226,40	0,08%	189.508,73	1,60%
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	10.811.155,95	10.891.080,39	10.554.839,59	(79.924,44)	-0,73%	256.316,36	2,43%
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-		-	
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	328.109,72	252.191,78	361.384,87	75.917,94	30,10%	(33.275,15)	-9,21%
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	901.775,17	888.542,27	935.307,65	13.232,90	1,49%	(33.532,48)	-3,59%
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-		-	
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-		-	
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	969.783,24	11.776,50	1.042.721,69	958.006,74	8134,90%	(72.938,45)	-7,00%
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	4.952,82	6.674,26	4.920,46	(1.721,44)	-25,79%	32,36	0,66%
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-		-	
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	9.174,11	5.102,24	7.497,50	4.071,87	79,81%	1.676,61	22,36%
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	955.656,31	-	1.030.303,73	955.656,31		(74.647,42)	-7,25%
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-		-	
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.278.971,84	2.307.451,21	2.339.084,82	(28.479,37)	-1,23%	(60.112,98)	-2,57%
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2.210.780,00	2.287.726,00	2.293.142,00	(76.946,00)	-3,36%	(82.362,00)	-3,59%
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-		-	
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	68.191,84	19.725,21	45.942,82	48.466,63	245,71%	22.249,02	48,43%
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-	-	-	-		-	
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	9.450.320,21	6.491.911,35	6.928.569,24	2.958.408,86	45,57%	2.521.750,97	36,40%
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	68.226,84	-	64.996,46	68.226,84		3.230,38	4,97%
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-		-	
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	68.226,84	-	64.996,46	68.226,84		3.230,38	4,97%
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	3.281,36	-	-	3.281,36		3.281,36	
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-		-	
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	1.326,63	-	835,20	1.326,63		491,43	58,84%
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	6.821.434,22	6.491.911,35	6.449.538,24	329.522,87	5,08%	371.895,98	5,77%
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	2.556.051,16	-	413.199,34	2.556.051,16		2.142.851,82	518,60%
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	281.827,24	252.519,28	270.761,28	29.307,96	11,61%	11.065,96	4,09%
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	258.972,24	252.519,28	-	6.452,96	2,56%	258.972,24	
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	22.855,00	-	270.761,28	22.855,00		(247.906,28)	-91,56%
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	-		-	
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	-	-		-	
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-		-	
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-	-		-	
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-		-	
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	987.028,63	712.283,03	822.358,13	274.745,60	38,57%	164.670,50	20,02%
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	264.871,06	-	228.908,48	264.871,06		35.962,58	15,71%
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	15.321,18	20.771,30	1.012,53	(5.450,12)	-26,24%	14.308,65	1413,16%
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-		-	
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	42.530,64	85.061,28	41.778,48	(42.530,64)	-50,00%	752,16	1,80%
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	349.457,36	606.450,45	323.846,49	(256.993,09)	-42,38%	25.610,87	7,91%
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	314.848,39	-	226.812,15	314.848,39		88.036,24	38,81%
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-	-		-	
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.230.839,55	222.886,62	726.158,94	1.007.952,93	452,23%	504.680,61	69,50%
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	534,00	-	303,88	534,00		230,12	75,73%
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-		-	
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	1.228.800,24	185.886,62	691.935,69	1.042.913,62	561,05%	536.864,55	77,59%
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	467.910,20	47.241,99	343.977,90	420.668,21	890,45%	123.932,30	36,03%
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	28.143,72	18.175,90	30.155,90	9.967,82	54,84%	(2.012,18)	-6,67%
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	-	-		-	
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	-		-	
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	336.060,46	-	202.407,16	336.060,46		133.653,30	66,03%
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	396.685,86	120.468,73	115.394,73	276.217,13	229,29%	281.291,13	243,76%

