

Relazione sulla gestione Anno 2023

ASL Medio Campidano



Sommario

1.	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	3
2.	Generalità sul territorio e sulla popolazione assistita nella ASL Medio Campidano	3
3.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	7
3.1	Contesto interno e struttura organizzativa	7
3.2	Assistenza Ospedaliera	. 11
3.3	Assistenza Sanitaria Territoriale	. 12
3.3.1	Le strutture e i servizi presenti nel territorio	. 12
3.4	Prevenzione	. 19
3.4.1	La prevenzione e l'assistenza sanitaria collettiva	. 19
3.4.2	La Salute Mentale e le Dipendenze	. 20
4.	L'attività del periodo	. 23
4.1	Assistenza ospedaliera	. 23
4.2	Assistenza territoriale	. 27
5.	La gestione economico-finanziaria dell'azienda	. 39
5.1	Sintesi del Bilancio 2023	. 39
5.2.1	Valore della produzione	. 51
5.2.2	Costi della produzione	. 51
5.2.	.3 Personale dipendente	. 52
5.3	Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	. 53
5.4	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	. 56
5.5	Proposta di copertura perdita/destinazione utile d'esercizio	. 56



1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio d'esercizio per l'anno 2023, redatta in conformità alle disposizioni del Decreto Legislativo n. 118 del 2011. Essa si ispira, per quanto compatibile, ai principi contenuti nel Codice Civile e nei Principi Contabili Nazionali (OIC), salvo diversa indicazione prevista espressamente dallo stesso D. Lgs. 118/2011.

La relazione include tutte le informazioni minime previste dal D. Lgs. 118/2011 e successive modificazioni e integrazioni. Sono inoltre fornite, in via integrativa, ulteriori informazioni, anche non espressamente richieste dalla normativa, considerate utili per offrire una rappresentazione completa e trasparente dell'andamento della gestione sanitaria nonché della situazione economico-finanziaria relativa all'esercizio 2023.

2. Generalità sul territorio e sulla popolazione assistita nella ASL Medio Campidano

L'ambito territoriale della ASL Medio Campidano comprende 28 comuni (figura 2) e si estende per 1.517,33 km², corrispondenti al 6,3% del territorio sardo. La popolazione è di 90.702 abitanti, con una densità di 60 abitanti per km².

Il territorio è caratterizzato principalmente da comuni di piccole dimensioni, con pochi comuni di dimensioni medio-grandi dove si concentra la maggior parte della popolazione. È suddiviso in due Distretti Sanitari, Guspini e Sanluri.

Il Distretto Sanitario di Sanluri comprende 21 comuni, (Barumini, Collinas, Furtei, Genuri, Gesturi, Las Plassas, Lunamatrona, Pauli Arbarei, Samassi, Sanluri, Segariu, Serramanna, Serrenti, Setzu, Siddi, Tuili, Turri, Ussaramanna, Villamar, Villanovaforru e Villanovafranca) con una popolazione complessiva di 40.800 abitanti distribuiti su una superficie di 583,82 km² (densità media 70 abitanti per km²).

Il Distretto Sanitario di Guspini è composto da 7 comuni, (Arbus, Gonnosfanadiga, Guspini, Pabillonis, San Gavino Monreale, Sardara e Villacidro) con una popolazione complessiva di 49.902 abitanti distribuiti su una superficie di 933,51 km² (densità media 53,46 abitanti per km²).

Dall'analisi dei dati demografici relativi al periodo tra il 2022 e il 2023, emerge una percentuale media di decremento della popolazione pari al 1,25%.



Il territorio della ASL del Medio Campidano





Figura 1

Popolazione e densità di popolazione

		Anno 2022			Anno 2023					
COMUNE	MASCHI	FEMMINE	POPOLAZIONE TOTALE	MASCHI	FEMMINE	POPOLAZIONE TOTALE	km²	DENSITA'	VARIAZIONE % ANNO 2023- 2022	
Arbus	2827	2914	5741	2795	2855	5650	269,12	21	-1,61	
Barumini	581	576	1157	576	560	1136	26,4	43	-1,85	
Collinas	376	399	775	362	390	752	20,83	36	-3,06	
Furtei	757	762	1519	751	749	1500	26,11	57	-1,27	
Genuri	144	162	306	145	154	299	7,51	40	-2,34	
Gesturi	567	585	1152	560	575	1135	46,83	24	-1,50	
Gonnosfanadiga	2991	3172	6163	2971	3130	6101	125,19	49	-1,02	
Guspini	5441	5555	10996	5357	5494	10851	174,67	62	-1,34	
Las Plassas	116	94	210	111	94	205	11,04	19	-2,44	
Lunamatrona	784	835	1619	776	818	1594	20,59	77	-1,57	
Pabillonis	1260	1221	2481	1242	1205	2447	37,42	65	-1,39	
Pauli Arbarei	284	283	567	270	276	546	15,14	36	-3,85	
Samassi	2359	2444	4803	2332	2426	4758	42,04	113	-0,95	
San Gavino Monreale	3919	4153	8072	3883	4092	7975	87,4	91	-1,22	
Sanluri	3984	4148	8132	3954	4127	8081	84,23	96	-0,63	
Sardara	1887	1924	3811	1869	1904	3773	56,23	67	-1,01	
Segariu	556	556	1112	549	554	1103	16,69	66	-0,82	
Serramanna	4261	4349	8610	4187	4304	8491	83,84	101	- 1,40	
Serrenti	2306	2235	4541	2289	2207	4496	42,78	105	-1,00	
Setzu	67	64	131	64	61	125	7,77	16	-4,80	
Siddi	291	292	583	279	280	559	11,02	51	-4,29	
Tuili	454	476	930	451	465	916	24,59	37	-1,53	
Turri	193	183	376	190	183	373	9,6	39	-0,80	
Ussaramanna	254	235	489	243	234	477	9,76	49	-2,52	
Villacidro	6566	6644	13210	6513	6592	13105	183,48	71	-0,80	
Villamar	1236	1202	2438	1224	1197	2421	38,53	63	-0,70	
Villanovaforru	311	272	583	397	275	672	10,93	61	13,24	
Villanovafranca	600	590	1190	584	577	1161	27,59	42	-2,50	

Tabella 1 – Popolazione residente al 01.01.2022 e al 01.01.2023 – Fonte ISTAT



Distribuzione della popolazione per fascia di età

Classe d'età	Totale	%
0-14	8.652	10%
15-39	20.753	23%
40-64	35.162	39%
65 +	26.135	29%

Tabella 2 - Distribuzione per fascia di età - Fonte dati ISTAT al 01.01.2023

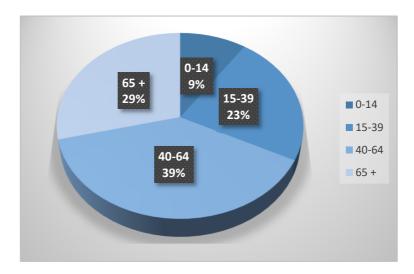


Figura 3 – Distribuzione % per fascia di età

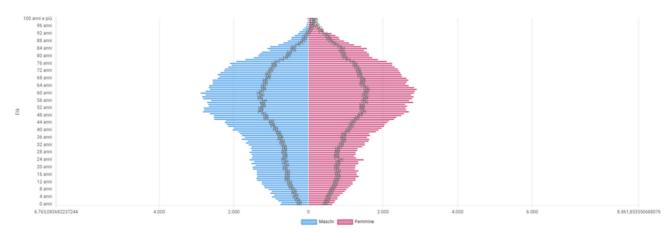


Figura 4 – Piramide per fascia d'età



La Tabella 2 evidenzia una bassa natalità che sta causando non solo una diminuzione della popolazione, ma anche un forte squilibrio strutturale tra il crescente numero di anziani e il ridotto numero di nuovi nati. Questo fenomeno è riflesso dall'indice di invecchiamento, il quale misura in percentuale il numero di anziani (oltre 65 anni) rispetto al numero di giovani (fascia di età 0-14 anni). Nella nostra Azienda, tale rapporto è del 302,06%, superiore sia al valore regionale del 265,9% che a quello nazionale del 199,8% (Fonte ISTAT al 01.01.2024).

L'alto tasso di invecchiamento della popolazione comporta conseguenze sia a livello economico che sociale e assistenziale. L'aumento delle malattie croniche rende necessario sostenere un numero maggiore di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie. Pertanto, è essenziale potenziare il territorio con una diversificazione dei servizi, puntando sull'integrazione tra ospedale e territorio e sulla tipologia delle prestazioni e dei servizi offerti. Questo include un'importante erogazione di prestazioni nell'ambito della lungodegenza e della riabilitazione.

Altri indicatori demografici che sono stati analizzati confermano il trend di invecchiamento della popolazione quali:

indice di ricambio della popolazione attiva

Nella nostra azienda, il tasso di ricambio della popolazione attiva è del 191%. Questo valore rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di età della popolazione potenzialmente in uscita dal mondo del lavoro (60-64 anni) e quella potenzialmente in entrata (15-19 anni). Valori distanti dalla condizione di parità indicano in ogni caso una situazione di squilibrio: indici molto al di sotto di 100 possono indicare minori opportunità per i giovani in cerca di prima occupazione, mentre i valori molto superiori a 100, come quello rilevato nella nostra azienda, implicano una difficoltà a mantenere costante la capacità lavorativa nel territorio.

• indice di dipendenza strutturale (o totale) è un indicatore demografico che misura il rapporto tra la popolazione in età non lavorativa (0-14 anni e 65 anni e più) e quella in età lavorativa (15-64 anni), moltiplicato per 100. Questo indice è utile per comprendere la pressione economica che la popolazione non attiva esercita su quella attiva, ad esempio in termini di sostenibilità dei sistemi pensionistici e sanitari. Nella ASL Medio Campidano, tale indice è pari al 62%. Essendo un valore superiore al 50%, indica una situazione di squilibrio generazionale poiché sinonimo di un numero elevato di ragazzi e anziani di cui la popolazione attiva deve occuparsi.



3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Contesto interno e struttura organizzativa

Con la legge Regionale n. 24 del 11.09.2020 di Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore" e s.m.i., è stata istituita l'Azienda socio sanitaria locale n. 6 del Medio Campidano a far data dal 1° gennaio 2022. La struttura organizzativa della Asl Medio Campidano, delineata nell'Atto Aziendale approvato con Delibera di Giunta Regionale n.3/38 del 27.01.2023, è stata definita in conformità alle linee guida regionali per la redazione degli atti aziendali delle aziende sanitarie. Essa comprende un insieme di competenze professionali e risorse umane, tecnologiche e strutturali, necessarie per svolgere le attività di amministrazione, programmazione, committenza e produzione, correlate ai processi sanitari o a quelli strumentali o di supporto.

Si rappresenta di seguito la struttura organizzativa:

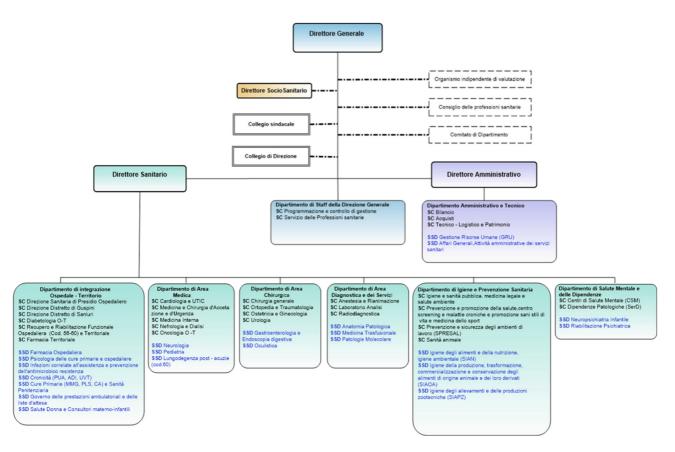


Figura 5 – Organigramma aziendale



Gli organi della ASL Medio Campidano:

- Direttore Generale coadiuvato dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario;
- Collegio sindacale;
- Collegio di direzione;

Gli organismi Collegiali:

- Organismo Indipendente di Valutazione
- Consiglio delle professioni sanitarie
- Comitati di Dipartimento

Dipartimento di Staff della Direzione Generale

- SC Programmazione e Controllo di Gestione
- SC Servizio delle Professioni Sanitarie

Dipartimento Amministrativo e Tecnico

- SC Bilancio
- SC Acquisti
- SC Tecnico Logistico e Patrimonio
- SSD Gestione Risorse Umane (GRU)
- SSD Affari Generali Attività Amministrative dei Servizi Sanitari

Dipartimento di Integrazione Ospedale – Territorio

- SC Direzione Sanitaria di Presidio Ospedaliero
- SC Direzione Distretto di Guspini
- SC Direzione Distretto di Sanluri
- SC Diabetologia Ospedale Territorio
- SC Recupero e Riabilitazione Funzionale Ospedaliera e Territoriale
- SC Farmacia Territoriale
- SSD Farmacia Ospedaliera
- SSD Psicologia delle Cure Primarie e Ospedaliere
- SSD Infezioni Correlate all'Assistenza e Prevenzione dell'Antimicrobico Resistenze
- SSD Cronicità (PUA, ADI, UVT)
- Cure Primarie (MMG, PLS, CA) e Sanità Penitenziaria
- SSD Governo delle Prestazioni Ambulatoriali e delle Liste d'Attesa
- SSD Salute Donna e Consultori Materno Infantili



Dipartimento di Area Medica

- SC Cardiologia e UTIC
- SC Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza
- SC Medicina Interna
- SC Nefrologia e Dialisi
- SC Oncologia Ospedale e Territorio
- SSD Neurologia
- SSD Pediatria
- SSD Lungodegenza post-acuzie

Dipartimento di Area Chirurgica

- SC Chirurgia Generale
- SC Ortopedia e Traumatologia
- SC Ostetricia e Ginecologia
- SC Urologia
- SSD Gastroenterologia e Endoscopia Digestiva
- SSD Oculistica

Dipartimento di Area Diagnostica e dei Servizi

- SC Anestesia e Rianimazione
- SC Laboratorio Analisi
- SC Radiodiagnostica
- SSD Anatomia Patologica
- SSD Medicina Trasfusionale
- SSD Patologia Molecolare

Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria

- SC Igiene e Sanità Pubblica, Medica Legale e Salute Ambientale
- SC Prevenzione e Promozione della Salute, Centro Screening e Malattie Croniche e promozione
 Sani Stili di Vita e Medicina dello Sport
- SC Prevenzione e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro (SPRESAL)
- SC Sanità Animale
- SSD Igiene degli Alimenti e della Nutrizione Igiene Ambientale (SIAN)
- SSD Igiene della Produzione, Trasformazione, Commercializzazione e Conservazione degli Alimenti di Origine Animale e dei loro Derivati (SIAOA)



• SSD Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche (SIAPZ)

Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze

- SC Centri di Salute Mentale (CSM)
- SC Dipendenze Patologiche (SERD)
- SSD Neuropsichiatria Infantile
- SSD Riabilitazione Psichiatrica

Per quanto concerne l'assetto dipartimentale, nel corso dell'anno 2023 sono stati attivati, rispetto a quanto previsto dall'Atto Aziendale, esclusivamente il Dipartimento Amministrativo e Tecnico e il Dipartimento di Integrazione Ospedale-Territorio.

Permane, invece, la mancata attivazione, sempre in riferimento all'Atto Aziendale, delle seguenti strutture complesse e semplici a valenza dipartimentale:

- SSD Infezioni Correlate all'Assistenza e Prevenzione dell'Antimicrobico-Resistenze
- SSD Governo delle Prestazioni Ambulatoriali e delle Liste d'Attesa
- SSD Lungodegenza Post-Acuzie
- SSD Oculistica
- SSD Patologia Molecolare



3.2 Assistenza Ospedaliera

L'assistenza sanitaria ospedaliera è garantita dal Presidio "Nostra Signora di Bonaria" di San Gavino Monreale, che rappresenta un punto di riferimento imprescindibile per la salvaguardia della salute e del benessere della popolazione locale. Tale struttura offre un'ampia gamma di prestazioni sanitarie, con particolare attenzione all'ambito delle cure acute e specialistiche, rispondendo con professionalità e competenza ai bisogni assistenziali del territorio.

