



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

## DELIBERAZIONE N. 51/43 DEL 1.10.2025

---

**Oggetto:** Bilanci economici preventivi delle Aziende del Servizio sanitario regionale per il triennio 2025-2027. Legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, art. 41, comma 6.

L'Assessore dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale rammenta che l'articolo 41, comma 6, della legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, prevede che i bilanci preventivi economici annuali e pluriennali delle aziende del Servizio sanitario regionale e il bilancio preventivo economico annuale consolidato del Servizio sanitario regionale siano approvati dalla Giunta regionale con le modalità e nei termini di cui all'articolo 32, comma 5, del decreto legislativo n. 118/2011, e successive modifiche ed integrazioni.

Il comma 9 dell'articolo 41 della succitata legge regionale stabilisce che il controllo sui bilanci delle aziende sanitarie sia di natura economico-finanziaria e consiste nella valutazione della conformità degli atti alle norme di contabilità. Inoltre, il successivo comma 10, prevede che, sui bilanci previsionali, il controllo si estenda anche al merito e includa la valutazione della coerenza dei bilanci preventivi rispetto agli indirizzi della programmazione regionale e alle direttive della Giunta regionale nella materia oggetto dell'atto.

L'Assessore richiama, inoltre, l'articolo 39, comma 2, della legge regionale n. 24/2020, il quale stabilisce che il Direttore generale dell'azienda adotti, entro il 15 novembre di ogni anno, il bilancio preventivo economico annuale e pluriennale, composto dai documenti previsti dall'articolo 25 del decreto legislativo n. 118/2011.

L'Assessore precisa che gli atti adottati dalle aziende sanitarie, sottoposti all'approvazione della Giunta con la presente deliberazione, non tengono conto delle variazioni di bilancio disposte dalla legge regionale 11 settembre 2025, n. 24, in quanto sono intervenute successivamente e, comunque, non incidono sui risultati dell'esercizio finale.

A tale proposito, l'Assessore evidenzia come i bilanci preventivi inizialmente adottati dalle aziende del Servizio sanitario regionale entro il termine del 15 novembre soprarichiamato siano stati predisposti sulla base di assegnazioni del Fondo sanitario regionale (FSR) 2025-2027, comunicate dalla Regione alle aziende nel mese di ottobre 2024, le quali erano state definite sulla base di dati a consuntivo 2022 ancora provvisori. L'Assessore, infatti, pone l'attenzione sul fatto che i primi dati contabili relativi al nuovo assetto previsto dalla riforma di cui alla legge regionale n. 24/2020 sono quelli dell'annualità 2022, i quali sono stati disponibili in forma definitiva solo a fine dicembre 2024 ed



approvati dalla Giunta regionale solo con la deliberazione n. 11/4 del 26.2.2025. Pertanto, le assegnazioni 2025-2027, inizialmente comunicate dalla Regione alle aziende nel mese di ottobre scorso, sono state definite sulla base di dati consuntivi 2022 ancora provvisori.

Una volta acquisiti i dati di bilancio dell'esercizio 2022 definitivi, la Regione ha comunicato a otto aziende del Servizio sanitario regionale (ASL n. 1 di Sassari, ASL n. 2 della Gallura, ASL n. 3 di Nuoro, ASL n. 5 di Oristano, ASL n. 6 del Medio Campidano, ASL n. 7 del Sulcis Iglesiente, ARNAS "G. Brotzu" e AOU di Sassari) le nuove assegnazioni aggiornate, richiedendo, contestualmente, alle medesime aziende l'adozione di un nuovo bilancio di previsione da predisporre sulla base delle nuove assegnazioni. Le restanti cinque aziende del Servizio sanitario regionale (ARES, ASL n. 4 dell'Ogliastra, ASL n. 8 di Cagliari, AOU di Cagliari e AREUS) non sono state interessate dall'aggiornamento delle assegnazioni e, pertanto, non hanno dovuto adottare un nuovo bilancio preventivo.

L'Assessore riferisce che, successivamente, con l'approvazione delle leggi regionali 8 maggio 2025, n. 12 (Legge di stabilità regionale 2025), e 8 maggio 2025, n. 13 (Bilancio di previsione 2025-2027), al fine di rendere più coerenti i bilanci di previsione delle aziende sanitarie con la programmazione regionale, è stato richiesto alle aziende di riformulare i propri bilanci con le nuove assegnazioni, comunicate alle stesse con la nota n. 19227 del 14.7.2025 (Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-2027. Aggiornamento delle assegnazioni a seguito dell'approvazione del Bilancio regionale 2025-2027).

Le aziende sanitarie del Servizio sanitario regionale hanno, pertanto, provveduto a riformulare i bilanci preventivi economici, assicurando il rispetto dell'equilibrio economico per il triennio 2025-2027.