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2025	BEP 2025	CE CONSUNTIVO 2024	Δ CONSUNTIVO-BEP 2025	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2025-2024	Δ%
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	1.505,31	37.000,00	33.919,37	(35.494,69)	-95,93%	(32.414,06)	-95,56%
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.505,31	37.000,00	33.919,37	(35.494,69)	-95,93%	(32.414,06)	-95,56%
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-		-	
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-		-	
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.982.366,74	1.134.203,36	1.340.135,85	848.163,38	74,78%	642.230,89	47,92%
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	160.472,86	77.680,00	83.005,62	82.792,86	106,58%	77.467,24	93,33%
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-		-	
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	12.000,00	-		(12.000,00)	
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.708.917,32	983.937,96	1.111.676,32	724.979,36	73,68%	597.241,00	53,72%
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	112.976,56	72.585,40	133.453,91	40.391,16	55,65%	(20.477,35)	-15,34%
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-		-	
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-		-	
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-		-	
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	12.796.088,93	10.948.268,12	12.167.123,12	1.847.820,81	16,88%	628.965,81	5,17%
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	12.395.742,63	10.817.974,61	11.896.893,19	1.577.768,02	14,58%	498.849,44	4,19%
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	657.078,74	691.320,99	727.706,30	(34.242,25)	-4,95%	(70.627,56)	-9,71%
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.466.682,42	1.307.418,36	1.436.941,79	159.264,06	12,18%	29.740,63	2,07%
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	968.815,07	1.007.870,80	1.041.738,94	(39.055,73)	-3,88%	(72.923,87)	-7,00%
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	270.433,28	364.376,18	364.376,18	(93.942,90)	-25,78%	(93.942,90)	-25,78%
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	698.381,79	643.494,62	677.362,76	54.887,17	8,53%	21.019,03	3,10%
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	400.533,33	619.243,98	619.243,98	(218.710,65)	-35,32%	(218.710,65)	-35,32%
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	186.523,92	230.781,94	105.324,12	(44.258,02)	-19,18%	81.199,80	77,10%
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	103.602,82	25.918,48	47.747,71	77.684,34	299,73%	55.855,11	116,98%
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	418.784,97	426.061,49	397.071,58	(7.276,52)	-1,71%	21.713,39	5,47%
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	267.511,56	239.974,87	247.847,53	27.536,69	11,47%	19.664,03	7,93%
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.045.214,79	789.912,44	789.912,44	255.302,35	32,32%	255.302,35	32,32%
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	145.776,55	127.269,25	164.261,62	18.507,30	14,54%	(18.485,07)	-11,25%
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.613.634,46	1.320.246,24	1.707.485,16	293.388,22	22,22%	(93.850,70)	-5,50%
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1.119.022,41	955.286,23	1.258.273,09	163.736,18	17,14%	(139.250,68)	-11,07%
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	494.612,05	364.960,01	449.212,07	129.652,04	35,52%	45.399,98	10,11%
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5.121.584,00	4.031.955,77	4.611.612,02	1.089.628,23	27,02%	509.971,98	11,06%
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-		-	
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	14.090,30	-	6.168,47	14.090,30		7.921,83	128,42%
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5.107.493,70	4.031.955,77	4.605.443,55	1.075.537,93	26,68%	502.050,15	10,90%
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	237.481,43	78.159,82	230.094,58	159.321,61	203,84%	7.386,85	3,21%
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.383,01	30.000,00	24.113,39	(6.616,99)		(730,38)	-3,03%
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-		-	
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	188.414,71	48.159,82	205.981,19	140.254,89	291,23%	(17.566,48)	-8,53%
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-	11.025,75	-		(11.025,75)	
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	480,00	-		(480,00)	-100,00%
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-		-	
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	64.270,04	-	109.229,11	64.270,04		(44.959,07)	-41,16%
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	124.144,67	48.159,82	85.246,33	75.984,85	157,78%	38.898,34	45,63%
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-	-		-	
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	25.683,71	-	-	25.683,71		25.683,71	
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	25.683,71	-	-	25.683,71		25.683,71	
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-		-	
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-		-	
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	162.864,87	52.133,69	40.135,35	110.731,18	212,40%	122.729,52	305,79%
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	4.563,00	-	305,00	4.563,00		4.258,00	1396,07%
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	158.301,87	52.133,69	39.830,35	106.168,18	203,65%	118.471,52	297,44%
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.575.287,25	1.298.722,58	2.173.924,84	1.276.564,67	98,29%	401.362,41	18,46%
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	514.397,84	290.051,70	290.051,70	224.346,14	77,35%	224.346,14	77,35%
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	736.658,12	658.850,88	727.495,43	77.807,24	11,81%	9.162,69	1,26%
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	863.184,71	281.568,27	730.070,93	581.616,44	206,56%	133.113,78	18,23%
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	-		-	
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	45.336,37	3.831,41	50.000,18	41.504,96	1083,28%	(4.663,81)	-9,33%
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	415.710,21	64.420,32	376.306,60	351.289,89	545,31%	39.403,61	10,47%
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-		-	
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.446.998,07	1.233.562,78	1.660.761,03	213.435,29	17,30%	(213.762,96)	-12,87%
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	4.254,43	-	-	4.254,43		4.254,43	
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1.442.743,64	1.233.562,78	1.660.761,03	209.180,86	16,96%	(218.017,39)	-13,13%
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.097.527,77	1.106.088,61	1.298.956,52	(8.560,84)	-0,77%	(201.428,75)	-15,51%
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	345.215,87	127.474,17	361.804,51	217.741,70	170,81%	(16.588,64)	-4,58%
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-	-		-	
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-		-	
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-		-	
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-	-		-	
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-		-	
	BA2080	Totale Costo del personale	56.080.249,98	57.196.700,00	50.025.151,22	(1.116.450,02)	-1,95%	6.055.098,76	12,10%
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	44.992.663,50	46.414.989,94	41.732.666,23	(1.422.326,44)	-3,06%	3.259.997,27	7,81%
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	178.553,20	144.836,44	170.465,64	33.716,76	23,28%	8.087,56	4,74%
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	7.460.069,00	7.259.346,06	5.454.349,52	200.722,94	2,77%	2.005.719,48	36,77%
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3.448.964,28	3.377.527,56	2.667.669,83	71.436,72	2,12%	781.294,45	29,29%
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	173.954,66	230.354,11	211.731,91	(56.399,45)	-24,48%	(37.777,25)	-17,84%
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	173.954,66	230.354,11	185.021,89	(56.399,45)	-24,48%	(11.067,23)	-5,98%
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-	26.710,02			(26.710,02)	
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-			-	
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3.275.009,62	3.147.173,45	2.455.937,92	127.836,17	4,06%	819.071,70	33,35%
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.172.464,46	2.952.903,48	2.252.785,40	219.560,98	7,44%	919.679,06	40,82%
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	102.522,26	194.269,97	203.152,52	(91.747,71)	-47,23%	(100.630,26)	-49,53%
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	22,90	-	-			22,90	
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.127.917,17	734.707,42	584.977,58	393.209,75	53,52%	542.939,59	92,81%
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	115.195,10	86.716,88	88.425,15	28.478,22	32,84%	26.769,95	30,27%
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-	-		-	
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.012.722,07	647.990,54	496.552,43	364.731,53	56,29%	516.169,64	103,95%
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	434.691,43	380.494,84	364.371,77	54.196,59	14,24%	70.319,66	19,30%
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	578.030,64	177.495,70	132.180,66	400.534,94	225,66%	445.849,98	337,30%
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	90.000,00	-	(90.000,00)	-100,00%	-	
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-	-		-	
	BA2560	Totale Ammortamenti	2.737.391,51	1.997.366,74	2.801.821,31	740.024,77	37,05%	(64.429,80)	-2,30%
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	216.134,81	-	204.613,42	216.134,81		11.521,39	5,63%
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.521.256,70	1.997.366,74	2.597.207,89	523.889,96	26,23%	(75.951,19)	-2,92%
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	1.067.619,98	875.856,21	1.067.619,98	191.763,77	21,89%	-	0,00%
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	10.150,68	7.126,08	10.150,68	3.024,60	42,44%	-	0,00%
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1.057.469,30	868.730,13	1.057.469,30	188.739,17	21,73%	-	0,00%
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.453.636,72	1.121.510,53	1.529.587,91	332.126,19	29,61%	(75.951,19)	-4,97%
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-			-	
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-				-	
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	-				-	
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	717.524,03	-	(1.035.845,46)	717.524,03		1.753.369,49	-169,27%
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	713.066,96	-	(1.034.632,37)	713.066,96		1.747.699,33	-168,92%
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	953.856,56	-	(743.297,10)	953.856,56		1.697.153,66	-228,33%
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-			-	
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	(201.960,88)	-	(332.515,82)	(201.960,88)		130.554,94	-39,26%
	BA2674	B.13.A.4) Altri prodotti dietetici	(407,79)	-	711,65			(1.119,44)	-157,30%
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	415,36	-	(1.219,39)			1.634,75	-134,06%
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	86,22	-	114,73			(28,51)	-24,85%
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	11,33			(11,33)	
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	(38.922,51)	-	41.562,23			(80.484,74)	-193,65%
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	4.457,07	-	(1.213,09)	4.457,07		5.670,16	-467,41%
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-			-	
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	(7.429,58)	-	2.146,25	(7.429,58)		(9.575,83)	-446,17%
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-			-	
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	7.849,21	-	287,23			7.561,98	2632,73%
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	262,03			(262,03)	-100,00%
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	4.037,44	-	(3.908,60)			7.946,04	-203,30%