Il Pronto Soccorso del Presidio è dotato delle attrezzature e delle risorse necessarie per affrontare con efficacia e tempestività le situazioni di emergenza e urgenza sanitaria, garantendo interventi appropriati e mirati. Oltre a fornire servizi essenziali agli utenti della ASL di riferimento, il Presidio svolge anche un ruolo strategico come struttura di supporto per i cittadini residenti nei territori delle ASL limitrofe, ampliando così la sua funzione di polo assistenziale di area vasta.

Nell'ambito dell'assistenza ospedaliera garantita dal Presidio "Nostra Signora di Bonaria" di San Gavino Monreale, l'ospedale eroga prestazioni sanitarie sia in regime di ricovero ordinario, sia in day hospital e day surgery. La struttura dispone complessivamente di 166 posti letto, distribuiti tra le diverse unità operative come illustrato nella tabella seguente:

Descrizione disciplina	Day hospital	Day surgery	Degenza ordinaria
CARDIOLOGIA	1	0	16
CHIRURGIA GENERALE	0	2	28
MEDICINA GENERALE	2	0	38
NIDO	0	0	10
ONCOLOGIA	9	0	0
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	1	24
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	0	2	20
TERARA INTENSIVA	0	0	4
UROLOGIA	0	2	7
TOTALI	12	7	147

Tabella 3 - Posti letto per disciplina anno 2023 - Fonte NSIS



3.3 Assistenza Sanitaria Territoriale

3.3.1 Le strutture e i servizi presenti nel territorio

L'Assistenza Sanitaria Territoriale costituisce una componente essenziale del sistema sanitario, rappresentando il primo livello di risposta ai bisogni di salute della popolazione. Nella ASL del Medio Campidano tale assistenza è organizzata in modo da garantire un'offerta ampia, differenziata e accessibile di prestazioni sanitarie, con un'attenzione costante alla qualità, all'equità di accesso e alla prossimità dei servizi rispetto ai cittadini. L'assetto organizzativo dell'Azienda Sanitaria prevede la gestione diretta di una rete strutturata di presìdi sanitari, distribuiti capillarmente sul territorio di competenza. A questa rete si affianca un sistema integrato di collaborazioni con strutture del privato accreditato, al fine di assicurare una presa in carico continuativa, coordinata e completa. Un ruolo strategico è svolto dal Dipartimento di Integrazione Ospedale-Territorio, che agisce da raccordo tra l'assistenza ospedaliera e quella territoriale. Questo Dipartimento ha il compito di coordinare i percorsi di cura, assicurando la continuità assistenziale lungo tutto l'iter del paziente, dal ricovero ospedaliero al rientro in ambito domiciliare o comunitario. L'obiettivo principale è ridurre la frammentazione delle cure, prevenire ricoveri ripetuti o non appropriati e ottimizzare l'uso delle risorse, migliorando così l'efficienza complessiva del sistema sanitario. Nel territorio di competenza della ASL, l'assistenza è garantita attraverso un sistema articolato di strutture e servizi, ciascuno con una funzione specifica nella tutela della salute e nella promozione del benessere della popolazione.

I principali ambiti di intervento comprendono:

- Assistenza clinica, erogata tramite ambulatori specialistici e servizi di medicina generale e pediatria di libera scelta;
- Laboratori di analisi, dedicati all'esecuzione di indagini biochimiche, microbiologiche e citologiche;
- Servizi di diagnostica strumentale e per immagini, che includono prestazioni ecografiche, radiologiche, TAC, risonanze magnetiche e altre indagini di diagnostica avanzata;
- Assistenza idrotermale, utilizzata per trattamenti riabilitativi e interventi di medicina preventiva;
- Servizi per le dipendenze patologiche (SerD), rivolti alla presa in carico e alla cura di persone con problematiche legate all'uso di sostanze psicoattive o a dipendenze comportamentali, come il gioco d'azzardo;
- Servizi psichiatrici territoriali, che si occupano della diagnosi, cura e riabilitazione delle persone affette da disturbi mentali, promuovendo l'inclusione sociale e la continuità terapeutica;



- Assistenza agli anziani, attraverso interventi domiciliari, residenziali e semiresidenziali, rivolti alla popolazione geriatrica fragile o non autosufficiente;
- Assistenza alle persone con disabilità psichica, tramite centri diurni, comunità alloggio e percorsi individualizzati di sostegno e riabilitazione;
- Cure palliative, finalizzate all'assistenza delle persone nella fase terminale della vita, principalmente in ambito domiciliare, nel rispetto della dignità e della qualità della vita residua;
- Attività riabilitative ex art. 26 della Legge 833/78, rivolte a soggetti con disabilità fisiche, psichiche e sensoriali, con l'obiettivo di favorire il recupero funzionale e l'integrazione sociale.

A seguire, sono riportate in dettaglio le tabelle che illustrano la distribuzione e le caratteristiche dei servizi offerti per ciascuna tipologia di assistenza sopra elencata, con riferimento alla presenza sul territorio aziendale.



Descrizione tipo rapporto con il S.S.N.	Denominazione struttura	Comune	Indirizzo	Tipo struttura	Descrizione del tipo di assistenza erogata
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	CASA DELLA SALUTE DI ARBUS	ARBUS	VIA CAVALLOTTI 2	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA/ATTIVITA' DI LABORATORIO
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LABORATORIO DI ANALISI R.C.C.F	BARUMINI	VIALE UMBERTO 85	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA` DI LABORATORIO
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	CENTRO PRELIEVI GONNOSFANADIGA	GONNOSFANADIGA	Piazza Giovanni XXIII	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA` DI LABORATORIO
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	CENTRO DISTURBI COGNITIVI E DEMENZE_POLIAMBULATORIO GUSPINI	GUSPINI	VIA EUGENIO MONTALE	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	POLIAMBULATORIO DI GUSPINI	GUSPINI	VIA MONTALE SNC	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA/DIA GNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI/ATTIVITA' DI LABORATORIO
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	CENTRO DI RIABILITAZIONE FLORI	GUSPINI	VIA CAVOUR 50	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	STUDIO RADIOLOGICO TOCCO SRL	GUSPINI	VIA ALESSANDRIA SNC	AMBULATORIO E LABORATORIO	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	CENTRO DISTURBI COGNITIVI E DEMENZE_OSPEDALE NS BONARIA	SAN GAVINO MONREALE	VIA ROMA SNC	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	POLIAMBULATORIO DI SAN GAVINO	SAN GAVINO MONREALE	VIA ROMA SNC	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	ATTIVITA' CLINICA
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LABORATORIO DI PATOLOGIA CLINICA	SAN GAVINO MONREALE	VIALE RINASCITA 81/83	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA` DI LABORATORIO
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	STUDIO RADIOLOGICO TOCCO SRL	SAN GAVINO MONREALE	VIA CONVENTO 34	AMBULATORIO E LABORATORIO	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	STUDIO CARDIOLOGICO DOTT. GIUS	SAN GAVINO MONREALE	VIA SANTA CROCE 16	AMBULATORIO E LABORATORIO	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	PRESIDIO OSPEDALIERO N.S. DI B	SAN GAVINO MONREALE	VIA ROMA 1	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA/DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI/ATTIVITA' DI LABORATORIO
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	POLIAMBULATORIO DI SANLURI	SANLURI	VIA BOLOGNA 13	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA/DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI/ATTIVITA' DI LABORATORIO
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	SANITAS SAS	SANLURI	VIA MURAGLIA, 104 ANG. VIA MAT	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	Laboratorio LACS di Lifebrain Sardegna srl - Cerba Healthcare Italia	SANLURI	VIA G. MATTEOTTI SNC	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA` DI LABORATORIO
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	CENTRO DISTURBI COGNITIVI E DEMBNZE_AMBULATORIO NEUROLOGIA ALZHEIMER_POLIAMBULATORIO SANLURI	SANLURI	VIA BOLOGNA N. 13	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	STUDIO DENTISTICO SPECIALISTIC	SANLURI	VIA LUIGI GARAU 88	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	ISTITUTO DI RADIOLOGIA ED ECOG	SANLURI	VIA CARLO FELICE N. 63	AMBULATORIO E LABORATORIO	DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	CSU FISIOMED SRL	SANLURI	VIA PARMA	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	CENTRO ODONTOIATRICO LA CASA DEL SORRISO	SARDARA	VIA UMBERTO I N. 57	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA/DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	CENTRO PRELIEVI SARDARA	SARDARA	Via Fontana Nuova n. 1	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA` DI LABORATORIO
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LAB SERRAMANNA Sris	SERRAMANNA	Via Ungheria n. 8	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA` DI LABORATORIO
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	CENTRO ODONTOIA TRICO SPECIALIS	SERRAMANNA	PAZZA MARTIRI7	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	DR. CICCU GIUSEPPE ANTONIO_OCULISTA	SERRAMANNA	PIAZZA MARTIRI 5	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA" CLINICA
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	CENTRO DI SALUTE SERRAMANNA	SERRAMANNA	VIALE EUROPA SNC	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	ATTIVITA' CLINICA/ATTIVITA' DI LABORATORIO
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	CENTRO DISTURBI COGNITIVI E DEMENZE_POLIAMBULATORIO VILLACIDRO	VILLACIDRO	VIA GUIDO ROSSA	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA" CLINICA
STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	CASA DELLA SALUTE DI VILLACIDRO	VILLACIDRO	VIA GUIDO ROSSA	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA` CLINICA/DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI/ATTIVITA` DI LABORATORIO
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LABORATORIO ANALISI CHIMICO-BI	VILLACIDRO	VIA STAZIONE, 75	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' DI LABORATORIO
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	CENTRO FISIOTERAPICO S. RITA S	VILLACIDRO	VIA PORRINO 54	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	ATTIVITA" CLINICA
STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	CENTRO FISIOTERAPICO FKT DI ZA	VILLAMAR	VIA ROMAGNA 61/A	AMBULATORIO E LABORATORIO	ATTIVITA' CLINICA

Tabella 4 – Strutture Sanitarie attività Clinica, laboratorio analisi, diagnostica strumentale e per immagini -- Fonte NSIS



DENOMINAZIONE STRUTTURA	Tipo struttura	TIPO RAPPORTO CON IL S.S.N.	INDIRIZZO	COMUNE	TIPO ASSISTENZA EROGATA
IDROTERME SARDARA S.R.L SAR	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LOCALITA SANTA MARIA ACQUAS	SARDARA	ASSISTENZA IDROTERMALE
SERD-CENTRO ALCOLOGICO SERRAMANNA	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	CORSO EUROPA SNC	SERRAMANNA	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE
SERD GUSPINI	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA MONTALE SNC	GUSPINI	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE
POLIAMBULATORIO DI SAN GAVINO	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA ROMA SNC	SAN GAVINO MONREALE	ATTIVITA` CLINICA
CENTRO FISIOTERAPICO S. RITA	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA PORRINO 54	VILLACIDRO	ATTIVITA` CLINICA
CENTRO SALUTE MENTALE SAN GAVINO	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA DANTE SNC	SAN GAVINO MONREALE	ATTIVITA` CLINICA/ASSISTENZA PSICHIATRICA
CENTRO SALUTE MENTALE SANLURI	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA SASSARI, 30	SANLURI	ATTIVITA` CLINICA/ASSISTENZA PSICHIATRICA
CENTRO DI SALUTE SERRAMANNA	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIALE EUROPA SNC	SERRAMANNA	ATTIVITA` CLINICA/ATTIVITA` DI LABORATORIO
CONSULTORIO FAMILIA RE DI SERRAMANNA	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIALE EUROPA SNC	SERRAMANNA	ATTIVITA` DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE
CONSULTORIO FAMILIA RE DI LUNA MATRONA	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA TOSCANA SNC	LUNAMATRONA	ATTIVITA` DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE
CONSULTORO FAMILIARE DI GUSPINI	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA MONTALE SNC	GUSPINI	ATTIVITA` DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE
CONSULTORIO FAMILIARE DI SAN GAVINO	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIALE TRIESTE	SAN GAVINO MONREALE	ATTIVITA` DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE
CONSULTORIO FAMILIA RE DI VILLACIDRO	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA GUIDO ROSSA SNC	VILLACIDRO	ATTIVITA` DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE
CONSULTORIO FAMILIARE DI SANLURI	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	VIA BOLOGNA 13	SANLURI	ATTIVITA` DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE
Centrale Operativa Territoriale (COT) Aziendale Samassi	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	STRUTTURA DIRETTAMENTE GESTITA	Via Montelatici n. 10	SAMASSI	ATTIVITA' DI CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE

Tabella 5 - Altro tipo di strutture territoriali - Fonte NSIS

Nella tabella sopra riportata è illustrata l'offerta di servizi ambulatoriali relativi alle dipendenze patologiche, alla salute mentale, ai consultori materno-infantili e all'assistenza idrotermale.

I consultori familiari rappresentano il gruppo più numeroso, offrendo un approccio multidisciplinare che integra competenze mediche, psicologiche e sociali. La loro presenza capillare sul territorio garantisce accessibilità e continuità assistenziale, contribuendo in modo significativo alla promozione del benessere individuale e collettivo, con particolare attenzione alla prevenzione e alla tutela della salute della donna, dell'infanzia e della famiglia. I consultori offrono assistenza gratuita a individui, coppie e famiglie, con un focus sulla salute sessuale, riproduttiva e psicologica.

I Centri di Salute Mentale di Sanluri e San Gavino sono strutture territoriali dedicate alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione dei disturbi mentali. Promuovono un modello di intervento centrato sulla persona e sull'integrazione sociale, operando attraverso équipe multidisciplinari composte da psichiatri, psicologi, infermieri, assistenti sociali ed educatori. Tali centri garantiscono percorsi terapeutici personalizzati e continuità assistenziale. In molti casi, i pazienti seguiti dai CSM sono presi in carico congiuntamente anche



dai SerD, quando sono presenti problematiche legate a dipendenze. Il Servizio per le Dipendenze (SerD), con sede a Guspini, si occupa della prevenzione, cura e riabilitazione delle persone con problematiche legate all'uso di sostanze (alcol, droghe, tabacco) e delle dipendenze comportamentali, come il gioco d'azzardo patologico. Anche il SerD opera tramite équipe multidisciplinari composte da medici, psicologi, assistenti sociali ed educatori, offrendo interventi gratuiti, riservati e personalizzati. Il servizio svolge un ruolo fondamentale nella riduzione del danno e nel reinserimento sociale dei pazienti.

Il centro termale di Sardara, situato nella località di Santa Maria Acquas, nel comune di Sardara, è uno dei più antichi e rinomati della Sardegna, noto sin dall'epoca romana per le sue acque benefiche.

La struttura eroga prestazioni termali accreditate con il Servizio Sanitario Regionale, offrendo cure convenzionate finalizzate alla prevenzione e al trattamento di diverse patologie, tra cui quelle reumatiche, osteoarticolari e respiratorie croniche. Tra le prestazioni offerte rientrano la fangobalneoterapia, le cure inalatorie e la balneoterapia.

L'offerta territoriale si completa con la presenza della Centrale Operativa Territoriale (COT), che riveste un ruolo strategico nel coordinamento dell'assistenza domiciliare e nell'integrazione tra ospedale e territorio, in linea con gli indirizzi del PNRR.