L'Assessore richiama di seguito le principali fonti di finanziamento che contribuiscono alla realizzazione della maggior parte degli interventi inseriti nella programmazione: fondi PNRR e PNC, POR FESR 2021-2027, PSC 2000-2020, fondi regionali programmati con la deliberazione della Giunta regionale n. 48/19 del 29.11.2019, come rimodulati con la deliberazione della Giunta regionale n. 26/26 del 25.7.2023, fondi ministeriali ex art. 20 legge n. 67/1998, assegnazioni statali a destinazione specifica, fondi ministeriali per l'attuazione della riorganizzazione della rete sanitaria in emergenza Covid-19 (art. 2 D.L. 19.5.2020, n. 34), fondi da norme regionali (L.R. n. 1/2023, L.R. n.



17/2023, L.R. n. 1/2024, L.R. n. 18/2024). Inoltre, sono stati programmati gli interventi a valere sul Fondo di sviluppo e coesione 2021-2027 e del Piano nazionale equità nella salute che troveranno avvio dal 2025.

Le tipologie di interventi in corso di realizzazione, sia su presidi ospedalieri che su strutture territoriali, sono le seguenti:

1. ampliamento e completamento;
2. messa a norma strutturale ed impiantistica;
3. messa a norma antincendio;
4. realizzazione delle Case della comunità, Centrali operative territoriali (COT) e Ospedali di comunità;
5. acquisto attrezzature per l'ammodernamento tecnologico;
6. adeguamento rete sanitaria.

Ulteriori interventi inseriti dalle aziende sanitarie nella programmazione investimenti potranno trovare copertura finanziaria attraverso gli stanziamenti in conto capitale presenti nel bilancio regionale 2025-2027, nonché negli eventuali fondi in corso di programmazione.

L'Assessore rammenta, inoltre, che il già citato articolo 39, comma 2, della legge regionale n. 24 /2020, prevede che al bilancio preventivo sia, altresì, allegato un piano del fabbisogno del personale, che ne costituisca parte integrante. In materia di piani del fabbisogno del personale, l'Assessore ricorda che l'art. 6 del decreto legislativo n. 165/2001 prevede che le amministrazioni adottino annualmente un piano dei fabbisogni del personale su orizzonte triennale e che le relative linee di indirizzo ministeriali contengano una sezione dedicata alle aziende del Servizio sanitario nazionale.

La Giunta regionale, inoltre, con la deliberazione n. 46/42 del 22.11.2019, ha approvato le indicazioni operative per la predisposizione dei Piani triennali del fabbisogno di personale (PTFP), che disciplinano termini e modalità per la redazione dei piani, ai fini dell'approvazione dei medesimi da parte della Regione.

L'Assessore richiama la deliberazione della Giunta regionale n. 30/61 del 5.6.2025, con cui, nelle more dell'approvazione dei bilanci preventivi 2025-2027 e al fine di consentire le assunzioni di personale necessarie a garantire i livelli essenziali di assistenza, sono stati approvati i piani triennali del fabbisogno di personale delle aziende del Servizio sanitario regionale per il triennio 2025-2027.



L'Assessore ricorda, inoltre, che, come meglio specificato nella appena citata deliberazione della Giunta regionale, i limiti di spesa previsti dall'art. 2, comma 71, della legge n. 191/2009 e dall'art. 9, comma 28, del decreto-legge n. 78/2010 non sono applicabili alle aziende del Servizio sanitario della Regione Sardegna, in applicazione dell'orientamento costituzionale di cui alla sentenza della Corte costituzionale n. 141 del 22.7.2024.

L'Assessore riferisce che la relazione all'attività istruttoria relativamente ai Piani triennali dei fabbisogni di personale 2025-2027, contenuta nell'allegato 2, fa parte integrante e sostanziale alla presente deliberazione.

L'Assessore richiama, inoltre, la deliberazione della Giunta regionale n. 34/23 del 7.7.2015, che detta indirizzi alle aziende sanitarie in merito all'applicazione del titolo II del decreto legislativo n. 118 /2011, e la deliberazione n. 58/16 del 27.12.2017, con la quale sono state approvate le direttive di programmazione per le aziende sanitarie.