ASLMediocampidano
Azienda socio-sanitaria locale

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2025	BEP 2025	CE CONSUNTIVO 2024	Δ CONSUNTIVO-BEP 2025	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2025-2024	Δ%
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell esercizio	11.935.795,69	1.959.853,98	10.415.379,03	9.975.941,71	509,01%	1.520.416,66	14,60%
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	166.973,60	415.000,00	992.558,01	(248.026,40)	-59,77%	(825.584,41)	-83,18%
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	415.000,00	-	(415.000,00)	-100,00%	-	
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	1.973,60	-	50.525,65	1.973,60		(48.552,05)	-96,09%
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-		-	
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	-		-	
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	165.000,00	-	146.000,00	165.000,00		19.000,00	13,01%
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	796.032,36			(796.032,36)	
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-			-	
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	172.763,48	-	161.254,00	172.763,48		11.509,48	7,14%
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	8.445.093,01	-	6.471.900,88	8.445.093,01		1.973.192,13	30,49%
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	325.131,88	-	438.071,75			(112.939,87)	-25,78%
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	16.492,21	-	16.412,12	16.492,21		80,09	0,49%
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	8.103.468,92	-	6.017.417,01	8.103.468,92		2.086.051,91	34,67%
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-		-	
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	-		-	
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-		-	
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3.150.965,60	1.544.853,98	2.789.666,14	1.606.111,62	103,97%	361.299,46	12,95%
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	907.473,10	574.056,65	706.625,82	333.416,45	58,08%	200.847,28	28,42%
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	237.454,75	168.106,42	184.998,70	69.348,33	41,25%	52.456,05	28,35%
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.126.593,05	746.587,88	764.443,47	380.005,17	50,90%	362.149,58	47,37%
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	123.521,08	56.103,03	81.707,79	67.418,05	120,17%	41.813,29	51,17%
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	403.850,54	-	738.734,04	403.850,54		(334.883,50)	
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-		-	
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-		-	
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-		-	
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	264.490,22	-	226.209,30			38.280,92	16,92%
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	87.582,86	-	86.947,02	87.582,86		635,84	0,73%
	BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**228.990.344,27**	**203.016.233,39**	**214.401.854,74**	**25.974.110,88**	**12,79%**	**14.588.489,53**	**6,80%**
		C) Proventi e oneri finanziari						-	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	183,38	-	293,60			(110,22)	-37,54%
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	183,38	-	293,60			(110,22)	-37,54%
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-			-	
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-	-			-	
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-			-	
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-			-	
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-			-	
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-			-	
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-			-	
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-			-	
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	21,65			(21,65)	-100,00%
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-			-	
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	-			-	
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-	21,65			(21,65)	-100,00%
	CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-			-	
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-			-	
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-			-	
	CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**183,38**	**-**	**271,95**			**(88,57)**	**-32,57%**
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie							
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-			-	
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-			-	
	DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**-**	**-**	**-**			**-**	
		E) proventi e oneri straordinari							
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.864.250,51	-	2.025.885,08			(161.634,57)	-7,98%
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-			-	
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.864.250,51	-	2.025.885,08			(161.634,57)	-7,98%
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	-	-		-	
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.864.250,51	-	775.210,49			1.089.040,02	140,48%
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	3.281,36	-	300.813,37			(297.532,01)	
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	47.913,74	-	-	47.913,74		47.913,74	
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.813.055,41	-	474.397,12			1.338.658,29	282,18%
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-			-	
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	103.836,45	-	49.669,65			54.166,80	109,05%
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-			-	
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	804,65	-	-	804,65		804,65	
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	33.151,80	-	30,61			33.121,19	##########
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	9.281,63	-	16.472,31			(7.190,68)	-43,65%
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.665.980,88	-	408.224,55			1.257.756,33	308,10%
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	-	1.250.674,59			(1.250.674,59)	
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-		-	
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	-	1.250.674,59			(1.250.674,59)	
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-		-	
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	6.939,37			(6.939,37)	
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-			-	
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-		-	
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	1.243.735,22	-		(1.243.735,22)	
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-			-	
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	-	-			-	
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-			-	
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	2.681.711,47	105.428,20	1.782.362,01			899.349,46	50,46%
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-	-			-	
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	2.681.711,47	105.428,20	1.782.362,01			899.349,46	50,46%
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-			-	
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-			-	
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	2.681.812,29	105.428,20	1.777.251,81			904.560,48	50,90%
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.786,19	-	30.051,36			(25.265,17)	-84,07%
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-	-		-	
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.786,19	-	30.051,36	4.786,19		(25.265,17)	-84,07%
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	2.677.026,10	105.428,20	1.747.200,45			929.825,65	53,22%
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-			-	
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	1.542.425,27	-	884.967,12			657.458,15	74,29%
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	982.736,33	-	463.939,30			518.797,03	111,82%
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	16.581,61	-	9.755,77			6.825,84	
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	543.107,33	-	411.272,05			131.835,28	32,06%
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	146.141,81	105.428,20	178.384,19			(32.242,38)	-18,07%
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	31.477,16	-	96.260,41			(64.783,25)	-67,30%
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	176.058,39	-	15.569,05			160.489,34	1030,82%
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	555.783,50	-	529.073,43			26.710,07	5,05%
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	225.139,97	-	42.946,25			182.193,72	424,24%
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	(100,82)	-	5.110,20			(5.211,02)	-101,97%
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-			-	
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-		-	
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	(100,82)	-	5.110,20			(5.211,02)	-101,97%
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-		-	
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	(100,82)	-	1.918,80			(2.019,62)	
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-			-	
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-			-	
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-			-	
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-			-	
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	-	3.191,40			(3.191,40)	-100,00%
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-			-	
	EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**(817.460,96)**	**(105.428,20)**	**243.523,07**			(1.060.984,03)	**-435,68%**
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	(1.085.295,44)	4.213.199,38	6.273.578,80	(5.298.494,82)	-125,76%	(7.358.874,24)	-117,30%
	YA0010	Y.1) IRAP	4.064.765,25	4.213.199,38	3.969.887,30	(148.434,13)	-3,52%	94.877,95	2,39%
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	3.712.673,92	3.802.531,40	3.610.316,91	(89.857,48)	-2,36%	102.357,01	2,84%
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	327.285,28	387.083,35	335.985,76	(59.798,07)	-15,45%	(8.700,48)	-2,59%
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	24.806,05	23.584,63	23.584,63	1.221,42	5,18%	1.221,42	5,18%
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-			-	
	YA0060	Y.2) IRES	36.317,00	-	36.317,00	36.317,00		-	0,00%
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	36.317,00	-	36.317,00	36.317,00		-	0,00%
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-			-	
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-		-	
	YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**4.101.082,25**	**4.213.199,38**	**4.006.204,30**	**(112.117,13)**	**-2,66%**	**94.877,95**	**2,37%**
	ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**(5.186.377,69)**	**0,00**	**2.267.374,50**	**(5.186.377,69)**		**(7.453.752,19)**	**-328,74%**