Si riportano di seguito le strutture residenziali e semiresidenziali presenti nel territorio:

DENOMINAZIONE STRUTTURA	TIPO STRUTTURA	TIPO RAPPORTO CON IL S.S.N.	INDIRIZZO	COMUNE	TIPO DI ASSISTENZA
RSA VILLA CIDRO SERENI ORIZZONTI 1 SPA	ISTRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA EINAUDI N. 1	VILLACIDRO	ASSISTENZA AGLI ANZIANI/ASSISTENZA AI DISABILI FISICI/ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI/ASSISTENZA AILLE PERSONE NELLA FASE TERMINALE DELLA VITA
CENTRO DIURNO E RESIDENZIALE PER PAZIENTI AUTISTICI	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA VITTORIO EMANUELE N. 110	VILLAMAR	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI
CENTRO RESIDENZIALE PER PAZIENTI AUTISTICI	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA VITTORIO EMANUELE N. 110	VILLAMAR	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI
CENTRO PRONTA ACCOGLIENZA IL SALVATORE	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LOCALITA' IS GUARDIAS	VILLACIDRO	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE
COMUNITA TERAPEUTICA S.MICHELE	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LOCALITA PIMPISU SERRAMANNA	SERRAMANNA	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE
STRUTTURA RESIDENZIALE PSICHIATRICA S. MICHELE	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LOCALITA' PIMPISU	SERRAMANNA	ASSISTENZA PSICHIATRICA
CENTRO DIURNO SAN GAVINO	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA DANTE SNC	SAN GAVINO MONREALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
STRUTTURA RESIDENZIALE PSICHIATRICA BETANIA	ISTRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	LOCALITA' TERRA MAISTUS	GUSPINI	ASSISTENZA PSICHIATRICA
CASA FAMIGLIA GUSPINI	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA EINAUDI	GUSPINI	ASSISTENZA PSICHIATRICA
CASA FAMIGLIA SERRAMANNA	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA NON DIRETTAMENTE GESTITA	VIA SERRA N. 5	SERRAMANNA	ASSISTENZA PSICHIATRICA

Tabella 6 - Strutture Residenziali e Semiresidenziali - Fonte NSIS

Nel territorio del Medio Campidano, è presente una rete articolata di strutture sociosanitarie, residenziali e semiresidenziali, dedicate a rispondere ai bisogni assistenziali di persone con disabilità fisiche, psichiche,



dipendenze patologiche e patologie psichiatriche. Tutte le strutture operano in regime non direttamente gestito dal Servizio Sanitario Nazionale, ma rappresentano un nodo fondamentale nella rete assistenziale territoriale. La varietà dei servizi, dalla residenzialità all'assistenza diurna, consente un approccio differenziato e flessibile, capace di adattarsi ai diversi livelli di bisogno delle persone assistite evidenzia un sistema di supporto importante per il benessere della comunità locale.

I centri di riabilitazione ex art. 26 della Legge 833 del 23 dicembre 1978 offrono prestazioni sanitarie alle persone con disabilità, sia fisiche, psichiche che sensoriali, offrendo interventi terapeutici e assistenziali mirati. Questi centri si concentrano sul recupero funzionale e il reinserimento sociale, attraverso programmi personalizzati e multidisciplinari che mirano a migliorare la qualità della vita dei pazienti, promuovendo la loro autonomia e partecipazione attiva nella società. Tra le principali patologie trattate vi sono l'ictus cerebrale, la sclerosi multipla, il morbo di Parkinson, le lesioni midollari, la sclerosi laterale amiotrofica (SLA) e i traumi cranici. La riabilitazione viene erogata sia negli ambulatori specialistici che a domicilio dei pazienti, qualora non siano in grado di recarsi presso le strutture sanitarie, in base alla gravità delle condizioni del paziente. Nella nostra azienda operano cinque centri di riabilitazione globale accreditati che erogano attività sia ambulatoriale che domiciliare.

Oltre alle strutture di riabilitazione (ex art. 26/1978), nella nostra azienda rivestono un ruolo particolarmente importante i due centri di Neuropsichiatria Infantile presenti a Sanluri e San Gavino Monreale. La Neuropsichiatria Infantile svolge un ruolo fondamentale nel riconoscimento e nel trattamento precoce dei disturbi neuropsichiatrici nei bambini e negli adolescenti fino al compimento del diciottesimo anno. Attraverso un approccio integrato e personalizzato, questa disciplina mira a migliorare la qualità della vita dei giovani pazienti e delle loro famiglie, promuovendo la salute mentale e il benessere psicosociale durante l'età evolutiva. I principali disturbi trattati riguardano lo Spettro Autistico (ASD), Disturbi dell'apprendimento, Disturbi del Comportamento e dell'Attenzione (ADHD), Disturbi d'Ansia e Disturbi del Linguaggio e della Comunicazione. Il trattamento dei disturbi neuropsichiatrici infantili è multidisciplinare e può coinvolgere diverse figure professionali, tra cui i neuropsichiatri infantili, gli psicologi, i terapisti occupazionali e fisioterapisti, logopedisti, assistenti sociali ed educatori specializzati. I trattamenti sono disponibili sul nostro territorio sia nei centri aziendali che presso i centri di riabilitazione accreditati.

Medici di Medica Generale e Pediatri di Libera Scelta

Anche nella nostra Azienda, come nel resto del territorio nazionale, la carenza di Medici di Medicina Generale (MMG) e Pediatri di Libera Scelta (PLS) rappresenta una criticità sempre più preoccupante. La progressiva riduzione del numero di professionisti in servizio, unita al calo della popolazione assistita, mette in evidenza l'urgenza di interventi strutturali per garantire un adeguato ricambio generazionale e una distribuzione omogenea delle figure mediche sul territorio.



Senza misure correttive efficaci, si rischia un ulteriore indebolimento dell'assistenza primaria, con ripercussioni gravi sull'accessibilità ai servizi e sulla qualità delle cure offerte ai cittadini. Un sistema di cure primarie in sofferenza, infatti, può determinare un significativo aumento degli accessi inappropriati ai pronto soccorso, con conseguente sovraccarico dei servizi ospedalieri.

Per meglio illustrare la problematica, si riportano di seguito i dati comparativi relativi all'anno 2016, anno di istituzione della Azienda per la tutela della salute (ex ATS) e all'anno 2023.

	ANNO	2016	ANNO 2023		
	Numero medici/pediatri Popolazione complessiva assistita		Numero medici/pediatri	Popolazione complessiva assistita	
MMG	75	87.092	51	76.155	
PLS	10	8.445	6	5.650	

Tabella 7 - MMG e PLS - Popolazione Assistita- Fonte NSIS

Negli ultimi sette anni si è registrata una significativa riduzione del numero di Medici di Medicina Generale (MMG), passati da 75 nel 2016 (anno di istituzione dell'Azienda per la Tutela della Salute – ex ATS) a soli 51nel 2023. Si tratta di una diminuzione di 24 unità, pari al 32%. Ancora più preoccupante è la situazione dei Pediatri di Libera Scelta (PLS), che nello stesso periodo sono scesi da 10 a 6, con una perdita del 40%.

Analizzando i dati relativi alla popolazione assistita, si osserva per i MMG un calo del 13%. Questo dato mette in evidenza un aspetto critico: la contrazione del numero di medici è ben più marcata rispetto alla diminuzione degli assistiti, con possibili ripercussioni sulla qualità e accessibilità dei servizi sanitari.

Per quanto riguarda i PLS, la popolazione assistita si è ridotta del 33%, una percentuale che si avvicina a quella della diminuzione dei medici, ma che resta comunque allarmante, soprattutto considerando la delicatezza dell'assistenza pediatrica.

Queste tendenze evidenziano una crescente pressione sul sistema sanitario territoriale, che rischia di compromettere l'equilibrio tra domanda e offerta di cure primarie.



3.4 Prevenzione

3.4.1 La prevenzione e l'assistenza sanitaria collettiva

La prevenzione e l'assistenza sanitaria collettiva sono garantite dal Dipartimento di Prevenzione. Esso si configura come un nodo strategico di primaria importanza all'interno della rete di collaborazione che interconnette Strutture, Servizi e Unità Operative, tanto nell'ambito dell'Azienda Sanitaria quanto in quello più ampio e articolato delle realtà esterne al sistema strettamente sanitario. Questo ruolo centrale si esplica attraverso una sinergia operativa e organizzativa orientata alla promozione della salute e alla tutela del benessere collettivo, fondata su un approccio integrato e intersettoriale che mira a coniugare le competenze sanitarie con quelle socio-assistenziali, educative e ambientali. Particolarmente significativa è l'integrazione funzionale tra le attività del Dipartimento di Prevenzione e i Distretti Socio-Sanitari, così come la collaborazione strutturata con istituzioni pubbliche e private operanti in ambiti extra-sanitari. Questa cooperazione rappresenta un presupposto imprescindibile per garantire interventi coordinati, efficaci e aderenti alle reali necessità della popolazione. Il Dipartimento, infatti, assume il compito di erogare attività di assistenza sanitaria collettiva attraverso i propri Servizi, esercitando un'importante funzione di vigilanza e controllo sui principali determinanti di rischio per la salute pubblica. Tale funzione si concretizza mediante un ampio spettro di interventi, che spaziano dalle azioni proattive, come campagne educative, attività di promozione di stili di vita salutari, programmi vaccinali e iniziative di prevenzione primaria, fino alle attività reattive, attivate in seguito a segnalazioni provenienti da cittadini, enti o altre istituzioni, con l'obiettivo di eliminare o mitigare fattori ambientali, comportamentali o strutturali potenzialmente lesivi della salute collettiva. Un ulteriore ambito prioritario di azione è rappresentato dalla promozione della sicurezza e della salute sia negli ambienti di vita quotidiana che in quelli lavorativi, in stretta aderenza agli indirizzi e agli obiettivi delineati nel Piano Regionale della Prevenzione (PRP) della Regione Autonoma della Sardegna. Questo strumento di programmazione sanitaria, concepito per rispondere alle peculiarità epidemiologiche, demografiche e sociali del territorio regionale, costituisce il riferimento strategico per l'intera attività del Dipartimento, orientandone le scelte verso il superamento delle principali criticità sanitarie e socioassistenziali. La rilevazione dei bisogni sanitari della popolazione non si fonda esclusivamente sull'analisi di indicatori demografici, ma si avvale anche dell'epidemiologia in senso lato sanitaria, sociale e sociosanitaria, quale strumento conoscitivo imprescindibile per una pianificazione realmente efficace degli interventi. In tale contesto, i dati epidemiologici assumono un valore fondamentale, poiché offrono una rappresentazione oggettiva e dettagliata delle problematiche di salute che affliggono la popolazione residente, consentendo una definizione puntuale delle priorità e delle strategie operative da adottare. Particolarmente rilevanti, in questo quadro, sono le informazioni ricavabili dall'analisi del ReNCaM (Registro Nominativo delle Cause di Morte), che costituisce una fonte informativa preziosa per comprendere l'evoluzione delle principali cause di mortalità a livello territoriale. Pur trattandosi di dati indiretti, essi permettono di delineare un quadro complessivo dello stato di salute della popolazione, di individuare le patologie a maggiore incidenza e impatto e di stimare il peso che queste esercitano sulla qualità della vita e sulla sostenibilità del sistema sanitario. L'analisi della mortalità, dunque, non rappresenta un mero esercizio statistico, ma costituisce uno strumento concreto di indirizzo e supporto per l'azione preventiva. Essa consente al Dipartimento di Prevenzione di intercettare precocemente segnali di criticità emergenti, di comprendere le dinamiche patologiche prevalenti e di orientare gli interventi verso le aree più vulnerabili, con l'obiettivo ultimo di ridurre l'incidenza di malattie evitabili, aumentare l'aspettativa di vita in buona salute e migliorare il benessere complessivo delle comunità locali. Di seguito, si presentano i dati epidemiologici relativi alle principali cause di morte registrate nel territorio della ASL del Medio Campidano nel triennio 2020-2022, quale espressione concreta dell'impegno del Dipartimento nella lettura e nella gestione integrata delle determinanti di salute.



CAUSA DI MORTE	2020	% SUL TOT. DECESSI	2021	% SUL TOT. DECESSI	Δ% 2021-2020	2022	% SULTOT. DECESSI	Δ% 2022-2021
Malatti e del sistema Circolatorio	306	30,40%	292	29,30%	-4,58%	287	28,22%	-1,74%
Tumori	235	23,40%	269	27,00%	14,47%	238	23,40%	-13,03%
Malatti e ischemiche del cuore	74	7,40%	72	7,20%	-2,70%	75	7,37%	4,00%
Disturbi Circolatori dell'encefalo	68	6,80%	77	7,70%	13,24%	67	6,59%	-14,93%
Malattie dell'apparato respiratorio	75	7,50%	62	6,20%	-17,33%	65	6,39%	4,62%
Malatti e Endocrine, Nutrizionali e Metaboliche	46	4,60%	49	4,90%	6,52%	52	5,11%	5,77%
Malatti e del sistema Nervoso e degli organi dei sensi	49	4,90%	41	4,10%	-16,33%	46	4,52%	10,87%
Cause esterne di traumatismi e avvelenamenti						44	4,33%	
Malattie dell'apparato digerente	36	3,60%	42	4,20%	16,67%	31	3,05%	-35,48%
Malatti e del sistema genitourinario						27	2,65%	
Malatti e Infettive e parassitarie escluso AIDS	13	1,30%	14	1,40%	7,69%	11	1,08%	-27,27%
Malattie del sangue, degli organi emopolietici e disturbi immunitari	5	0,50%	6	0,60%	20,00%	7	0,69%	14,29%
Suicidio e autolesione						6	0,59%	
Malattie del sistema osteomuscolare e del tessuto connettivo	9	0,90%	4	0,40%	-55,56%	6	0,59%	33,33%
Malattie della cute e del tessuto sotto cuteneo	1	0,10%	0	0,00%		2	0,20%	
AIDS	0	0,00%	1	0,10%				
COVID - 19 Virus identificato	25	2,50%	32	3,20%	28,00%			
Altre cause di morte	61	6,10%	37	3,70%	-39, 34%	53	5,22%	30,19%

Tabella 8 – Causa di morte – Fonte RENCAM

I dati relativi alle cause di morte, estrapolati dal registro ReNCaM, evidenziano che la maggior parte dei decessi è attribuibile a patologie del sistema circolatorio, responsabili in media del 30,40% dei casi. Seguono i tumori, che rappresentano la seconda causa di morte, contribuendo al 23,40% dei decessi totali nel periodo considerato.

3.4.2 La Salute Mentale e le Dipendenze

I servizi sanitari finalizzati alla prevenzione, all'assistenza, alla cura e alla riabilitazione delle persone affette da disturbi psichiatrici, da dipendenze patologiche o da comportamenti devianti sono garantiti dal Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze attraverso le attività coordinate del Centro di Salute Mentale e del Servizio Dipendenze. Questo sistema di intervento si fonda su un modello integrato e



multidisciplinare, orientato alla presa in carico globale della persona e alla personalizzazione dei percorsi terapeutici.

Il Centro di Salute Mentale assicura prestazioni sanitarie in linea con i Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), erogando interventi che spaziano dalla diagnosi e trattamento dei disturbi mentali gravi e comuni, fino al supporto psicologico, alla terapia farmacologica e alla riabilitazione psico-sociale. L'approccio adottato si basa su una valutazione multidimensionale della persona e sulla definizione di piani terapeutici individualizzati, elaborati da équipe professionali composte da medici psichiatri, psicologi, infermieri, assistenti sociali ed educatori professionali. Tale modello consente non solo di affrontare le manifestazioni cliniche della patologia, ma anche di sostenere il reinserimento sociale e il recupero della piena autonomia del paziente, nel rispetto della dignità personale e della continuità assistenziale.

Parallelamente, il Servizio Dipendenze si occupa della prevenzione, diagnosi e cura delle dipendenze patologiche da sostanze legali e illegali ma anche da comportamenti compulsivi quali il gioco d'azzardo patologico, attraverso interventi sanitari e psico-sociali volti alla riduzione del danno, alla disintossicazione, al trattamento specialistico e al reinserimento sociale. Anche in questo ambito, l'approccio è caratterizzato da una forte integrazione con gli altri servizi territoriali, al fine di garantire continuità e coerenza nei percorsi assistenziali, nonché un'efficace presa in carico multidisciplinare che tenga conto delle complesse implicazioni mediche, psicologiche e sociali di ogni singolo caso.

