

ALLEGATO 4

**MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI E ORGANISMI PUBBLICI DI CUI ALL'ARTICOLO 1, COMMA 2, DEL DECRETO
LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165,
IN CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE, IVI COMPRESI GLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE,
AD ESCLUSIONE DEGLI ENTI STRUMENTALI DEGLI ENTI TERRITORIALI**

Esercizio finanziario 2025

	<i>Primo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 31/3)</i>	<i>Dati a tutto il secondo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 30/6)</i>	<i>Dati a tutto il terzo trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 30/9)</i>	<i>Dati a tutto il quarto trimestre (dati cumulati dal 1/1 al 31/12)</i>
	<i>Incassi e Pagamenti Effettivi⁽¹⁾</i>	<i>Incassi e Pagamenti Effettivi (1)</i>	<i>Incassi e Pagamenti Effettivi (1)</i>	<i>Incassi e Pagamenti Effettivi (1)</i>
	FONDO DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ANNO	13.459.424		
A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' OPERATIVA				
INCASSI	24.818.097	49.326.987	69.138.224	91.289.017
Proventi da tributi		847	1.386	1.386
Trasferimenti in conto esercizio	24.373.230	48.157.910	67.320.352	68.967.361
Trasferimenti in conto investimenti		-	85.911	6.290.516
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	442.772	1.155.164	1.371.100	1.923.887
Ricavi da partecipazioni		-	-	-
Interessi attivi		-	-	294
Altri incassi	2.096	13.067	359.474	14.105.574
PAGAMENTI	11.743.723	30.046.195	37.600.526	44.792.098
(Beni e servizi)	5.110.379	9.487.653	14.668.038	19.361.437
(Trasferimenti)	16.721	30.898	42.185	56.362
(Personale)	5.568.151	18.117.012	20.003.937	22.089.342
(Interessi passivi)		-	-	-
(Altri pagamenti)	1.048.473	2.410.633	2.886.366	3.284.957
TOTALE FLUSSI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA A)	13.074.374	19.280.792	31.537.698	46.496.919
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO				
Attività immateriali	-	-	-	-
(Investimenti)				
Disinvestimenti				
Attività materiali	-	19.563	-	10.946.011
(Investimenti)		19.563	4.966.441	10.946.011
Disinvestimenti				
Attività finanziarie		-	-	-
(Investimenti)				
Disinvestimenti				
TOTALE FLUSSI FINANZIARI NETTI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO B)	-	19.563	-	10.946.011
				13.435.240
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO				
Flussi finanziari da prestiti	-	-	-	-
Accensione prestiti				
(Rimborso prestiti)				
Flussi finanziari da mezzi propri	-	-	-	-
Acquisizione di mezzi propri				
(Devoluzione di mezzi propri)				
TOTALE FLUSSI DI CASSA NETTI DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO C)		-	-	-
INCREMENTO/DECREMENTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	13.054.811	14.314.351	20.591.686	33.061.679
FONDO DI CASSA ALLA FINE DEL TRIMESTRE	26.514.235	27.773.775	34.051.110	46.521.103

(1) Al termine di ciascun trimestre, le previsioni sono sostituite con l'importo degli incassi/pagamenti effettivi e sono aggiornate le previsioni dei trimestri successivi. La descrizione delle colonne che riportano gli incassi e i pagamenti effettivi dell'esercizio è ridenominata **"Incassi effettivi"/"Pagamenti effettivi"**.