5.2.1 Valore della produzione

Il Valore della Produzione, pari complessivamente a € 228.722.326,41, evidenzia uno scostamento positivo di € 21.387.465,44 (+10,32%) rispetto alle previsioni del bilancio preventivo 2025 e un incremento di € 8.290.687,89 (+3,76%) rispetto al valore rilevato nel conto economico consuntivo dell'esercizio 2024.

L'analisi delle principali componenti del Valore della Produzione evidenzia le seguenti dinamiche:

- **Contributi da Regione per quota del Fondo sanitario regionale:** il valore assegnato registra un incremento del 4,02%, pari a € 7.202.749,28, rispetto alle previsioni del bilancio preventivo 2025 e del 1,95%, pari a € 3.560.018,69, rispetto al consuntivo 2024.
- **Contributi in conto esercizio da Regione – extra fondo:** le assegnazioni relative all'esercizio 2025 evidenziano un aumento del 43,37%, pari a € 6.728.125,04, rispetto al bilancio preventivo 2025 e del 41,83%, pari a € 6.560.141,07, rispetto al consuntivo 2024.
- **Rettifica dei contributi in conto esercizio per destinazione a investimenti:** la voce registra una riduzione del 26,41%, pari a € 190.142,46, rispetto al consuntivo 2024.
- **Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria:** si rileva un incremento del 23,32%, corrispondente a € 2.455.925,71, rispetto alle previsioni del bilancio preventivo 2025 e del 12,26%, pari a € 1.418.403,78, rispetto al consuntivo 2024.
- **Concorsi, recuperi e rimborsi:** il valore contabilizzato nell'esercizio 2025 presenta un incremento del 157,84%, pari a € 1.564.833,09, rispetto al preventivo. In confronto al consuntivo 2024, la voce registra invece una diminuzione del 25,56%, corrispondente a € 877.902,15.
- **Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket**): gli importi rilevati risultano sostanzialmente in linea con le previsioni, pur evidenziando un incremento del 4,24%, pari a € 48.852,65, rispetto al preventivo 2025. Il confronto con il consuntivo 2024 mostra un aumento del 14,67%, corrispondente a € 153.524,18.
- **Quota dei contributi in conto capitale imputata all'esercizio:** la voce presenta un andamento sostanzialmente stabile rispetto al consuntivo 2024, con una riduzione del 2,39%, pari a € 64.912,92.

5.2.2 Costi della produzione

I costi della produzione ammontano complessivamente a € 228.990.344,27 e registrano un incremento del 12,79%, pari a € 25.974.110,88, rispetto alle previsioni di bilancio 2025, nonché un aumento del 6,80%, corrispondente a € 14.588.489,53, rispetto al consuntivo dell'esercizio 2024.

Di seguito si analizzano le principali componenti di costo, evidenziandone gli scostamenti rispetto al bilancio preventivo 2025 e ai valori consuntivi dell'esercizio precedente.

Acquisti di beni

- **Acquisti di beni sanitari:** il costo rilevato a consuntivo 2025 presenta un incremento del 5,49%, pari a € 1.382.796,05, rispetto al valore previsto a budget. Rispetto al consuntivo 2024, si registra invece una riduzione dell'1,03%, corrispondente a € 275.728,94, evidenziando un sostanziale allineamento della spesa ai livelli dell'esercizio precedente.
- **Acquisti di beni non sanitari:** la spesa risulta sostanzialmente in linea con le previsioni e con i valori dell'esercizio precedente. In particolare, si rileva un incremento dell'1,12%, pari a € 3.665,91, rispetto al bilancio preventivo 2025, mentre, in confronto al consuntivo 2024, si registra una lieve diminuzione dello 0,21%, corrispondente a € 694,34.

Acquisti di servizi

- **Acquisto di servizi sanitari:** la voce registra un incremento del 10,32%, pari a € 10.539.577,91, rispetto al bilancio preventivo 2025 e del 3,91%, corrispondente a € 4.240.952,85, rispetto al consuntivo 2024. Lo scostamento evidenzia una dinamica di spesa superiore sia alle previsioni sia ai livelli dell'esercizio precedente, la cui composizione richiede un'analisi delle singole componenti di costo.
- **Acquisto di servizi non sanitari**: si rileva un incremento del 16,88%, pari a € 1.847.820,81, rispetto al preventivo 2025 e del 5,17%, corrispondente a € 628.956,81, rispetto al consuntivo 2024.
- **Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata:** la spesa evidenzia un incremento del 98,29%, pari a € 1.276.564,67, rispetto al valore preventivato. In confronto al consuntivo 2024, si registra invece una riduzione del 18,46%, corrispondente a € 401.362,41. Tale andamento evidenzia uno scostamento significativo rispetto alle previsioni, a fronte di una contrazione della spesa rispetto all'esercizio precedente.
- **Godimento di beni di terzi:** la voce presenta un incremento del 17,30%, pari a € 213.435,29, rispetto al bilancio preventivo 2025 ed una riduzione del 12,87%, corrispondente a € 213.762,96, rispetto al consuntivo 2024.

Nel complesso, l'andamento dei costi della produzione evidenzia scostamenti di diversa entità tra le singole componenti, con incrementi particolarmente rilevanti nell'acquisto di servizi e nel godimento di beni di terzi. Tali dinamiche assumono rilievo ai fini dell'analisi degli equilibri economici aziendali e richiedono un costante monitoraggio della spesa, anche in relazione alle risorse disponibili e agli obiettivi di sostenibilità economico-finanziaria.

5.2.3 Personale dipendente

Il costo del personale dipendente rappresenta il 24,49% del totale dei costi della produzione.

Nel 2025, la spesa per il personale ha registrato un incremento del 12,10% rispetto al consuntivo 2024, pari a € 6.055.098,75, riconducibile ai maggiori oneri sostenuti dall'Azienda nel corso dell'esercizio.