L'Assessore dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale sottopone, dunque, all'approvazione della Giunta i bilanci preventivi economici 2025-2027 e i relativi documenti di programmazione correlati, tra cui il piano triennale del fabbisogno del personale 2025-2027 aggiornato e il piano investimenti delle aziende sanitarie, deliberati dalle aziende con i seguenti atti:

- a) ASL n. 1 di Sassari, deliberazione del Commissario straordinario n. 336 del 19.9.2025;
- b) ASL n. 2 della Gallura, deliberazione del Commissario straordinario n. 210 del 28.7.2025;
- c) ASL n. 3 di Nuoro, deliberazione del Commissario straordinario n. 509 del 25.9.2025;
- d) ASL n. 4 dell'Ogliastra, deliberazione del Commissario straordinario n. 182 del 12.8.2025;
- e) ASL n. 5 di Oristano, deliberazione del Commissario straordinario n. 159 del 25.9.2025;
- f) ASL n. 6 del Medio Campidano, deliberazione del Commissario straordinario n. 363 del 26.9.2025;
- g) ASL n. 7 del Sulcis Iglesiente, deliberazione del Commissario straordinario n. 316 del 8.8.2025;
- h) ASL n. 8 di Cagliari, deliberazione del Commissario straordinario n. 347 del 11.9.2025;
- i) ARNAS "G. Brotzu", deliberazione del Direttore generale n. 446 del 11.9.2025;
- j) AOU di Cagliari, deliberazione del Commissario straordinario n. 408 del 19.9.2025;
- k) AREUS, deliberazione del Commissario straordinario n. 151 del 25.9.2025;
- l) ARES, deliberazione del Direttore generale n. 209 del 25.9.2025.



L'Assessore riferisce che non può essere soggetta ad approvazione la deliberazione di adozione del Bilancio preventivo economico 2025-2027 e dei documenti di programmazione correlati dell'AOU di Sassari (deliberazione del Commissario straordinario n. 216 del 30.7.2025.), in quanto non corredata del parere del Collegio sindacale.

L'Assessore riferisce, altresì, che i bilanci preventivi economici 2025-2027 approvabili sono riportati nell'allegato 1, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione.

L'Assessore dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale propone, quindi, di procedere all'approvazione dei bilanci preventivi economici annuali (allegato 1) e dei piani triennali del fabbisogno del personale 2025-2027 (allegato 2), che costituiscono parte integrante e sostanziale della presente deliberazione.

La Giunta regionale, udita la proposta dell'Assessore dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale, visto il parere favorevole di legittimità del Direttore generale della Sanità sulla proposta in esame

### **DELIBERA**

- di approvare i bilanci preventivi economici e i relativi documenti di programmazione correlati, adottati con le seguenti deliberazioni dalle aziende del Servizio sanitario regionale, contenuti nel documento allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale (allegato 1):
  - a) ASL n. 1 di Sassari, deliberazione del Commissario straordinario n. 336 del 19.9.2025;
  - b) ASL n. 2 della Gallura, deliberazione del Commissario straordinario n. 210 del 28.7.2025;
  - c) ASL n. 3 di Nuoro, deliberazione del Commissario straordinario n. 509 del 25.9.2025;
  - d) ASL n. 4 dell'Ogliastra, deliberazione del Commissario straordinario n. 182 del 12.8.2025;
  - e) ASL n. 5 di Oristano, deliberazione del Commissario straordinario n. 159 del 25.9.2025;
  - f) ASL n. 6 del Medio Campidano, deliberazione del Commissario straordinario n. 363 del 26.9.2025;
  - g) ASL n. 7 del Sulcis Iglesiente, deliberazione del Commissario straordinario n. 316 del 8.8.2025;
  - h) ASL n. 8 di Cagliari, deliberazione del Commissario straordinario n. 347 del 11.9.2025;
  - i) ARNAS "G. Brotzu", deliberazione del Direttore generale n. 446 del 11.9.2025;



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 51/43  
DEL 1.10.2025

- j) AOU di Cagliari, deliberazione del Commissario straordinario n. 408 del 19.9.2025;
  - k) AREUS, deliberazione del Commissario straordinario n. 151 del 25.9.2025;
  - l) ARES, deliberazione del Direttore generale n. 209 del 25.9.2025;
- di approvare i piani triennali del fabbisogno del personale 2025-2027 allegati alle deliberazioni di cui al punto precedente, unitamente alla relazione sull'attività istruttoria per la relativa approvazione, contenuti nel documento allegato alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale (allegato 2);
  - di considerare, quale prima base di riferimento a cui apportare successivi correttivi, il piano degli investimenti, comprensivo del programma triennale dei lavori pubblici e del programma triennale degli acquisti di beni e servizi, rimandando ad apposite linee guida l'indicazione delle modalità per la corretta redazione dei programmi triennali anche con il supporto di un tavolo tecnico di confronto;
  - di dare atto che, nelle more del rilascio del parere da parte del Collegio sindacale, per l'Azienda ospedaliero-universitaria di Sassari permane l'approvazione del Piano triennale del fabbisogno del personale 2025-2027, ai sensi della deliberazione n. 30/61 del 5.6.2025.

**Il Direttore Generale**

Giovanni Deiana

**La Presidente**

Alessandra Todde