Il lavoro sinergico tra il Centro di Salute Mentale e il Servizio Dipendenze si esplica nella collaborazione con le strutture sanitarie e socio-sanitarie presenti nel territorio, con l'obiettivo di costruire una rete integrata di servizi orientata al miglioramento della qualità della vita degli utenti e delle loro famiglie, alla riduzione del rischio di cronicizzazione dei disturbi e alla promozione del benessere psico-fisico nella comunità.

Nella nostra azienda rivestono inoltre un ruolo particolarmente importante i due centri di Neuropsichiatria Infantile presenti a Sanluri e San Gavino Monreale. La Neuropsichiatria Infantile svolge un ruolo fondamentale nel riconoscimento e nel trattamento precoce dei disturbi neuropsichiatrici nei bambini e negli adolescenti fino al compimento del diciottesimo anno. Attraverso un approccio integrato e personalizzato, questa disciplina mira a migliorare la qualità della vita dei giovani pazienti e delle loro famiglie, promuovendo la salute mentale e il benessere psicosociale durante l'età evolutiva. I principali disturbi trattati riguardano lo Spettro Autistico (ASD), Disturbi dell'apprendimento, Disturbi del Comportamento e dell'Attenzione (ADHD), Disturbi d'Ansia e Disturbi del Linguaggio e della Comunicazione. Il trattamento dei disturbi neuropsichiatrici infantili è multidisciplinare e può coinvolgere diverse figure professionali, tra cui i neuropsichiatri infantili, gli psicologi, i terapisti occupazionali e fisioterapisti, logopedisti, assistenti sociali ed educatori specializzati. I trattamenti sono disponibili sul nostro territorio sia nei centri aziendali che presso i centri di riabilitazione accreditati.



DENOMINAZIONE STRUTTURA	SEDE	TIPO DI STRUTTURA	TIPO ASSISTENZA EROGATA
CBNTRO DIURNO E RESIDENZIALE PER PAZIENTI A UTISTICI	VILLAMAR	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE- RESIDENZIALE	ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI
SERD GUSPIN	GUSPINI	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE
CBNTRO SALUTE MBNTALE SAN GAVINO	S. GAV INO M.	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA - ATTIVITA' OLINICA
CENTRO DIURNO SAN GAVINO	S. GAV INO M.	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
STRUTTURA RESIDENZIA LE PSICHA TRICA BETANIA	GUSPINI	STRUTTURA RESIDENZIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
CASA FAMIGLIA GUSPINI	GUSPINI	STRUTTURA RESIDENZIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
CENTRO PRONTA ACCOGLIENZA IL SALVATORE	VILLACIDRO	STRUTTURA RESIDENZIALE	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE
STRUTTURA RESIDBNZIA LE PSICHA TRICA S. MICHELE	SERRA MA NNA	STRUTTURA RESIDENZIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
SERD-CENTRO ALCOLOGICO SERRAMANNA	SERRA MA NNA	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE
CENTRO SALUTE MENTA LE SANLURI	SANLURI	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA - ATTIVITA CLINICA
CASA FAMIGLIA SERRAMANNA	SERRA MA NNA	STRUTTURA RESIDENZIALE	ASSISTENZA PSICHIATRICA
COMUNITA TERAPBUTICA S.MICHELE	SERRA MA NNA	STRUTTURA RESIDENZIALE	ASSISTENZA PER DIPENDENZE PATOLOGICHE

Tabella 9 - Strutture Dipendenze Patologiche e Assistenza Psichiatrica – Fonte NSIS



4. L'attività del periodo

4.1 Assistenza ospedaliera

Accessi registrati presso il Pronto Soccorso nel corso dell'anno 2023, suddivisi in base all'ASL di residenza dell'utenza:

		TIPOLOGIA CODICE DI ACCESSO ANNO 2022							TIPOLOGIA CODICE DI ACCESSO ANNO 2023					
ASL DI RESIDENZA DEI PAZIENTI	BIANCO	VERDE	GIALLO	ROSSO	TOT. ACCESSI PER ASL DI RESIDENZA	PERCENTUALE ACCESSI PER ASL DI RESIDENZA	BIANCO	VERDE	GIALLO	ROSSO	TOT. ACCESSI PER ASL DI RESIDENZA	PERCENTUALE ACCESSI PER ASL DI RESIDENZA		
ASL SASSARI	4	20	23	1	48	0,29%	1	35	28	1	65	0,38%		
ASL GALLURA	3	16	12	1	32	0,19%	2	16	22		40	0,24%		
ASL NUORO	1	20	24	2	47	0,28%		42	35	3	80	0,47%		
ASL OGLIASTRA		7	4	1	12	0,07%		4	3		7	0,04%		
ASL ORISTANO	54	635	563	47	1.299	7,77%	50	688	621	43	1.402	8,29%		
ASL MEDIO CAMPIDANO	526	5.530	6.387	470	12.913	77,25%	446	5.855	6.605	393	13.299	78,66%		
ASL SULCIS	3	27	58	1	89	0,53%	5	41	60	6	112	0,66%		
ASL CAGLIARI	54	801	1.019	68	1.942	11,62%	31	668	770	39	1.508	8,92%		
EXTRAREGIONE/STRANIERI	19	174	129	11	333	1,99%	24	213	149	8	394	2,33%		
TOTALE	664	7.230	8.219	602	16.715	100%	559	7.562	8.293	493	16.907	100%		

Tabella 10 - Accessi al Pronto Soccorso per tipologia - anno 2023 – Fonte ABACO

L'analisi dei dati riportati in tabella conferma che il Pronto Soccorso del Presidio Ospedaliero di S. Gavino Monreale rappresenta un punto di riferimento significativo anche per le ASL limitrofe. In particolare, il Pronto Soccorso accoglie pazienti provenienti dalla ASL di Cagliari per una percentuale pari all'8,92% e dalla ASL di Oristano per una percentuale pari all'8,29%.

Pazienti dimessi e giornate di ricovero, suddivisi per reparto

Descrizione reparto	Dim	essi	Giorna	te	Totale Dimessi	Totale Giornate
Descrizione reparto	Ricovero Ordinario	Day Hospital	Ricovero Ordinario	Day Hospital		
Cardiologia	522	179	3604	215	701	3819
Chirurgia Generale	375	252	2997	449	627	3446
Medicina Generale	1527	126	15015	465	1653	15480
Nido	325		900		325	900
Ortopedia E Traumatologia	859	108	7757	162	967	7919
Ostetricia E Ginecologia	594	243	1949	256	837	2205
Urologia	414	130	2116	243	544	2359
Terapia Intensiva	52		721		52	721
Oncologia		340		5086	340	5086
Totale complessivo	4668	1378	35059	6876	6046	41935

Tabella 11 - Pazienti dimessi dal presidio Ospedaliero e giornate di ricovero anno 2023 – Fonte ABACO



La tabella fornisce informazioni dettagliate sulle dimissioni e sulle giornate di degenza nei vari reparti ospedalieri, distinguendo tra ricoveri ordinari e Day Hospital. Nell'anno 2023, sono stati dimessi 6.046 pazienti per un totale complessivo di 41.935 giornate di degenza. I reparti di Medicina Generale e Ortopedia e Traumatologia hanno registrato la maggiore attività sia in termini di dimissioni che di giornate di degenza. L'attività di Day Hospital ha contribuito in modo significativo alla riduzione dei ricoveri ordinari nei reparti di Chirurgia Generale e Ostetricia e Ginecologia. Nel reparto di Oncologia, le cure sono prevalentemente somministrate in regime di Day Hospital. Qui vengono effettuati trattamenti endovenosi chemioterapici, somministrati farmaci biologici e praticata l'immunoterapia. Inoltre, è garantito l'accesso precoce a farmaci oncologici secondo le direttive ministeriali e regionali. Sono anche fornite cure palliative precoci e terapie di supporto per i pazienti oncologici.

Utilizzo dei posti letto del presidio

AREA	TEMA	VOCE	ANNO 2022	ANNO 2023	DIFFERENZA %
Risorse struttura	Posti letto Anagrafe strutture	RO - Posti Letto Anagrafe (media mese)	157,21	130,86	-16,8%
Risorse struttura	Posti letto Anagrafe strutture	DH - Posti Letto Anagrafe (media mese)	18,75	25,83	37,8%
Uso Risorse	Posti letto di Day Hospital	Occupazione PL DH	117,4%	104,8%	-10,7%
Uso Risorse	Posti Letto di Ricovero Ordinario	Occupazione PL RO	67,5%	74,2%	9,8%
Uso Risorse	Posti Letto di Ricovero Ordinario	RO - Turn Over	3,71	2,53	-32,%
Uso Risorse	Posti Letto di Ricovero Ordinario	RO - Indice di rotazione	31,90	37,29	16,9%
Uso Risorse	Posti Letto di Ricovero Ordinario	Degenza media	7,93	7,51	-5,3%
Uso Risorse	Posti Letto di Ricovero Ordinario	Degenza media trimmata	13	13	-2,1%
Uso Risorse	Posti Letto di Ricovero Ordinario	Giorni DegMediaPreoperatoria	2,62	2,34	-10,6%
Uso Risorse	Posti Letto di Ricovero Ordinario	RO - Giornate presenza	38.752	35.433	-8,6%

Tabella 12 - Risorse anno 2022 - 2023 - Fonte ABACO

Nel confronto tra il 2022 e il 2023 si rileva una sensibile riduzione del numero medio mensile di posti letto destinati al ricovero ordinario, accompagnata da un incremento marcato dei posti letto in regime di Day Hospital. Tale tendenza riflette, da un lato, un'evoluzione organizzativa orientata verso modelli assistenziali più snelli, flessibili e compatibili con una riduzione delle degenze prolungate; dall'altro, è influenzata anche da fattori contingenti, come i lavori di ristrutturazione che hanno interessato alcuni reparti nel corso del 2023, comportando una temporanea riduzione della capacità ricettiva. Nonostante la diminuzione dei posti letto ordinari, si osserva un miglioramento nell'efficienza di utilizzo: l'occupazione di questi letti cresce sensibilmente, suggerendo una gestione più oculata e produttiva delle risorse disponibili. Al contrario, l'occupazione dei letti in Day Hospital registra un lieve calo, pur mantenendosi su livelli complessivamente elevati. Gli indicatori di performance, in particolare l'indice di rotazione e la degenza media, evidenziano un'evoluzione positiva. L'incremento dell'indice di rotazione suggerisce una maggiore capacità del sistema di trattare un numero più elevato di pazienti per ciascun posto letto disponibile, a dimostrazione di una migliore



efficienza nell'utilizzo delle risorse. Parallelamente, la riduzione della degenza media conferma una gestione più rapida e snella dei ricoveri, con tempi di degenza contenuti pur in presenza di un'attività assistenziale costante. Tuttavia, questi segnali favorevoli si accompagnano a una marcata riduzione del turn over, che appare in controtendenza. Tale diminuzione è verosimilmente attribuibile a una casistica clinica più complessa, caratterizzata da un'elevata incidenza di pazienti anziani, spesso portatori di patologie croniche e plurimorbilità, che richiedono trattamenti più lunghi e articolati. A ciò si aggiunge l'assenza di un reparto di lungodegenza, che costringe il sistema a trattenere più a lungo pazienti che, in condizioni strutturali diverse, avrebbero potuto essere trasferiti in setting assistenziali più appropriati.

Parallelamente, si registra una diminuzione delle giornate di presenza, coerente con la contrazione del numero di posti letto disponibili, ma anche indicativa di un'organizzazione più orientata all'efficienza, capace di contenere le degenze senza compromettere la qualità dell'assistenza.

In sintesi, i dati mostrano un sistema in fase di razionalizzazione, con meno risorse strutturali ma un utilizzo più ottimizzato e mirato dei ricoveri.

Di seguito sono riportati gli indicatori più significativi relativi all'attività ospedaliera.



AREA	TIPOLOGIA	VOCE	ANNO 2022	ANNO 2023	DIFFERENZA %
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	% DRG CHIRURGICI	30,6%	33,8%	10,6%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	% DIMISSIONI DA REPARTI CHIRURGICI CON DRG MEDICO	41,8%	30,2%	-27,8%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	NUMERO DIMISSIONI PROTETTE	121	90	-25,6%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	% DIMISSIONI PROTETTE	3,59%	2,64%	-26,6%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	DIMESSI MORTI	376	362	-3,7%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	DIMESSI 0_2 GIORNO (DIMESSI VIVI)	1.082	1.111	2,7%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	% RICOVERI URGENTI BREVI	7,3%	8,2%	12,2%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	NUMERO PARTI TOTALI	346	321	-7,2%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	NUMERO DI PARTI CESAREI PRIMARI	41	44	7,3%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	% PARTI CESAREI PRIMARI	18,1%	19,0%	5,5%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	NEONATI DIMESSI SANI	233	223	-4,3%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	NEONATI MORTI O TRASFERITI	28	20	-28,6%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	% DRG COMPLICABILI	55,4%	53,8%	-3,%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	ALTRI NEONATI	90	78	-13,3%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	% DRG COMPLICATI RISPETTO AI COMPLICABILI	34,8%	35,3%	1,5%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	% PTCA ENTRO 2 GG DAL RICOVERO PER STEMI	0,0%	0,0%	
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	% COLECISTECTOMIE LAPAR OSCOPICHE CON DEGENZA POST- OPERA TORIA INFERIORE A 3 GIORNI	48,4%	54,2%	11,9%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	% INTERVENTI DI SOSTITUZIONE PROTESICA O DI RIDUZIONE DI FRATTURA	15,1%	29,2%	93,1%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	% DRG LEA (ALL. B.P.S) NON APPROPRIATI	9,3%	8,5%	-8,9%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	% DRG LEA (ALL B.P.S) APPROPRIATI CHIRURGICI	93,3%	92,5%	-,9%
RICOVERO	RICOVERO ORDINARIO	% PRESTAZIONI FUORI NOMENCLATORE	20,8%	23,7%	13,7%
RICOVERO	DAYHOSPITAL	NUMERO ACCESSI DRG MEDICO	4.952	5.948	20,1%
RICOVERO	DAYHOSPITAL	NUMERO DIMESSI DRG NON CHIRURGICO	668	751	12,4%
RICOVERO	DAYHOSPITAL	NUMERO DIMESSI DRG CHIRURGICO	450	627	39,3%
RICOVERO	DAYHOSPITAL	% RICOVERI DH MEDICI FINALITÀ DIAGNOSTICHE (T9)	8,61%	12,40%	44,%
RICOVERO	DAYHOSPITAL	% DRG CHIRURGICI IN DH	40,3%	45,5%	13,%
RICOVERO	DAYHOSPITAL	% DH DIAGNOSTICO	2,06%	3,85%	87,%
AMBULATORIALE	AMBULATORIALE ESTERNI	% VISITE E CONTROLLI	7,4%	7,7%	3,2%
AMBULATORIALE	AMBULATORIALE ESTERNI	VALORE MEDIO PER PRESTAZIONE	12,10	11,70	-2,9%
AMBULATORIALE	AMBULATORIALE ESTERNI	VALORE MEDIO PER MESE	€ 1.002.016	€ 1.042.676	4,1%
AMBULATORIALE	AMBULATORIALE ESTERNI	% PRESTAZIONI FUORI NOMENCLATORE	0,01%	0,02%	67,2%
AMBULATORIALE	AMBULATORIALE ESTERNI	% PRESTAZIONI SENZA DISCIPLINA	2,02%	2,39%	18,5%
AMBULATORIALE	AMBULATORIALE ESTERNI	% PRESTAZIONI A REGISTRAZIONE DIRETTA	5,96%	6,12%	2,7%
PRONTO SOCCORSO	MONITORAGGIO	% DIMISSIONI VOLONTARIE	38,6%	59,7%	54,6%
PRONTO SOCCORSO	MONITORAGGIO	% GIALLI VISITATI ENTRO 30 MINUTI	94,6%	93,4%	-1,3%
PRONTO SOCCORSO	MONITORAGGIO	% RICOVERO DA PS E TRASFERITI DA ALTRE STRUTTURE	80,2%	76,9%	-4,%

Tabella 13 - Indicatori Presidio Ospedaliero anno 2022 - 2023 – Fonte ABACO



4.2 Assistenza territoriale

L'Assistenza Sanitaria Territoriale nella ASL del Medio Campidano è organizzata per fornire una vasta gamma di servizi sanitari alla popolazione residente, con un forte focus sulla qualità delle cure e sull'accessibilità. L'organizzazione di questa ASL prevede la gestione diretta di numerose strutture sanitarie e la collaborazione con altre istituzioni e cooperative per fornire un'assistenza capillare e integrata. Un ruolo importante nell'erogazione dell'assistenza territoriale viene svolto dal Dipartimento di Integrazione Ospedale-Territorio. Il Dipartimento funge da raccordo tra i servizi sanitari forniti dall'ospedale e quelli erogati dal territorio. Coordinando le attività tra ospedale e territorio assicura che i pazienti ricevano un'assistenza continua e integrata, riducendo al minimo il rischio di ricoveri ospedalieri ripetuti e migliorando l'efficienza complessiva del sistema sanitario.