L'incremento è principalmente correlato alle esigenze di copertura dei fabbisogni di personale e di garanzia della continuità assistenziale, anche al fine di assicurare il regolare funzionamento delle strutture ospedaliere e territoriali e l'erogazione delle prestazioni sanitarie in coerenza con i Livelli Essenziali di Assistenza (LEA).

In tale contesto, nel corso dell'esercizio si è proceduto al reclutamento di 54 unità di personale, di cui 19 appartenenti al ruolo sanitario (7 della Dirigenza e 12 del Comparto), 29 al ruolo tecnico (Comparto) e 6 al ruolo amministrativo (Comparto).

Un'ulteriore componente dell'incremento della spesa è rappresentata dal maggior fabbisogno di risorse destinate alla produttività del personale del Comparto e alla retribuzione di risultato della Dirigenza, anche per effetto della perequazione economica del personale disposta dalla Regione.

L'Azienda prosegue nell'attività di monitoraggio e contenimento della spesa per il personale, perseguendo il necessario equilibrio tra sostenibilità economico-finanziaria, adeguatezza delle dotazioni organiche e garanzia della qualità e della continuità dei servizi assistenziali.

Le dinamiche sopra descritte sono oggetto di costante verifica nell'ambito del monitoraggio economico-finanziario aziendale, in coerenza con gli obiettivi di spesa assegnati e nel rispetto delle disposizioni normative e regionali vigenti. Le principali dinamiche che incidono sul totale sono le seguenti:

- **Personale del ruolo tecnico:** l'incremento è pari al 2,77% (€ 200.722,94) rispetto al preventivo e del 36,77% (€ 2.005.719,48) rispetto al consuntivo 2024;
- **Personale del ruolo amministrativo:** si rileva un incremento del 2,12% (€ 71.436,72) rispetto a quanto preventivato ed un incremento del 29,29% (€ 781.294,45) rispetto al consuntivo 2024.

Si riporta di seguito il dettaglio del conto economico relativo ai costi del personale, distinti per ruolo, con evidenza degli scostamenti.

VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2025	BEP 2025	CE CONSUNTIVO 2024	Δ CONSUNTIVO-BEP 2025	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2025-2024	Δ%
Totale Costo del personale	*56.080.249,98*	*57.196.700,00*	*50.025.151,22*	*(1.116.450,02)*	*-1,95%*	*6.055.098,76*	*12,10%*
Personale del ruolo sanitario	44.992.663,50	46.414.989,94	41.732.666,23	(1.422.326,44)	-3,06%	3.259.997,27	7,81%
Personale del ruolo professionale	178.553,20	144.836,44	170.465,64	33.716,76	23,28%	8.087,56	4,74%
Personale del ruolo tecnico	7.460.069,00	7.259.346,06	5.454.349,52	200.722,94	2,77%	2.005.719,48	36,77%
Personale del ruolo amministrativo	3.448.964,28	3.377.527,56	2.667.669,83	71.436,72	2,12%	781.294,45	29,29%

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

In relazione ai costi sostenuti per garantire i Livelli Essenziali di Assistenza, si riporta qui di seguito il Modello LA 2025

LA_2025			Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
Livello 2	**1A100**	**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	**839.970,98**	**4.590,28**	**0,00**	**165.074,29**	**485.324,31**	**1.590.198,12**	**59.574,80**	**48.355,57**	**267.183,58**	**48.620,00**	**75.529,13**	**81.881,69**	**0,00**	**3.666.302,75**
	1A110	Vaccinazioni	839.970,98	4.590,28		165.074,29	485.324,31	1.579.165,39	59.574,80	48.355,57	267.183,58	48.620,00	75.529,13	81.881,69		**3.655.270,02**
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	0,00	0,00		0,00	0,00	11.032,73	0,00	0,00	0,00			0,00		**11.032,73**
Livello 2	1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	81.500,00	1.058,63	81.200,00	2.560,00	53.088,82	122.386,23	67,19	3.731,86	57.322,75	12.560,00	1.069,13	6.469,65		**423.014,26**
Livello 2	1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	197.850,00	13.861,12		53.650,00	47.388,89	628.709,42	5.577,20	20.535,72	109.885,54	32.400,00	13.103,30	50.413,87		**1.173.375,06**
Livello 2	1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	164.198,14	18.177,58	0,00	58.470,00	157.736,21	2.299.824,75	13.295,32	209.170,88	179.917,17	35.000,00	25.267,91	68.956,82		**3.230.014,78**
Livello 2	1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	155.819,50	4.553,60		31.246,81	71.653,50	1.740.653,42	1.860,72	70.750,00	142.923,75	36.000,00	30.466,87	86.273,13		**2.372.201,30**
Livello 2	1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	**736.794,36**	**1.720,48**	**0,00**	**30.426,23**	**56.098,42**	**563.472,56**	**10.774,95**	**22.658,59**	**113.072,10**	**41.800,00**	**10.568,47**	**37.959,21**	**0,00**	**1.625.345,37**
Livello 3	**1F110**	**Screening oncologici**	**676.869,55**	**536,00**	**0,00**	**26.666,05**	**25.179,85**	**97.054,56**	**81,17**	**7.094,71**	**84.587,43**	**29.500,00**	**7.869,71**	**27.628,00**	**0,00**	**983.067,03**
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	344.112,06	98,46		15.915,62	0,00	58.826,14	58,87	4.027,52	70.355,57	26.000,00	7.251,91	24.489,15		**551.135,30**
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	332.757,49	437,54		10.750,43	25.179,85	38.228,42	22,30	0,00	0,00		0,00	0,00		**407.376,03**
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	3.067,19	14.231,86	3.500,00	617,80	3.138,85		**24.555,70**
Livello 3	**1F120**	**Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale**	**59.924,81**	**1.184,48**	**0,00**	**3.760,18**	**30.918,57**	**466.418,00**	**10.693,78**	**15.563,88**	**28.484,67**	**12.300,00**	**2.698,76**	**10.331,21**	**0,00**	**642.278,34**
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	59.924,81	1.184,48		3.760,18	30.918,57	466.418,00	10.693,78	15.563,88	28.484,67	12.300,00	2.698,76	10.331,21		**642.278,34**
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		**0,00**
Livello 2	1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	1.154,26	177,90		9.654,00	11.364,66	37.034,63	1.096,92	4.890,05	37.743,36	5.600,00	5.010,52	12.346,26		**126.072,56**
Livello 2	1H100	Contributo Legge 210/92	66.778,00	0,00		28.361,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00		**95.139,27**
Livello 1	**19999**	**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	**$ 2.244.065,24**	**$ 44.139,59**	**$ 81.200,00**	**$ 379.442,60**	**$ 882.654,81**	**$ 6.982.279,13**	**$ 92.247,10**	**$ 380.092,67**	**$ 908.048,25**	**$ 211.980,00**	**$ 161.015,33**	**$ 344.300,63**	**$ -**	**12.711.465,35**
Livello 2	**2A100**	**Assistenza sanitaria di base**	**1.799.503,85**	**32.144,06**	**6.630.561,59**	**54.151,47**	**593.308,89**	**1.560.900,78**	**562,23**	**395.547,03**	**116.054,75**	**714.000,00**	**12.564,00**	**40.630,37**	**0,00**	**11.949.929,02**
Livello 3	2A110	Medicina generale	**1.430.852,87**	**31.668,62**	**5.784.842,10**	**35.933,30**	**123.529,66**	**55.814,95**	**115,16**	**4.643,79**	**33.904,65**	**416.000,00**	**3.490,08**	**16.119,76**	**0,00**	**7.936.914,94**
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	765.415,17	31.668,62	5.784.842,10	35.325,80	112.744,03	32.175,96	115,16	4.643,79	33.904,65	416.000,00	3.490,08	16.119,76		**7.236.445,12**
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00		607,50	10.785,63	23.638,99	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		**35.032,12**
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00		**0,00**
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	665.437,70	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00		**665.437,70**
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		**0,00**
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		**0,00**
Livello 3	2A120	Pediatria di libera scelta	**325.747,14**	**246,39**	**845.719,49**	**1.103,86**	**3.959,20**	**1.477.332,02**	**233,79**	**370.656,21**	**51.510,65**	**295.440,00**	**7.520,56**	**15.509,66**	**0,00**	**3.394.978,97**
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	227.527,28	246,39	845.719,49	1.103,86	3.959,20	1.477.332,02	233,79	370.656,21	51.510,65	295.440,00	7.520,56	15.509,66		**3.296.759,11**
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00		**0,00**
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	98.219,86	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00		**98.219,86**
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		**0,00**
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		**0,00**
Livello 3	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	**42.903,84**	**229,05**	**0,00**	**17.114,31**	**465.820,03**	**27.753,81**	**213,28**	**20.247,03**	**30.639,45**	**2.560,00**	**1.553,36**	**9.000,95**	**0,00**	**618.035,11**
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	42.903,84	229,05		17.114,31	465.820,03	27.753,81	213,28	20.247,03	30.639,45	2.560,00	1.553,36	9.000,95		**618.035,11**
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		**0,00**
Livello 2	2B100	Continuità assistenziale	331.918,12	2.320,17	3.661.897,01	291,82	2.900.256,10	12.532,26	3,57	2.117,33	162,98	5.600,00	23,80	143,99		**6.917.267,15**
Livello 2	2C100	Assistenza ai turisti	4.861,81	721,54	0,00	953,66	631.931,83	15.643,42	30,03	987,56	11.371,73	3.200,00	200,27	1.211,92		**671.113,77**
Livello 2	2D100	Emergenza sanitaria territoriale	43.918,17	9.929,11	788.576,40	37.996,49	93.782,67	2.119.072,76	514,06	741.914,38	33.753,21	8.600,00	4.927,97	9.820,96		**3.892.806,18**

LA_2025			Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
Livello 2	**2E100**	**Assistenza farmaceutica**	**6.459.671,71**	**3.520,69**	**28.583.315,39**	**129.138,21**	**143.545,60**	**113.300,30**	**345,88**	**63.968,38**	**104.526,20**	**6.060,00**	**15.260,82**	**62.560,90**	**0,00**	**35.685.214,08**
Livello 3	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0,00	0,00	16.542.274,55			0,00				0,00		0,00		**16.542.274,55**
Livello 3	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	**6.459.671,71**	**3.520,69**	**12.041.040,84**	**92.982,52**	**141.249,11**	**109.926,40**	**345,88**	**63.891,77**	**104.526,20**	**6.060,00**	**15.260,82**	**62.348,90**	**0,00**	**19.100.824,84**
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	6.459.671,71	3.512,57	7.761.280,03	92.982,52	141.249,11	87.101,79	345,88	31.908,31	88.950,71	2.560,00	12.986,80	48.587,95		**14.731.137,38**
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	0,00	8,12	4.279.760,81	0,00	0,00	22.824,61	0,00	31.983,46	15.575,49	3.500,00	2.274,02	13.760,95		**4.369.687,46**
Livello 3	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero				36.155,69	2.296,49	3.373,90		76,61	0,00			212,00		**42.114,69**
Livello 2	**2F100**	**Assistenza integrativa e protesica**	**198.317,24**	**1.911,72**	**3.088.376,20**	**109.907,01**	**6.256,88**	**25.462,33**	**64,52**	**37.708,82**	**23.781,69**	**5.400,00**	**2.067,50**	**13.915,99**	**0,00**	**3.513.169,90**
Livello 3	2F110	Assistenza integrativa-Totale	**155.382,10**	**1.337,26**	**2.025.728,38**	**10.226,39**	**6.256,88**	**22.380,58**	**56,49**	**34.453,27**	**14.161,17**	**5.400,00**	**2.067,50**	**12.511,39**	**0,00**	**2.289.961,41**
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	78.515,32	747,26		10.226,39	3.143,70	22.380,58	56,49	34.453,27	14.161,17	5.400,00	2.067,50	12.511,39		**183.663,07**
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		**0,00**
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	76.866,78	590,00	2.025.728,38	0,00	3.113,18	0,00	0,00	0,00	0,00			0,00		**2.106.298,34**
Livello 3	2F120	Assistenza protesica	42.935,14	574,46	1.062.647,82	99.680,62	0,00	3.081,75	8,03	3.255,55	9.620,52			1.404,60		**1.223.208,49**
Livello 2	**2G100**	**Assistenza specialistica ambulatoriale**	**4.040.866,44**	**34.739,51**	**22.023.553,78**	**964.525,62**	**1.565.686,65**	**9.405.970,80**	**20.754,54**	**632.667,15**	**680.914,92**	**920.111,31**	**99.413,55**	**381.588,34**	**0,00**	**40.770.792,61**
Livello 3	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	**3.788.391,61**	**21.938,92**	**7.660.060,17**	**863.416,57**	**425.242,45**	**7.550.577,61**	**16.916,94**	**432.039,28**	**380.666,33**	**920.111,31**	**55.577,27**	**336.318,71**	**0,00**	**22.451.257,17**
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	1.996.644,85	2.711,13	2.973.658,77	349.695,53	38.352,83	2.581.356,43	4.491,33	82.460,49	133.750,05	410.600,00	19.527,50	118.168,17		**8.711.417,08**
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	758.059,81	14.123,32	2.432.733,05	435.482,17	164.921,52	2.819.853,23	8.983,38	169.313,01	156.002,42	256.000,00	22.776,35	137.828,14		**7.376.076,40**
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	1.033.686,95	5.104,47	2.253.668,35	78.238,87	221.968,10	2.149.367,95	3.442,23	180.265,78	90.913,86	253.511,31	13.273,42	80.322,40		**6.363.763,69**
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		**0,00**
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		**0,00**
Livello 3	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	**252.474,83**	**12.800,59**	**13.030.650,22**	**101.109,05**	**1.140.444,20**	**1.855.393,19**	**3.837,60**	**200.627,87**	**300.248,59**	**0,00**	**43.836,28**	**45.269,63**	**0,00**	**16.986.692,05**
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	30.977,71	2.996,02	2.139.642,82	0,00	22.545,13	22.957,55	406,04	36.776,04	18.001,00	0,00	2.628,14	15.903,88		**2.292.834,33**
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	32.167,37	2.654,57	3.676.141,19	33.927,72	117.688,76	45.593,07	82,65	34.361,43	9.425,66	0,00	1.376,14	8.327,57		**3.961.746,13**
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	189.329,75	7.150,00	7.214.866,21	67.181,33	1.000.210,31	1.786.842,57	3.348,91	129.490,40	272.821,93	0,00	39.832,00	21.038,18		**10.732.111,59**
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		**0,00**
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		**0,00**
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	0,00	0,00	1.332.843,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		**1.332.843,39**
Livello 2	**2H100**	**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	**600.418,09**	**11.755,24**	**6.484.778,93**	**301.825,85**	**585.606,45**	**6.333.508,75**	**9.621,58**	**833.490,01**	**513.993,23**	**192.750,00**	**126.335,30**	**298.773,01**	**0,00**	**16.292.856,44**
Livello 3	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	**198.132,08**	**2.655,47**	**2.197.978,65**	**209.965,72**	**205.457,18**	**729.936,74**	**549,43**	**166.096,41**	**84.648,98**	**51.300,00**	**22.358,74**	**54.787,37**	**0,00**	**3.923.866,77**
	2H111	Cure domiciliari	101.592,74	1.781,97		14.360,46	98.956,73	163.768,36	232,20	80.031,21	17.107,17	25.000,00	2.497,64	15.114,18		**520.442,66**
	2H112	Cure palliative domiciliari	96.539,34	873,50	2.197.978,65	195.605,26	106.500,45	566.168,38	317,23	86.065,20	67.541,81	26.300,00	19.861,10	39.673,19		**3.403.424,11**
Livello 3	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	4.350,07	851,48	232.000,00	17.506,30	75.545,12	964.470,30	357,97	147.253,16	40.205,94	21.300,00	2.950,06	17.851,95		**1.524.642,35**
Livello 3	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	715,23	2.562,02	325.600,00	12.650,00	41.416,24	953.887,41	616,63	114.975,93	38.251,12	32.000,00	15.584,66	33.794,86		**1.572.054,10**
Livello 3	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	286.973,10	2.494,01	365.115,11	13.565,08	85.688,33	1.895.067,68	7.141,10	217.823,31	215.993,87	40.000,00	51.535,10	90.830,58		**3.272.227,27**
Livello 3	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	13.770,96	402,46	2.805.485,17	10.377,40	2.853,15	616.531,10	256,28	42.599,78	39.677,21	2.350,00	12.872,87	17.384,82		**3.564.561,20**