Attività ambulatoriale

DESCRIZIONE BRANCA	TOTALE COMPLESSIVO
Altre prestazioni	57.430
Anestesia	926
Cardiologia	30.246
Chirurgia Generale	1.290
Chirurgia Plastica	452
Chirurgia Vascolare - Angiologia	954
Dermosifilopatia	904
Diagnostica per immagini - Radiologia Diagnostica	60.050
Endocrinologia	1.255
Gastroenterologia - Chirurgie e Endoscopia digestiva	3.868
Lab. Analisi cliniche e microbiologiche - Microbiologia - Virologia - Anatomia ed istologia patologica - Genetica - Immunoematologia e servizi trasfusionali	863.457
Medicina Fisica e Riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi	134.343
Nefrologia	12.778
Neurochirurgia	1.198
Neurologia	5.691
Oculistica	8.132
Odontostomatologia - Chirurgia Maxillo Facciale	21.803
Oncologia	271
Ortopedia e Traumatologia	8.017
Ostetricia e Ginecologia	3.012
Otorinolaringoiatria	1.299
Pneumologia	173
Psichiatria	27.310
Urologia	1.711
Totale complessivo	1.246.573

Tabella 14 - Prestazioni sanitarie ambulatoriali anno 2023 - Fonte NSIS



Nel corso del 2023, le strutture a gestione diretta della ASL e quelle convenzionate con il Servizio Sanitario Nazionale operanti nel territorio della ASL del Medio Campidano hanno complessivamente erogato 1.246.573 prestazioni sanitarie. L'analisi di questo dato complessivo riveste particolare importanza per comprendere le dinamiche della domanda sanitaria sul territorio, individuare le aree a maggiore pressione assistenziale e orientare, di conseguenza, una più efficiente allocazione delle risorse umane, strumentali e organizzative. Le branche specialistiche che evidenziano il numero più elevato di prestazioni sono il Laboratorio di Analisi Cliniche e Microbiologiche, la Medicina Fisica e Riabilitazione e la Diagnostica per Immagini - Radiologia Diagnostica. Questa distribuzione riflette una forte attività sia sul piano diagnostico sia su quello terapeutico di supporto, tuttavia è opportuno chiarire che l'elevato volume registrato in queste branche non deve essere interpretato unicamente come espressione di un maggiore afflusso di utenza. Esso è, infatti, in larga parte determinato dalla peculiare struttura delle prescrizioni mediche in questi ambiti, le quali includono frequentemente una pluralità di prestazioni, tra loro correlate, appartenenti alla medesima area diagnostica o terapeutica.

Al contrario, per quanto riguarda la specialistica ambulatoriale tradizionale, la prescrizione si struttura generalmente in una visita specialistica unica (es. cardiologica, neurologica, endocrinologica, ecc.), eventualmente affiancata da uno o due accertamenti integrativi (come elettrocardiogramma, ecocolordoppler, spirometria), con un impatto numerico significativamente più contenuto rispetto alle branche a prescrizione multipla.

Riabilitazione Globale

La riabilitazione globale rappresenta un pilastro fondamentale per il recupero e il reinserimento sociale delle persone con disabilità. Attraverso un approccio multidisciplinare e personalizzato, questo servizio mira a migliorare la qualità della vita dei pazienti, promuovendo la loro autonomia e partecipazione attiva nella società. La riabilitazione neurologica ex art. 26 della Legge 833 del 23 dicembre 1978 è un ambito specifico della riabilitazione globale, focalizzato sul trattamento dei pazienti affetti da patologie neurologiche. Questo tipo di riabilitazione è essenziale per il recupero delle funzioni motorie, cognitive, sensoriali e psicologiche compromesse da lesioni o malattie del sistema nervoso centrale e periferico. Tra le principali patologie trattate vi sono l'ictus cerebrale, la sclerosi multipla, il morbo di Parkinson, le lesioni midollari, la sclerosi laterale amiotrofica (SLA) e i traumi cranici. La riabilitazione viene erogata sia negli ambulatori specialistici che a domicilio dei pazienti, qualora non siano in grado di recarsi presso le strutture sanitarie, in base alla gravità delle condizioni del paziente. Nella nostra azienda operano cinque centri di riabilitazione globale accreditati che erogano attività sia ambulatoriale che domiciliare.

Oltre alle strutture di riabilitazione (ex art. 26/1978), nella nostra azienda rivestono un ruolo particolarmente importante i due centri di Neuropsichiatria Infantile presenti a Sanluri e San Gavino. La Neuropsichiatria Infantile svolge un ruolo fondamentale nel riconoscimento e nel trattamento precoce dei disturbi neuropsichiatrici nei bambini e negli adolescenti fino al compimento del diciottesimo anno. Attraverso un approccio integrato e personalizzato, questa disciplina mira a migliorare la qualità della vita dei giovani pazienti e delle loro famiglie, promuovendo la salute mentale e il benessere psicosociale durante l'età evolutiva. I principali disturbi trattati riguardano lo Spettro Autistico (ASD), Disturbi dell'apprendimento, Disturbi del Comportamento e dell'Attenzione (ADHD), Disturbi d'Ansia e Disturbi del Linguaggio e della Comunicazione. Il trattamento dei disturbi neuropsichiatrici infantili è multidisciplinare e può coinvolgere diverse figure professionali, tra cui i neuropsichiatri infantili, gli psicologi, i terapisti occupazionali e



fisioterapisti, logopedisti, assistenti sociali ed educatori specializzati. I trattamenti sono disponibili sul nostro territorio sia nei centri aziendali che presso i centri di riabilitazione accreditati.

Denominazione struttura	Numero giornate assistenza residenziale neurologica	N. accessi riabilitazione neurologica ambulatoriale	N. accessi riabilitazione neuropsichiatria infantile
CTR ONLUS VILLAGDRO		6.181	8.535
AIAS ŒNTRO RIAB. VILLACIDRO		3.333	121
CTR ESPERIBNZE ONLUS SANLURI		1.813	6.391
AIAS CENTRO RIAB. SANLURI		5.513	298
CLINCA ARBOREA	4.689		
UONPIA RIAB. SAN GAVINO			5.500
UONPIA RIAB. SANLURI			2.130
TOTALI	4689	16.840	22.975

Tabella 15 - Strutture Assistenza Riabilitativa- Fonte NSIS

Assistenza Domiciliare Integrata

L'Assistenza Domiciliare Integrata (ADI), attiva nel nostro territorio dal maggio 2000, rappresenta una risposta strutturata alle richieste di assistenza provenienti da cittadini, Medici di Medicina Generale, Servizi Sociali e strutture ospedaliere. Le domande di accesso vengono indirizzate al Punto Unico d'Accesso (PUA) del Distretto e successivamente valutate dall'Unità di Valutazione Territoriale (UVT). In situazioni di urgenza, la proposta viene trasmessa contestualmente anche al servizio operativo, per garantire una presa in carico tempestiva. Il servizio elabora un Piano Assistenziale Provvisorio entro 48 ore dalla segnalazione, grazie all'impiego di specifiche scale di valutazione e alla collaborazione di un'équipe multidisciplinare composta dal Medico Referente di Distretto, dal Medico di Medicina Generale dell'assistito, dal Coordinatore Infermieristico, dall'Assistente Sociale e dallo Psicologo. A seguito della valutazione dell'UVT, viene definito un progetto assistenziale personalizzato che si concretizza nel Piano Attuativo degli Interventi (PAI). Questo documento stabilisce in modo dettagliato la tipologia e la durata degli interventi, sia sanitari che socio-assistenziali, il profilo di cura e gli obiettivi da perseguire.

Si riportano di seguito i dati relativi agli anni 2023-2022:

ANNO	CASI TRATTATI	CASI TRATTATI ANZIANI	CASI TRATTATI TERMINALI	UTENTI IN LISTA D'ATTESA	TOT. ORE ASSISTENZA EROGATA
2023	594	520	30	0	51.063
2022	568	481	24	0	50.820

Tabella 16 -ADI – Casi trattati - Fonte NSIS



L'analisi dei dati relativi al biennio 2022–2023 evidenzia un incremento complessivo nei casi trattati, con un aumento soprattutto tra gli utenti anziani e i pazienti in fase terminale. Le ore totali di assistenza erogate crescono leggermente, ma non in modo proporzionale al numero di casi, suggerendo un aumento dell'efficienza organizzativa o della complessità degli interventi. Particolarmente rilevante è l'assenza di utenti in lista d'attesa in entrambi gli anni, elemento che conferma la tempestività e l'efficacia del servizio nella presa in carico delle richieste. Complessivamente, si delinea un sistema in grado di sostenere una domanda crescente, caratterizzata da bisogni sempre più complessi.

L'assistenza sanitaria collettiva

Le attività di assistenza sanitaria collettiva sono garantite dai servizi del Dipartimento di Prevenzione. Questo dipartimento svolge attività di vigilanza e controllo sui fattori di rischio per la salute delle comunità, promuovendo stili di vita sani e rimuovendo i fattori di possibile pregiudizio per la salute. Le sue azioni includono iniziative specifiche e interventi su richiesta o segnalazione da parte di istituzioni o privati.

Il Dipartimento si impegna inoltre a migliorare la salute e la sicurezza dei cittadini sia nell'ambiente di vita che in quello di lavoro, in conformità con quanto stabilito dal Piano Regionale di Prevenzione (PRP) della Regione Autonoma della Sardegna (RAS). Gli obiettivi principali del PRP sono delineati per affrontare le specifiche esigenze e problematiche della regione. Considerando che le prime due cause di morte, in tutta Italia e in Sardegna, sono riconducibili alle malattie cardiovascolari e ai tumori (e in Sardegna queste si manifestano in modo equivalente e corrispondono al 30% dei decessi), si comprende l'importanza della prevenzione secondaria, cioè la promozione di corretti stili di vita ai fini della prevenzione delle malattie cronico degenerative e la promozione degli screening organizzati ai fini della prevenzione oncologica. A tal fine l'azienda ha avviato da anni una campagna di screening oncologici. Per favorire l'adesione, oltre alle comunicazioni tradizionali inviate per posta, l'azienda ha attivato l'invio degli inviti anche tramite SMS. Inoltre, sono stati organizzati incontri presso le Università della terza età e, coinvolgendo le amministrazioni comunali, sono state organizzate giornate di offerta degli screening in numerosi comuni serviti dalla ASL. Gli obiettivi prefissati sono stati raggiunti pienamente, ad eccezione dello screening mammografico. A causa del ritardo nella consegna del nuovo mammografo destinato al Poliambulatorio di Sanluri, l'attività di screening è stata svolta esclusivamente presso la struttura ospedaliera. Questo ha comportato una diminuzione degli esami espletati rispetto a quelli programmati e un ritardo nell'erogazione degli stessi.

TIPOLOGIA SCREENING	TARGET 2023	% RAGGIUNTA
SCREENING CERVICALE	≥ 35%	39%
SCREENING COLORETTALE	≥20%	25%
SCREENING MAMMOGRAFICO	≥ 30%	18%

Tabella 17 -Screening oncologici anno 2023 - Fonte Dipartimento di prevenzione



Vaccinazioni

ITIPOLOGIA VACCINI	N. VACCINI EFFETTUATI
DIFTERITE-TEANO	23
DIFTERITE-TETANO-PERTOSSE	306
DIFTERITE-TETANO-PERTOSSE-POLIO adulti	1.184
DIFTERITE-TETANO-PERTOSSE-POLIO pediatrico	569
DIFTERITE-TETANO-PERTOSSE-POLIO-EPATITE B-HAEMOPHILUS B	1.145
EPATITE A	57
EPATITE B	192
FEBBRE GIALLA	31
HAEMOPHILUS B	13
HERPES ZOSTER	658
MANTOUX	139
MENINGOCOCCO A-C-W-Y	1.695
MENINGOCOCCO B	1.543
MORBILLO-PAROTITE-ROSOLIA	104
MORBILLO-PAROTITE-ROSOLIA-VARICELLA	1.002
PAPILLOMA VIRUS	2.824
PNEUMOCOCCO-13	1.162
PNEUMOCOCCO-20	3
PNEUMOCOCCO-23	25
RABBIA	12
ROTAVIRUS	748
TETANO	103
TIFO	55
VARICELLA	455
CORONAVIRUS	1.062
INFLUENZA	16.001
TOTALE	31.111

Tabella 18 -Vaccinazioni anno 2023 – Fonte AVACS

Prevenzione delle dipendenze legata agli abusi di stupefacenti e di alcol

Per quanto riguarda la prevenzione delle dipendenze legate agli abusi di stupefacenti e di alcol, l'azienda, attraverso i servizi di Psicologia delle Cure Primarie e Ospedaliere e Dipendenze Patologiche ha attivato un protocollo condiviso con le scuole. Questo protocollo è il risultato di un processo di progettazione partecipata avviato dall'anno scolastico 2009/2010, all'interno del "Tavolo permanente per la prevenzione delle dipendenze giovanili in ambito scolastico" promosso dal Servizio per le Dipendenze (SerD). Tale processo ha coinvolto un vasto numero di studenti e docenti provenienti da diversi Istituti di Istruzione Secondaria di I° e II° grado del territorio aziendale, realizzando numerosi interventi di prevenzione e promozione della salute. Le attività progettuali sono state promosse e realizzate con un'ottica di "integrazione e lavoro di rete",



riconoscendo la scuola come contesto privilegiato e mirando alla promozione della salute, alla prevenzione dell'uso e abuso di sostanze psicoattive e del gioco d'azzardo patologico. La strategia di promozione della salute mira a favorire un coordinamento interistituzionale per realizzare azioni condivise, perseguendo obiettivi comuni per migliorare lo stato di salute e la qualità della vita, in linea con gli orientamenti dell'Organizzazione Mondiale della Sanità. Tali azioni mirano a favorire processi di empowerment tra i giovani, consentendo loro un maggior controllo sulla propria salute e promuovendo stili di vita positivi e responsabili. Il Protocollo individua obiettivi e priorità d'intervento, regola i rapporti di collaborazione tra le Amministrazioni e definisce l'utilizzo condiviso di strumenti e servizi per la valorizzazione delle buone pratiche, secondo le indicazioni del Piano Regionale di Prevenzione (PRP) 2020-2025. Gli interventi di prevenzione delle dipendenze giovanili e dei comportamenti di consumo di sostanze psicoattive rispondono alla necessità di contrastare la diffusione di comportamenti ad alto rischio nella fascia giovanile della popolazione della ASL. Nell'ambito dei percorsi scolastici di educazione alla salute, gli studenti vengono formati per acquisire conoscenze appropriate su temi quali l'uso e l'abuso di alcol, l'uso di sostanze psicoattive e il gioco d'azzardo. Questo permette loro di condividere tali conoscenze informando e preparando altri studenti coetanei o di poco più giovani. Le abilità legate alla sfera emotiva, relazionale e sociale sono fondamentali per svolgere questo ruolo e rappresentano una delle metodologie elettive per l'implementazione delle competenze di vita

Durante l'anno scolastico 2022/2023, i progetti di prevenzione e promozione della salute hanno coinvolto complessivamente 1410 studenti, di cui 440 frequentanti gli Istituti Secondari di primo grado e 970 studenti frequentanti gli Istituti Secondari di secondo grado.

Efficientamento energetico

Negli ultimi anni, le politiche a livello mondiale, europeo e nazionale si sono concentrate sulla promozione della transizione verso un'economia più sostenibile e resiliente, attraverso la riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas serra. Per avviare questo processo di cambiamento, nel corso del 2023, l'azienda ha intrapreso una serie di azioni mirate a sensibilizzare il personale sull'importanza dell'efficientamento energetico e sull'uso corretto degli impianti, al fine di massimizzare i benefici e garantire un utilizzo ottimale delle risorse. Durante l'anno, è stata condotta una valutazione approfondita degli impianti energetici esistenti per identificare quelli obsoleti o poco efficienti, il che ha portato all'elaborazione di un documento rappresentativo della situazione attuale. All'interno della pianificazione aziendale, al fine di ridurre i consumi energetici, migliorare la sostenibilità e risparmiare sui costi a lungo termine, è stata inclusa la sostituzione degli impianti obsoleti con altri di classe energetica superiore.

Interventi di edilizia

Per quanto riguarda gli interventi di edilizia proseguono regolarmente i lavori per la realizzazione del nuovo ospedale di S. Gavino Monreale. Dai sopralluoghi effettuati nel cantiere per verificare lo stato di avanzamento e il rispetto del cronoprogramma, al 31 dicembre12.2023, risultano completate le seguenti opere:

- Completamento del primo livello dell'intera struttura.
- Avanzamento dei lavori al secondo livello del corpo C (Piastra Tecnologica) e del corpo B (Degenze).
- Realizzazione delle strutture dell'asilo nido e della centrale tecnologica.
- Completamento del ponte di scavalco verso il lato nord della struttura, che include la connessione viaria verso l'elisuperficie.



• Buon progresso delle sistemazioni esterne, con i due parcheggi frontali alla struttura destinati all'utenza e al personale.

Questi avanzamenti testimoniano un significativo progresso verso la realizzazione del nuovo ospedale, in linea con le scadenze previste dal cronoprogramma.

Per quanto riguarda gli ulteriori interventi di edilizia, programmati per l'anno 2023 nella ASL del Medio Campidano, si riportano di seguito i dati con l'indicazione della fonte di finanziamento, l'importo del finanziamento e lo stato di attuazione:

Finanziamento	Descrizione Intervento	Importo Finanziato	Stato di Attuazione
D.G.R. n. 23/4 del 25 giugno 2014 Fondi FSC 2007-2013 - Realizzazione Nuovo Ospedale di San Gavino M.le B6	Realizzazione Nuovo Ospedale di San Gavino M.le	€ 68.400.000,00	In esecuzione
DGR n. 52/26 del 11.11.20217	Messa a norma antincendio P.O. San Gavino M.le	€1.409.807,60	In esecuzione
	NP 32.1 Sistemazioni Aree Esterne e Parcheggi NP 32.2 Facciate ed infissi (riqualificazione	€ 850.000,00 € 2.300.000,00	In esecuzione In esecuzione
D.G.R. n. 22/21 del 20.06.2019 - NP 32 "Ristrutturazione e messa a norma del P.O. N.S. di Bonaria San Gavino	energetica) NP 32.3 Ristrutturazione del Piano Secondo	€1.010.000,00	Prossima esecuzione
Monreale" Finanziamento € 5.574.625,61 - suddiviso in 6 sub-interventi	NP 32.4 Ristrutturazione del Piano Terzo	€1.050.000,00	Prossima esecuzione
	NP 32.5 Ristrutturazione, adeguamento e Rimodulazione degli Spazi del Piano Terra	€134.000,00	Prossima esecuzione
	NP 32.7 Ristrutturazioni minori vari Reparti	€ 230.625,61	In esecuzione
	C.O.T. di Samassi	€ 237.039,00	Completato
	Casa della Comunità di Sanluri	€ 1.900.686,70	In fase di approvazione del Progetto Esecutivo
D.G.R. n. 18/32 del 10.06.2022 - P.N.R.R.	Casa della Comunità di Lunamatrona	€ 1.310.610,40	In fase di approvazione del Progetto Esecutivo
	Ristrutturazione locali CSM di Sanluri	€ 265.789,47	Prossima esecuzione
	Ristrutturazione locali SRPAI - Lunamatrona	€ 2.427.674,80	Prossima esecuzione
D.G.R. 35/38 del 09.07.2020 - Rimodulazione Pronto Soccorso	P.O. N.S. di Bonaria San Gavino Monreale - ampliamento in aderenza all'ex diabetologia con accesso diretto mezzi soccorso, area <i>pretriage</i> , attesa esito tampone, riqualificazione locali esistenti ed installazione di montalettighe dedica	€ 3.168.856,40	In fase di Verifica del Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica
D.G.R. 35/23 del 25.10.2023	Manutenzione straordinaria della Struttura Psichiatrica sita in vico Serra a Serramanna	€ 250.000,00	In fase di attribuzione del Servizio di Ingegneria e Architettura
	Messa a norma antincendio Poliambulatorio di Villacidro e Casa della Salute di Arbus	€ 101.830,35	In esecuzione
D.G.R. 52/26 del 22.11.2017 - Fondi FSC finanziamento 2014-2020 – Messa a norma antincendio strutture varie:	Messa a norma antincendio Centro Salute Mentale di Sanluri	€115.377,52	In esecuzione
varie.	Messa a norma antincendio Poliambulatorio di Guspini	€ 146.984,53	In esecuzione

Tabella 19 – Interventi di edilizia programmati per l'anno 2023 – Fonte SC Tecnico Logistico e patrimonio

Dall'analisi dei dati della tabella sotto riportata si evidenzia quanto segue:

- Progetti in esecuzione: la maggior parte dei progetti elencati sono in fase di esecuzione, indicando un avanzamento significativo delle opere programmate.
- Progetti in fase di approvazione: alcuni interventi, in particolare quelli relativi alle Case della Comunità di Sanluri e Lunamatrona, sono ancora in fase di approvazione del progetto esecutivo.
- Progetti completati: il progetto relativo al C.O.T. di Samassi è stato completato.
- Prossima esecuzione: diversi interventi sono programmati per iniziare a breve, segnalati come "Prossima esecuzione".



• Verifica di fattibilità: il progetto di rimodulazione del pronto soccorso è ancora in fase di verifica tecnica ed economica, una fase preliminare importante prima di procedere alla realizzazione.

3.3.2 Attività dei servizi in funzione degli obiettivi strutturali e organizzativi dell'esercizio"

Il Servizio di Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro (SPreSAL) ha svolto, nel corso del 2023, un ruolo strategico e centrale nella promozione del benessere e della sicurezza nei luoghi di lavoro, operando in coerenza con le linee guida nazionali e regionali in materia di tutela della salute occupazionale. Questo impegno si è concretizzato attraverso un insieme coordinato di azioni finalizzate alla riduzione dell'incidenza degli infortuni sul lavoro e delle malattie professionali, accompagnate da interventi strutturati volti a rafforzare e diffondere una solida cultura della prevenzione tra lavoratori, datori di lavoro e altri soggetti coinvolti nei contesti produttivi. Elemento qualificante dell'azione dello SPreSAL è stato inoltre il costante coinvolgimento attivo e consapevole dei diversi attori sociali e istituzionali presenti sul territorio, nella consapevolezza che solo un approccio partecipato e condiviso può garantire risultati duraturi e significativi nella promozione della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro. In tale contesto, il territorio della ASL del Medio Campidano si caratterizza per una significativa presenza di imprese operanti nei comparti dell'edilizia e dell'agricoltura, che risultano prevalenti rispetto ad altri settori produttivi. Questa specifica configurazione del tessuto economico locale ha posto in evidenza esigenze peculiari e prioritarie di intervento, legate ai rischi professionali tipici di tali ambiti, tradizionalmente esposti a un'elevata incidenza di infortuni e a condizioni lavorative che richiedono un'attenzione particolare sotto il profilo della prevenzione. Alla luce di queste considerazioni, nel corso del 2023 le attività dello SPreSAL si sono articolate in un'intensa e mirata azione di vigilanza, informazione e assistenza tecnica, orientata in modo prioritario proprio verso i settori più rappresentativi del territorio, senza trascurare il monitoraggio e il supporto anche nei restanti comparti produttivi. In particolare, sono stati pianificati ed eseguiti i seguenti interventi:

- L'attivazione di 8 Piani Mirati di Prevenzione (PMP), ciascuno dei quali ha previsto lo svolgimento di seminari di avvio, moduli formativi specifici e azioni di informazione mirata, al fine di promuovere comportamenti sicuri e consapevoli nei luoghi di lavoro, con il coinvolgimento diretto delle aziende e delle figure della prevenzione;
- L'analisi di 114 casi di patologie sospettate di origine lavorativa e il conseguente inserimento nella piattaforma nazionale INAIL Mal-Pro, contribuendo così al sistema di sorveglianza epidemiologica e alla conoscenza dei rischi professionali emergenti;
- L'effettuazione di 25 interventi ispettivi presso aziende agricole, finalizzati alla verifica della
 conformità alle normative vigenti in materia di sicurezza sul lavoro, con particolare attenzione alla
 gestione dei macchinari, all'uso dei dispositivi di protezione individuale e alle condizioni generali degli
 ambienti operativi;
- L'esecuzione di 19 ispezioni presso aziende appartenenti a comparti produttivi diversi da quello
 agricolo, volte al controllo del rispetto delle misure di prevenzione e protezione, nonché alla
 promozione di buone pratiche gestionali in ambito lavorativo;
- L'esecuzione di 100 controlli presso cantieri e imprese edili, ambito particolarmente esposto a rischi infortunistici gravi, con azioni di verifica che hanno incluso anche la corretta gestione dell'amianto, nel rispetto della normativa vigente e dei protocolli di sicurezza ambientale e sanitaria.

Complessivamente, le attività svolte dallo SPreSAL nel 2023 hanno contribuito in modo rilevante al consolidamento della cultura della prevenzione nel territorio della ASL del Medio Campidano, favorendo una



maggiore consapevolezza dei rischi lavorativi e una crescente adesione alle buone pratiche di salute e sicurezza, in un'ottica di miglioramento continuo e di protezione integrata della salute dei lavoratori.

Il Servizio di Sanità Animale ha svolto un ruolo fondamentale nella promozione di attività di profilassi e diagnosi volte a prevenire rischi per la salute degli animali e dell'uomo. Queste attività sono particolarmente rilevanti nel contesto delle zoonosi, malattie trasmissibili tra animali e uomo, e si concentrano sull'epidemiosorveglianza delle principali patologie. Tale sorveglianza è stata realizzata attraverso un'attenta programmazione dei controlli negli allevamenti, basata su un'analisi approfondita e una valutazione dei rischi, oppure attivata in risposta a segnalazioni di allevatori o cittadini.

Attraverso la Banca Dati Nazionale dell'anagrafe zootecnica (BDN), i servizi veterinari hanno garantito un controllo costante su movimentazioni degli animali, qualifiche sanitarie e consistenze degli allevamenti, mantenendo aggiornato il monitoraggio di ogni attività.

Tra gli obiettivi strategici perseguiti nell'ambito della sanità pubblica veterinaria e della sicurezza alimentare, ha rivestito particolare rilievo il mantenimento e il consolidamento della qualifica di territorio ufficialmente indenne da tubercolosi bovina, un traguardo di fondamentale importanza per la tutela della salute animale e per la valorizzazione delle produzioni zootecniche locali. Tale qualifica è stata confermata anche per l'anno 2023, a testimonianza dell'efficacia delle misure di sorveglianza, prevenzione e controllo messe in atto sul territorio. Si riportano di seguito gli obiettivi prefissati dal servizio e le attività messe in atto per il loro raggiungimento:

• Sorveglianza sanitaria veterinaria attiva e passiva (road map Bruxelles - OEVR)

Obiettivo: Raggiungere il 100% degli obiettivi previsti per la sorveglianza su carcasse di animali domestici.

Risultato atteso: 2 carcasse analizzate al mese per la ASL Medio Campidano.

Risultato ottenuto: Analizzate 29 carcasse su 24 previste → 121,0% dell'obiettivo raggiunto.

Recupero dei censimenti mancanti (road map Bruxelles - audit FVO 2021)

Obiettivo: Registrare a sistema il 100% dei censimenti mancanti segnalati.

Risultato ottenuto: 50/50 censimenti registrati → 100% dell'obiettivo raggiunto.

Mantenimento dello status di territorio indenne da MTCB (tubercolosi bovina)

Obiettivo: Controllare tutti gli stabilimenti bovini/bufalini programmati nel 2023.

Risultato ottenuto: 26/26 stabilimenti controllati e risultati indenni → 100% dell'obiettivo raggiunto.

Sorveglianza TSE (scrapie) su ovini e caprini

Obiettivo: Testare almeno l'80% degli ovini e il 55% dei caprini morti con età >18 mesi.

Risultato ottenuto:

Ovini: 492 testati su 338 attesi → 145,6% (obiettivo superato)

Caprini: 104 testati su 185 attesi \rightarrow 56,2% (obiettivo raggiunto)

• Selezione genetica per resistenza alla scrapie (certificazione degli allevamenti)

Obiettivo: Classificare il 100% degli allevamenti ovini attivi secondo il piano genetico OBSPV12.

Risultato ottenuto: 604 allevamenti su 604 qualificati \rightarrow 100% dell'obiettivo raggiunto.

Il Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN) rappresenta un presidio essenziale nella tutela della salute pubblica, svolgendo un ruolo strategico nell'ambito della sicurezza alimentare. Tra le sue principali



competenze rientrano le attività di verifica preliminare necessarie all'avvio e all'autorizzazione delle imprese alimentari, nonché l'esecuzione del controllo ufficiale sui prodotti alimentari lungo tutta la filiera, con particolare attenzione al rispetto dei requisiti igienico-sanitari, strutturali e funzionali delle strutture produttive. Il SIAN è inoltre responsabile delle attività di sorveglianza, indagine e gestione dei casi sospetti o confermati di infezioni, intossicazioni e tossinfezioni di origine alimentare, intervenendo tempestivamente per contenere i rischi per la popolazione e individuare le eventuali fonti di contaminazione. Accanto a queste funzioni, il Servizio si occupa anche del monitoraggio sistematico delle acque destinate al consumo umano, garantendo il rispetto dei parametri di qualità previsti dalla normativa vigente, nonché della vigilanza sulla commercializzazione e sull'impiego dei prodotti fitosanitari, in collaborazione con altri servizi del Dipartimento di Prevenzione. Infine, il SIAN promuove la prevenzione nutrizionale attraverso programmi educativi e interventi di sanità pubblica volti alla diffusione di stili di vita sani, con particolare attenzione all'alimentazione equilibrata, alla lotta contro l'obesità infantile e alla promozione della salute nelle scuole e nei contesti comunitari.

Si riportano di seguito gli obiettivi prefissati dal servizio per l'anno 2023 e le attività messe in atto per il loro raggiungimento:

Controlli sulle acque destinate al consumo umano

Obiettivo: Eseguire i controlli previsti dalla normativa sulle acque delle reti idriche comunali.

Risultato: Effettuati 262 campioni su 260 previsti → 100% dell'obiettivo raggiunto.

Non conformità: Riscontrati 4 campioni non conformi, gestiti secondo le disposizioni di legge.

Piano Regionale dei Controlli Ufficiali (CU) su alimenti e fitosanitari

Obiettivo: Rispettare il piano campionamenti su alimenti e prodotti fitosanitari, in collaborazione con i servizi SIAN, SIAPZ e SIAOA.

Risultato: Eseguiti 30 campioni su 30 previsti (17 SIAN + 13 SIAPZ/SIAOA) \rightarrow 100% dell'obiettivo raggiunto.

Controlli sulla ristorazione collettiva (scuole e strutture socio-assistenziali)

Obiettivo: Eseguire i controlli ufficiali programmati, con priorità alle strutture accreditate.