LA_2025			Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
Livello 3	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	96.476,65	2.789,80	558.600,00	37.761,35	174.646,43	1.173.615,52	700,17	144.741,42	95.216,11	45.800,00	21.033,87	84.123,43		**2.435.504,75**
Livello 2	**2I100**	**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	**32.411,22**	**2.690,57**	**59.214,98**	**178.116,00**	**209.590,62**	**293.140,43**	**147,47**	**43.829,50**	**27.736,44**	**80.800,00**	**7.540,21**	**6.835,14**	**0,00**	**942.052,58**
	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	20.235,43	1.440,78	0,00	102.630,00	89.562,94	155.380,65	147,47	20.458,64	27.736,44	55.000,00	7.540,21	6.835,14		**486.967,70**
	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	12.175,79	1.249,79	59.214,98	75.486,00	120.027,68	137.759,78	0,00	23.370,86	0,00	25.800,00	0,00	0,00		**455.084,88**
	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		**0,00**
	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		**0,00**
	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		**0,00**
Livello 2	**2J100**	**Assistenza sociosanitaria residenziale**	**262.848,30**	**3.160,04**	**10.976.122,51**	**969.678,31**	**1.038.589,90**	**1.193.601,78**	**653,60**	**513.301,09**	**108.788,80**	**92.820,00**	**27.123,16**	**58.421,90**	**0,00**	**15.245.109,39**
	2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	132.238,89	149,07	3.012.045,58	28.777,27	402.150,38	607.023,78	340,23	147.521,88	27.973,87	36.000,00	2.624,18	15.879,91		**4.412.725,04**
	2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	807.698,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.000,00	0,00	0,00		**833.698,57**
	2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	1.225.175,07	0,00	114.250,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		**1.339.425,72**
	2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	85.642,32	1.353,88	5.767.703,29	898.950,31	356.904,17	234.666,99	272,04	139.704,56	42.427,10	15.200,00	3.274,36	19.814,34		**7.565.913,36**
	2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	44.967,09	1.657,09	163.500,00	41.950,73	165.284,70	351.911,01	41,33	226.074,65	38.387,83	15.620,00	21.224,62	22.727,65		**1.093.346,70**
	2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		**0,00**
Livello 2	2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	1.921.218,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		**1.921.218,26**
Livello 2	2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	10.059,19	970,80		48.545,71	35.664,65	347.361,92	397,81	27.573,14	46.635,01	2.100,00	25.348,71	32.367,03		**577.023,97**
Livello 1	**29999**	**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	**$ 13.784.794,14**	**$ 103.863,45**	**$ 84.217.615,05**	**$ 2.795.130,15**	**$ 7.804.220,24**	**$ 21.420.495,53**	**$ 33.095,29**	**$ 3.293.104,39**	**$ 1.667.718,96**	**$ 2.031.441,31**	**$ 320.805,29**	**$ 906.269,55**	**$ -**	**138.378.553,35**
Livello 2	**3A100**	**Attività di Pronto soccorso**	**214.024,15**	**16.420,30**	**1.185.089,37**	**575.653,81**	**395.679,97**	**920.920,32**	**1.937,43**	**217.706,94**	**175.382,02**	**16.500,00**	**36.982,00**	**54.831,74**	**0,00**	**3.811.128,05**
Livello 3	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	**168.876,15**	**11.903,71**	**1.145.089,37**	**536.753,84**	**281.886,93**	**833.294,82**	**1.937,43**	**199.239,44**	**175.370,09**	**16.500,00**	**36.982,00**	**48.251,23**	**0,00**	**3.456.085,01**
	3A111	*Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero*	155.476,95	10.160,28	898.516,32	356.858,84	135.174,00	426.737,99	1.937,43	199.239,44	175.370,09	16.500,00	36.982,00	48.251,23		**2.461.204,57**
	3A112	*Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero*	13.399,20	1.743,43	246.573,05	179.895,00	146.712,93	406.556,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		**994.880,44**
Livello 3	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	45.148,00	4.516,59	40.000,00	38.899,97	113.793,04	87.625,50	0,00	18.467,50	11,93			6.580,51		**355.043,04**
Livello 2	**3B100**	**Assistenza ospedaliera per acuti**	**8.903.959,71**	**67.681,68**	**23.854.289,29**	**1.576.704,43**	**5.138.752,85**	**20.048.936,77**	**41.457,28**	**3.364.047,61**	**762.648,92**	**477.470,20**	**112.482,24**	**166.651,72**	**0,00**	**64.515.082,70**
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	2.812.027,81	23.580,66	10.398,39	90.997,82	484.546,85	334.434,64	13.883,39	627.047,42	185.633,83	15.600,00	29.238,14	4.977,48		**4.632.366,43**
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	2.392.873,33	10.480,00		95.540,02	0,00	380.776,11	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		**2.879.669,46**
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	3.699.058,57	33.621,02	23.843.890,90	1.390.166,59	4.654.206,00	19.333.726,02	27.573,89	2.737.000,19	577.015,09	176.919,49	83.244,10	161.674,24		**56.718.096,10**
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.650,71	0,00	0,00		**130.650,71**
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	154.300,00	0,00	0,00		**154.300,00**
Livello 2	**3C100**	**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**	$ 1.123.895,64	$ 11.256,98	$ 58.696,68	$ 135.377,30	$ 155.637,31	$ 558.052,66	$ 7.277,40	$ 106.086,31	$ 79.117,59		$ 61.391,26	$ 23.177,86		**2.319.966,99**
Livello 2	**3D100**	**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	$ 297.506,48	$ 20.185,07	$ 267.957,79	$ 342.889,00	$ 119.418,07	$ 448.760,91	$ 11.806,68	$ 247.333,33	$ 135.346,65		$ 45.598,61	$ 38.879,27		**1.975.681,86**
Livello 2	**3E100**	**Trasporto sanitario assistito**	$ 109.110,20	$ 16.539,05	$ 262.646,01	$ -	$ 114.431,24	$ 872,50	$ -	$ 331.826,81	$ -		$ -	$ -		**835.425,81**
Livello 2	**3F100**	**Attività trasfusionale**	$ 613.217,07	$ 54.067,00	$ 56.000,00	$ 696.950,53	$ 249.002,41	$ 615.413,35	$ 9.611,56	$ 308.670,24	$ 85.382,24		$ 47.434,93	$ 44.991,54		**2.780.740,87**
Livello 2	**3G100**	**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**	$ -	$ -		$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -		**0,00**
Livello 2	**3H100**	**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**	$ -	$ -		$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -		**0,00**
Livello 1	**39999**	**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**$ 11.261.713,25**	**$ 186.150,08**	**$ 25.684.679,14**	**$ 3.327.575,07**	**$ 6.172.921,85**	**$ 22.592.956,51**	**$ 72.090,35**	**$ 4.575.671,24**	**$ 1.237.877,42**	**$ 493.970,20**	**$ 303.889,04**	**$ 328.532,13**	**$ -**	**76.238.026,28**
	48888	**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ -**	**0,00**
	49999	**TOTALE GENERALE**	**27.290.572,63**	**334.153,12**	**109.983.494,19**	**6.502.147,82**	**14.859.796,90**	**50.995.731,17**	**197.432,74**	**8.248.868,30**	**3.813.644,63**	**2.737.391,51**	**785.709,66**	**1.579.102,31**	**0,00**	**227.328.044,98**