Risultato: Completati 41 controlli su 40 previsti → 100% dell'obiettivo raggiunto.

Sopralluoghi in strutture accreditate

Obiettivo: Verificare le 7 strutture socio-assistenziali accreditate previste dal programma.

Risultato: Eseguiti 7 sopralluoghi su 7 strutture \rightarrow 100% dell'obiettivo raggiunto, grazie alla collaborazione tra i Servizi SISP e SIAN.

Partecipazione al programma "Okkio alla Salute 2023"

Obiettivo: Garantire la piena adesione al programma di sorveglianza nutrizionale.

Risultato: Obiettivo raggiunto al 100%

I Servizio di Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche (SIAPZ) svolge un ruolo fondamentale nella tutela della salute pubblica veterinaria e della sicurezza alimentare. Attraverso una serie di funzioni essenziali, si occupa della vigilanza sanitaria sugli allevamenti e della sorveglianza delle produzioni zootecniche. Il servizio garantisce la sicurezza lungo tutta la filiera degli allevamenti e delle produzioni animali, contribuendo alla prevenzione delle malattie, alla tutela della salute dei consumatori e al mantenimento della qualità igienico-sanitaria dei prodotti di origine animale.



Si riportano di seguito i principali obiettivi del servizio per l'anno 2023 e le attività svolte per il loro raggiungimento:

Controlli negli stabilimenti di trasformazione dei prodotti lattiero-caseari

Audit: Effettuati 2 audit su 10 stabilimenti attivi (20%), come previsto.

Controlli ufficiali: Realizzati 19 controlli, raggiungendo il numero stabilito sulla base della valutazione del rischio.

Controlli per il Benessere Animale negli ovicaprini

Obiettivo: Controllare 94 allevamenti (55 individuati da ClassyFarm + 39 su base regionale).

Risultato: Effettuati 79 controlli → 84,04% dell'obiettivo raggiunto.

Controlli per la Farmacosorveglianza negli ovicaprini

Obiettivo: Controllare 63 allevamenti ad alto rischio secondo ClassyFarm.

Risultato: Eseguiti 53 controlli → 84,13% dell'obiettivo raggiunto.

Piano Regionale Residui (PRR)

Attività: Prelievo e analisi di campioni alimentari per residui farmacologici.

Risultato: Prelevati tutti i 18 campioni previsti per il SIAPZ → 100% obiettivo raggiunto.

Piano Regionale Controllo Ufficiale Fitofarmaci (PRCIF)

Attività: Campionamento per il controllo sull'uso di prodotti fitosanitari in ambito zootecnico e alimentare.

Risultato: Effettuati tutti i 13 campioni previsti per SIAPZ e SIAOA \rightarrow 100% obiettivo raggiunto.

Il Servizio Igiene Alimenti di Origine Animale (SIAOA) si occupa di controllare la sicurezza e l'igiene degli alimenti di origine animale, effettuando ispezioni, prelievi di campioni e verifiche nelle strutture di produzione e vendita. Si impegna a garantire che gli alimenti siano sicuri per i consumatori, rispettando le normative vigenti e monitorando eventuali rischi sanitari. Si riportano di seguito i principali obiettivi del servizio per l'anno 2023 e le attività svolte per il loro raggiungimento:

 Controllo ufficiale sugli operatori del settore alimentare e strutture di produzione di alimenti di origine animale, (94 su 96 campioni previsti). Sono stati effettuati campioni microbiologici, chimici e di Salmonella nei macelli.

Obiettivo raggiunto al 98%

- Controllo ufficiale sugli esercizi di vendita al minuto di alimenti di origine animale (macellerie/pescherie), Obiettivo raggiunto al 100% (95 controlli effettuati su 95 previsti).
- Controllo sugli stabilimenti riconosciuti dall'UE nel settore alimentare, inclusi ispezioni, audit e
 controlli sulla registrazione degli animali. Obiettivo raggiunto al 100% (66 controlli effettuati su 66
 controlli programmati).
- Analisi dei campioni per la contaminazione da farmaci, sostanze illecite o contaminanti. Sono stati
 prelevati numero 77 campioni di uova e alimenti presso vari stabilimenti su numero 77 programmati.
 Obiettivo raggiunto al 100%.



• Controllo sui prodotti lattiero-caseari e fitosanitari, n. 13 controlli effettuati su n. 13 programmati. Obiettivo raggiunto al 100%.



5. La gestione economico-finanziaria dell'azienda

5.1 Sintesi del Bilancio 2023

Il bilancio di esercizio 2023 è stato redatto secondo quanto disposto dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i. ed è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale.

Il documento rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Azienda, fornendo una visione complessiva dell'attività svolta nel corso dell'esercizio e dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi assegnati.

L'elaborazione del bilancio si è ispirata ai principi di trasparenza, chiarezza e correttezza contabile, in coerenza con il sistema di contabilità economico-patrimoniale previsto per le aziende sanitarie pubbliche. Tale strumento costituisce un momento fondamentale del processo di programmazione e controllo, consentendo di verificare il grado di efficienza nell'utilizzo delle risorse e di efficacia nell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza.

Nel corso dell'esercizio 2023, l'Azienda ha operato in un contesto caratterizzato da persistenti criticità nel sistema sanitario nazionale, legate alla necessità di garantire la continuità dei servizi assistenziali e di consolidare i percorsi di recupero post-pandemia, mantenendo al contempo l'equilibrio economico-finanziario.

Il presente bilancio, oltre a rispondere agli obblighi normativi, rappresenta quindi uno strumento di responsabilità amministrativa e gestionale, volto a rendere conto dell'utilizzo delle risorse pubbliche e dei risultati ottenuti nell'interesse della collettività e dei cittadini assistiti.

Il Bilancio Consuntivo 2023 registra una perdita d'esercizio pari ad € -1.728.363,48.

Nel prospetto che segue i dati del CE consuntivo 2023 sono posti a confronto con i dati del CE consuntivo 2022 approvato con deliberazione n. 861 del 30/12/2024, e con il CE previsionale 2023, approvato con deliberazione n. 420 del 15/11/2022.

Il procedimento di formazione del sistema di bilancio preventivo si basa su un insieme di stime e previsioni economicofinanziarie elaborate a partire da analisi di tipo storico, rappresentative delle dinamiche gestionali già consolidate all'interno dell'Azienda, e da valutazioni di natura programmatica, finalizzate alla definizione degli obiettivi futuri e delle relative modalità di realizzazione.

Tale processo è orientato a garantire una rappresentazione previsionale quanto più possibile coerente con la realtà gestionale, al fine di assicurare una pianificazione attendibile e funzionale al perseguimento dell'equilibrio economico-finanziario e dell'efficienza nell'utilizzo delle risorse disponibili.

Il Conto Economico previsionale 2023 è stato redatto sulla base delle informazioni, dei dati e delle indicazioni disponibili al momento della predisposizione del documento. Esso non tiene conto degli effetti potenzialmente derivanti da eventi straordinari, variabili esogene o imprevedibili, né delle eventuali modifiche nella tipologia e nei volumi delle prestazioni erogate che possono intervenire nel corso della gestione.

Tali fattori, qualora si manifestino, possono incidere significativamente sia sui valori economici stimati, sia sulla struttura dei ricavi e dei costi aziendali, determinando scostamenti rispetto alle previsioni iniziali.



Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti■

Cons	CODICE		VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2023	BEP 2023	CE CONSUNTIVO 2022	Δ CONSUNTIVO-BEP	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2022- 2023	Δ%
		A)	Valore della produzione							
	AA0010	A.1)	Contributi in c/esercizio	195.692.370,79€	196.060.814,02€	185.443.483,19€	- 368.443,23€	-0,20%	10.248.887,60€	5,53%
	AA0020	A.1.A)	Contributi da Regione o Prov. Aut. per	182.419.255,75€	186.463.561,95€	170.704.964,02€	- 4.044.306,20€	-2,37%	11.714.291,73€	6,86%
			quota F.S. regionale da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.						+	
	AA0030	A.1.A.1)	regionale indistinto	181.051.840,82€	186.463.561,95€	166.486.682,91€	- 5.411.721,13€	-3,25%	14.565.157,91€	8,75%
	AA0031	A.1.A.1.1)	Finanziamento indistinto	171.961.750,80€	180.684.299,91€	159.950.430,37€	- 8.722.549,11€	-5,45%	12.011.320,43€	7,51%
	AA0032	A.1.A.1.2)	Finanziamento indistinto finalizzato da	5.900.279,60€	3.516.024,83€	3.909.133,49€	2.384.254,77€	60,99%	1.991.146,11€	50,94%
	AA0033	A.1.A.1.3)	Regione Funzioni	3.189.810,42€	2.263.237,21€	2.627.119,05€	926.573,21€	35 27%	562.691,37€	21 42%
	AA0034	A.1.A.1.3.A)	Funzioni - Pronto Soccorso	2.924.446,42 €	2.263.237,21€	2.627.119,05€	661.209,21€		297.327,37 €	
	AA0035	A.1.A.1.3.B)	Funzioni - Altro	265.364,00€	- €	- €	265.364,00€		265.364,00€	
	AA0036	A.1.A.1.4)	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	- €	- €	- €	- €		- €	
			da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.						+	
	AA0040	A.1.A.2)	regionale vincolato	1.367.414,93€	- €	4.218.281,11€	1.367.414,93€	32,42%	- 2.850.866,18€	-67,58%
	AA0050	A.1.B)	Contributi c/esercizio (extra fondo)	13.273.115,04€	9.597.252,07€	14.738.519,17€	3.675.862,97€		- 1.465.404,13€	
	AA0060	A.1.B.1)	da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra	12.152.684,74€	9.597.252,07€	10.660.858,77€	2.555.432,67€	23,97%	1.491.825,97€	13,99%
	AA0070	A.1.B.1.1)	fondo) vincolati	6.645.124,57€	3.432.604,36€	4.906.754,26€	3.212.520,21€	65,47%	1.738.370,31€	35,43%
			Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra						1	
	AA0080	A.1.B.1.2)	fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio	- €	- €	- €	- €		- €	
			regionale a titolo di copertura <u>LEA</u> Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra						+	-
	AA0090	A.1.B.1.3)	fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio	4.078.225,82€	3.580.976,37€	3.305.932,33€	497.249,45€	15,04%	772.293,49€	23,36%
			regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	-,-	-,	. ,			1	
]	AA0100	A.1.B.1.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra	1.429.334,35€	2.583.671,35€	2.448.172,18€	- 1.154.337,00€	-47,15%	- 1.018.837,83€	-41,62%
			fondo) - Altro Contributi da Aziende sanitarie pubbliche					\vdash		
	AA0110	A.1.B.2)	della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	- €	- €	- €	- €		- €	
			Contributi da Aziende sanitarie pubbliche							
R	AA0120	A.1.B.2.1)	della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	- €	1	- €	- €		- €	
			vincolati Contributi da Aziende sanitarie pubbliche					-	+	
R	AA0130	A.1.B.2.2)	della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	- €	ı	- €	- €		- €	
		,	altro							
	AA0140	A.1.B.3)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra	1.120.430,30€	- €	4.077.660,40€	1.120.430,30€	27,48%	- 2.957.230,10€	-72,52%
			fondo) Contributi da Ministero della Salute (extra							
	AA0141	A.1.B.3.1)	fondo)	6.562,08€	ı	9.440,47€	6.562,08€	69,51%	- 2.878,39€	-30,49%
	AA0150	A.1.B.3.2)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra	960.210,00€	- €	2.352.845,23€	960.210,00€	40 81%	- 1.392.635,23€	-59 19%
	7010130	/ =======	fondo) vincolati	300.210,000	<u> </u>	2.552.545,25 6	300.220,000	10,01%	110521005)25 C	33,1370
	AA0160	A.1.B.3.3)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	153.658,22€	- €	142.995,18€	153.658,22€	107,46%	10.663,04€	7,46%
			Contributi da altri soggetti pubblici (extra			4			4	400 000/
	AA0170	A.1.B.3.4)	fondo) altro	- €	- €	1.572.379,52€	- €	0,00%	- 1.572.379,52€	-100,00%
	AA0171	A.1.B.3.5)	Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	- €		- €	- €		- €	
	AA0180	A.1.C)	Contributi c/esercizio per ricerca	- €	- €	- €	- €		- €	
	AA0190	A.1.C.1)	Contributi da Ministero della Salute per	- €	- €	- €	- €		- €	
			ricerca corrente Contributi da Ministero della Salute per						+	-
	AA0200	A.1.C.2)	ricerca finalizzata	- €	- €	- €	- €		- €	
	AA0210	A.1.C.3)	Contributi da Regione ed altri soggetti	- €	- €	- €	- €		- €	
			pubblici per ricerca		- t					
	AA0220 AA0230	A.1.C.4) A.1.D)	Contributi da privati per ricerca Contributi c/esercizio da privati	- €		- €	- €	\vdash	- €	
			Rettifica contributi c/esercizio per		E00 000 00 0			01 020/		00.530/
	AA0240	A.2)	destinazione ad investimenti	- 876.373,01€	- 500.000,00€	- 459.966,59€	- 376.373,01€	01,83%	- 416.406,42€	90,53%
	440350	4 2 41	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o	976 373 04 5	E00 000 00 0	450.000.50.0	276 272 01 6	01 020/	446 406 63 5	00 530/
	AA0250	A.2.A)	Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 876.373,01€	- 500.000,00€	- 459.966,59€	- 376.373,01€	81,83%	- 416.406,42€	90,53%
			Rettifica contributi in c/esercizio per						1	
	AA0260	A.2.B)	destinazione ad investimenti - altri	- €	- €	- €	- €		- €	
		 	contributi Utilizzo fondi per quote inutilizzate					\vdash	+	
	AA0270	A.3)	contributi vincolati di esercizi precedenti	2.466.903,39€	256.299,86€	2.671.528,40€	2.210.603,53€	82,75%	- 204.625,01€	-7,66%
			Utilizzo fondi per quote inutilizzate							
	AA0271	A.3.A)	contributi di esercizi	1.231.749,26€	- €	1.851.036,81€	1.231.749,26€	66,54%	- 619.287,55€	-33,46%
			precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato		<u> </u>		1			
			Utilizzo fondi per quote inutilizzate						1	
	AA0280	A.3.B)	contributi di esercizi precedenti da Regione	- €	- €	- €	- €		- €	
			o Prov. Aut. per quota F.S. regionale		,					
		 	vincolato Utilizzo fondi per quote inutilizzate					\vdash	+	
	AA0290	A.3.C)	contributi di esercizi precedenti da soggetti	1.235.154,13€	256.299,86€	820.491,59€	978.854,27€	119,30%	414.662,54€	50,54%
			pubblici (extra fondo) vincolati		, 0	,		-,,-	,	
	AA0300	A.3.D)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate	- €	- €	- €	- €		- €	
		ı ′	contributi di esercizi precedenti per ricerca				ļ	└		——
			Utilizzo fondi ner quoto inutilizzato		·		Į .			
	AA0310	A.3.E)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da	- €	- €	- €	- €		- €	