5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla chiusura dell'esercizio al 31 dicembre 2025, l'Azienda ha proseguito le attività amministrative e contabili finalizzate alla predisposizione del bilancio d'esercizio, nell'ambito del processo di riassetto organizzativo e contabile che interessa il Servizio sanitario regionale della Sardegna.

In tale contesto, le attività sono state prioritariamente rivolte alla verifica e alla riconciliazione delle poste contabili, alla corretta imputazione dei costi e dei ricavi di competenza, nonché alla verifica dei rapporti economici e finanziari con gli altri enti del Servizio sanitario regionale, al fine di garantire l'attendibilità e la completezza delle risultanze economico-patrimoniali aziendali.

L'Azienda ha inoltre proseguito il monitoraggio dell'andamento economico-finanziario della gestione, con particolare riferimento ai costi del personale, ai costi per l'acquisto di beni e servizi e all'andamento delle risorse assegnate, in coerenza con le disposizioni regionali e con gli obiettivi di equilibrio economico-finanziario.

Con riferimento alle tempistiche di predisposizione del bilancio d'esercizio 2025, si evidenzia che non è stato possibile procedere alla relativa chiusura entro il 30 aprile 2026, in quanto, a tale data, non risultavano ancora approvati i bilanci d'esercizio relativi agli anni 2023 e 2024. Tali bilanci sono stati successivamente approvati, rispettivamente, con deliberazione n. 445 del 19 maggio 2026 e con deliberazione n. 632 del 28 luglio 2026.

La successiva approvazione dei suddetti bilanci ha costituito un presupposto rilevante per il completamento delle attività contabili propedeutiche alla predisposizione del consuntivo 2025, nell'ambito del processo di ricostruzione e consolidamento delle risultanze economico-patrimoniali aziendali.

5.5 Proposta di copertura perdita/destinazione utile d'esercizio

L'esercizio si è chiuso con una perdita di euro 5.186.377,69.

Le risorse regionali assegnate all'Azienda, comprese quelle integrative destinate alla copertura degli squilibri economici dei bilanci d'esercizio 2025, di cui alla DGR n. 66/35 del 17 dicembre 2025, unitamente ai ricavi conseguiti nell'esercizio, risultano complessivamente insufficienti a garantire la copertura integrale della perdita d'esercizio.