Cons	CODICE		VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2023	BEP 2023	CE CONSUNTIVO 2022	Δ CONSUNTIVO-BEP 2023	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2022- 2023	Δ%
	AA0320	A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	10.453.584,27€	10.469.347,57€	10.075.608,48€	- 15.763,30€	-0,16%	377.975,79€	3,75%
	AA0330	A.4.A)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate	9.913.305,79€	9.001.488,89€	9.619.664,35€	911.816,90€	9,48%	293.641,44€	3,05%
R	AA0340	A.4.A.1)	a soggetti pubblici Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende	9.592.992,03€	8.559.570,54 €	9.054.895,87€	1.033.421,49€		538.096,16€	
R	AA0350	A.4.A.1.1)	sanitarie pubbliche della Regione Prestazioni di ricovero	5.139.165,11€	4.878.121,14€	4.840.031,63€	261.043,97€	5,39%	299.133,48€	6,18%
R R	AA0360 AA0361	A.4.A.1.2) A.4.A.1.3)	Prestazioni di specialistica ambulatoriale Prestazioni di pronto soccorso non seguite	2.364.344,72€	1.819.354,24€	2.209.572,59€	544.990,48€	24,66%	154.772,13€	7,00%
R	AA0370	A.4.A.1.4)	da ricovero Prestazioni di psichiatria residenziale e	150.921,97€	133.228,93 €	155.563,83€	17.693,04€	11,3/%	- 4.641,86 €	-2,98%
R	AA0370	A.4.A.1.4)	semiresidenziale Prestazioni di File F	533.772,80€	552.002,69€	479.086,87€	- 18.229,89€	-3,81%	54.685,93 €	11,41%
R	AA0390	A.4.A.1.6)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	55.927,50€	91.125,00€	62.212,50€	- 35.197,50€		- 6.285,00€	
R	AA0400	A.4.A.1.7)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	558.503,96€	324.420,89€	582.203,23€	234.083,07€	40,21%	- 23.699,27€	-4,07%
R	AA0410	A.4.A.1.8)	Prestazioni termali	689.586,73€	406.061,65€	689.586,73€	283.525,08€	41,12%	- €	0,00%
R	AA0420	A.4.A.1.9)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	- €		- €	- €		- €	
R	AA0421	A.4.A.1.10)	Prestazioni assistenza integrativa	- €		- €	- €		- €	
R R	AA0422 AA0423	A.4.A.1.11) A.4.A.1.12)	Prestazioni assistenza protesica Prestazioni assistenza riabilitativa	- €		- €	- €		- €	
		,	extraospedaliera	- €		- €	- €		- €	
R	AA0424	A.4.A.1.13)	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	- €	- €	- €	- €		- €	
R	AA0425	A.4.A.1.14)	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	- €		- €	- €		- €	
R	AA0430	A.4.A.1.15)	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	100.769,24€	355.256,00€	36.638,49€	- 254.486,76€	-694,59%	64.130,75€	175,04%
	AA0440	A.4.A.2)	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	- €		316.451,11€	- €	0,00%	- 316.451,11€	-100,00%
	AA0450	A.4.A.3)	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti	320.313,76€	441.918,35€	248.317,37€	- 121.604,59€	-48,97%	71.996,39€	28,99%
S	AA0460	A.4.A.3.1)	pubblici Extraregione Prestazioni di ricovero	108.529,86€	208.624,52€	91.203,42€	- 100.094,66€	-109,75%	17.326,44€	19,00%
S	AA0470	A.4.A.3.2)	Prestazioni ambulatoriali	32.158,30€	28.369,41€	28.081,36€	3.788,89€	13,49%	4.076,94€	14,52%
S	AA0471	A.4.A.3.3)	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero Prestazioni di psichiatria non soggetta a	- €		- €	- €		- €	
SS	AA0480	A.4.A.3.4)	compensazione (resid. e semiresid.)	- €	- €	- €	- €		- €	
S	AA0490	A.4.A.3.5)	Prestazioni di File F Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin.	16.448,97€	49.944,39€	14.047,45€	- 33.495,42€		2.401,52 €	
S	AA0500	A.4.A.3.6)	assistenziale Extraregione Prestazioni servizi farmaceutica	6.112,64€	20.514,82€	7.166,05€	- 14.402,18€		- 1.053,41€	
S	AA0510	A.4.A.3.7)	convenzionata Extraregione	78.111,53 €	67.457,89€	58.565,92€	10.653,64€		19.545,61 €	
S S	AA0520	A.4.A.3.8) A.4.A.3.9)	Prestazioni termali Extraregione Prestazioni trasporto ambulanze ed	26.598,22€	24.527,68€	23.185,21€	2.070,54€	8,93%	3.413,01 €	14,/2%
SS	AA0530 AA0541	A.4.A.3.10)	elisoccorso Extraregione	- €	- €	- €	- €		- €	
SS	AA0541	A.4.A.3.11)	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) Prestazioni assistenza protesica da	- €		- €	- €		- €	
33	AA0342	A.4.A.3.11)	pubblico (extraregione) Ricavi per cessione di emocomponenti e	- €		- €	- €		- €	
S	AA0550	A.4.A.3.12)	cellule staminali Extraregione	- €		- €	- €		- €	
S S	AA0560	A.4.A.3.13)	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	- €	16.634,32€	- €	- 16.634,32€		- €	
5	AA0561	A.4.A.3.14	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	- €	- €	- €	- €		- €	
SS	AA0570	A.4.A.3.15)	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	- €	- €	- €	- €		- €	
SS	AA0580	A.4.A.3.15. A)	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	- €	- €	- €	- €		- €	
SS	AA0590	A.4.A.3.15. B)	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	- €		- €	- €		- €	
	AA0600	A.4.A.3.16)	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	52.354,24€	25.845,33€	26.067,96€	26.508,91€	101,69%	26.286,28€	100,84%
R	AA0601	A.4.A.3.17)	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU,	- €	- €	- €	- €		- €	
SS	AA0602	A.4.A.3.18)	IRCCS. Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	- €	- €	- €	- €		- €	
S	AA0610	A.4.B)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	23.209,07€	43.385,44€	11.813,31€	- 20.176,37€	-170,79%	11.395,76€	96,47%
S	AA0620	A.4.B.1)	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	14.222,28€	32.782,64€	6.698,45€	- 18.560,36€	-277,08%	7.523,83€	112,32%
1	AA0630	A.4.B.2)	Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità	8.986,79€	10.602,80€	5.114,86€	- 1.616,01€	-31,59%	3.871,93€	75.70%



Cons	CODICE		VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2023	BEP 2023	CE CONSUNTIVO 2022	Δ CONSUNTIVO-BEP 2023	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2022- 2023	Δ%
S	AA0631	A.4.B.3)	Prestazioni di pronto soccorso non seguite	- €	- €	- €	- €		- €	
s	AA0640	A.4.B.4)	Prestazioni di File F da priv. Extraregione in	- €	- €	- €	- €		- €	
		,	compensazione (mobilità attiva) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a	-	-					
S	AA0650	A.4.B.5)	rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	- €	- €	- €	- €		- €	
	AA0660	A.4.C)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	172.302,13 €	145.910,38€	165.567,95€	26.391,75€	15,94%	6.734,18€	4,07%
	AA0670	A.4.D)	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	344.767,28€	1.278.562,87€	278.562,87€	- 933.795,59€	-335,22%	66.204,41€	23,77%
	AA0680	A.4.D.1)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia -	- €	- €	- €	- €		- €	
	AA0690	A.4.D.2)	Area ospedaliera Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia -	343.660,72€	1.278.562,87€	278.562,87€	- 934.902,15€	-335,62%	65.097,85€	23,37%
	AA0700	A.4.D.3)	Area specialistica Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia -	- €	- €	- €	- €		- €	
	7010700	, ,	Area sanità pubblica Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia -	-					•	
	AA0710	A.4.D.4)	Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	- €	- €	- €	- €		- €	
R	AA0720	A.4.D.5)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex	- €	- €	- €	- €		- €	
K	AA0720	A.4.D.3)	art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		- €		- 6			
	AA0730	A.4.D.6)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	1.106,56€	- €	- €	1.106,56€		1.106,56€	
	440710	4.40.71	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia -	_		_	-		-	
R	AA0740	A.4.D.7)	Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- €		- €	- €		- €	
	AA0750	A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	1.881.097,42€	788.279,81€	4.573.209,86€	1.092.817,61€		- 2.692.112,44€	
	AA0760 AA0770	A.5.A) A.5.B)	Rimborsi assicurativi Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	44.858,24 € 51.978,90 €	15.432,46€	15.432,46 €	29.425,78 € 51.978,90 €	190,67%	29.425,78 € 51.978,90 €	190,67%
	440700	4.5.0.4)	Rimborso degli oneri stipendiali del						40.074.00.0	
	AA0780	A.5.B.1)	personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	43.374,92€	- €	- €	43.374,92€		43.374,92 €	
	AA0790	A.5.B.2)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	8.603,98€		- €	8.603,98€		8.603,98€	
R	AA0800	A.5.C)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	258.581,94€	25.000,00€	14.236,93€	233.581,94€	1640,68%	244.345,01€	1716,28%
R	AA0810	A.5.C.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	251.982,01€	- €	14.014,33€	251.982,01€	1798,03%	237.967,68€	1698,03%
R	AA0820	A.5.C.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.645,69€		- €	1.645,69€		1.645,69€	
R	AA0830	A.5.C.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.954,24€	25.000,00€	222,60€	- 20.045,76€	-9005,28%	4.731,64€	2125,62%
R	AA0831	A.5.C.4)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	- €		- €	- €		- €	
	AA0840	A.5.D)	Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	- €	- €	64.049,70€	- €	0,00%	- 64.049,70€	-100,00%
	AA0850	A.5.D.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	- €		33.940,57€	- €	0,00%	- 33.940,57€	-100,00%
	AA0860	A.5.D.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	- €		- €	- €		- €	
	AA0870	A.5.D.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte	- €		30.109,13€	- €	0,00%	- 30.109,13€	-100.00%
	AA0880	A.5.E)	di altri soggetti pubblici Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.525.678,34€	747.847,35€	4.479.490,77€	777.830,99€		- 2.953.812,43€	
	AA0890	A.5.E.1)	Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay	1.508.688,03 €	747.847,35€	2.282.581,53€	760.840,68€		- 773.893,50 €	
	AA0900	A.5.E.1.1)	back Pay-back per il superamento del tetto della	- €	- €	- €	- €		- €	
			spesa farmaceutica territoriale Pay-back per superamento del tetto della					27 270/		41.450/
	AA0910 AA0920	A.5.E.1.2) A.5.E.1.3)	spesa farmaceutica ospedaliera Ulteriore Pay-back	1.097.909,71 €	397.099,58€	1.875.383,35 €	700.810,13€ 60.030,56€		- 777.473,64 € 3.580,14 €	
	AA0920	A.5.E.2)	Rimborso per Pay back sui dispositivi	410.778,32€	- €	2.163.767,60€		0,00%	- 2.163.767,60 €	
	AA0930	A.5.E.3)	medici Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	16.990,31€	- €	33.141,64€	16.990,31€		- 16.151,33€	
	AA0940	A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	957.461,13€	807.116,74€	821.384,03€	150.344,39€	18,30%	136.077,10€	16,57%
	AA0950	A.6.A)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	941.292,50€	794.396,74€	806.350,03€	146.895,76€	18,22%	134.942,47€	16,73%
	AA0960	A.6.B)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	15.240,66€	12.720,00€	12.720,00€	2.520,66€	19,82%	2.520,66€	19,82%
	AA0970	A.6.C)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	927,97€	- €	2.314,00€	927,97€	40,10%	- 1.386,03 €	-59,90%
	AA0980	A.7)	Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2.624.403,16€	- €	2.036.844,53€	2.624.403,16€	128,85%	587.558,63€	28,85%
	AA0990	A.7.A)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	99.208,05€		- €	99.208,05€		99.208,05€	
	AA1000	A.7.B)	Quota imputata all'esercizio dei	1.380.754,42€	- €	1.123.773,24€	1.380.754,42€	122,87%	256.981,18€	22,87%
	AA1010	A.7.C)	finanziamenti per investimenti da Regione Quota imputata all'esercizio dei	242.414,22€	- €	118.510,88€	242.414,22€		123.903,34€	
			finanziamenti per beni di prima dotazione Quota imputata all'esercizio dei contributi							
	AA1020	A.7.D)	in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	871.850,75€	- €	773.879,47€	871.850,75€	112,66%	97.971,28€	12,66% 42



Cons	CODICE		VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2023	BEP 2023	CE CONSUNTIVO 2022	Δ CONSUNTIVO-BEP 2023	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2022- 2023	Δ%
	AA1030	A.7.E)	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	- €	- €	- €	- €		- €	
	AA1040	A.7.F)	Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	30.175,72€	- €	20.680,94€	30.175,72€	145,91%	9.494,78€	45,91%
	AA1050	A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	- €	- €	- €	- €		- €	
	AA1060	A.9)	Altri ricavi e proventi	146.295,74€	26.052,80€	122.125,06€	120.242,94€		24.170,68€	
_	AA1070	A.9.A)	Ricavi per prestazioni non sanitarie Fitti attivi ed altri proventi da attività	9.595,16€	2.100,00 €	11.241,47€	7.495,16€	66,67%	- 1.646,31€	-14,64%
	AA1080	A.9.B)	immobiliari	- €	- €	- €	- €		- €	
	AA1090 AZ9999	A.9.C)	Altri proventi diversi Totale valore della produzione (A)	136.700,58 € 213.345.742,89 €	23.952,80 € 207.907.910,80 €	110.883,59 € 205.284.216,96 €	112.747,78 € 5.437.832,09 €	101,68% 2,65%	25.816,99 € 8.061.525,93 €	23,28% 3,93%
	BA0010	B) B.1)	Costi della produzione Acquisti di beni	22.222.228,87€	16.158.167,49€	21.962.064,81€	- € 6.064.061,38 €	27,61%	- € 260.164,06 €	1,18%
	BA0020	B.1.A)	Acquisti di beni sanitari	21.858.514,79€	15.886.349,02€	21.685.774,05€	5.972.165,77€	27,54%	172.740,74€	0,80%
	BA0030	B.1.A.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini	13.719.925,83€	9.789.675,09€	13.377.992,68€	3.930.250,74€			2,56%
	BA0040	B.1.A.1.1)	ed emoderivati di produzione regionale	13.459.130,13€	9.776.706,98€	13.139.603,82€	3.682.423,15 €		319.526,31 €	
-	BA0050 BA0051	B.1.A.1.2) B.1.A.1.3)	Medicinali senza AIC Ossigeno e altri gas medicali	12.150,64 € 248.645,06 €	12.968,11 €	12.974,71 € 225.414,15 €	- 817,47 € 248.645,06 €	-6,30% 110,31%	- 824,07 € 23.230,91 €	-6,35% 10,31%
2	BA0060	B.1.A.1.4)	Emoderivati di produzione regionale	- €	- €	- €	- €		- €	
R	BA0061	B.1.A.1.4.1)	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	- €	- €	- €	- €		- €	
S	BA0062	B.1.A.1.4.2)	intraregionale Emoderivati di produzione regionale da							
			pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	- €		- €	- €		- €	
	BA0063	B.1.A.1.4.3)	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	- €		- €	- €		- €	
	BA0070	B.1.A.2)	Sangue ed emocomponenti	- €	330.975,23 €	- €	- 330.975,23€		- €	
R	BA0080	B.1.A.2.1)	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	- €		- €	- €		- €	
S	BA0090	B.1.A.2.2)	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche	- €	330.975,23€	- €	- 330.975,23€		- €	
_	BA0100	B.1.A.2.3)	extra Regione) – Mobilità extraregionale da altri soggetti	- €		- €	- €		- €	
	BA0210	B.1.A.3)	Dispositivi medici	6.958.737,96€	4.616.818,50€	7.151.900,98 €	2.341.919,46 €	32,75%	- 193.163,02 €	-2,70%
	BA0220 BA0230	B.1.A.3.1) B.1.A.3.2)	Dispositivi medici Dispositivi medici impiantabili attivi	5.006.741,13 € 671.663,20 €	3.000.086,15 € 608.935,60 €	4.998.222,78 € 608.935,60 €	2.006.654,98 € 62.727,60 €		8.518,35 € 62.727,60 €	
	BA0240	B.1.A.3.3)	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.280.333,63€	1.007.796,75€	1.544.742,60€	272.536,88€	17,64%	- 264.408,97€	-17,12%
	BA0250	B.1.A.4)	Prodotti dietetici	116.180,18€	84.929,38€	86.832,66€	31.250,80€		29.347,52€	
-	BA0260 BA0270	B.1.A.5) B.1.A.6)	Materiali per la profilassi (vaccini) Prodotti chimici	908.182,99 € 729,84 €	837.017,86 € 1.682,90 €	836.841,64 € 1.682,90 €	71.165,13 € - 953,06 €		71.341,35 € - 953,06 €	
	BA0280	B.1.A.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	461,89€	11.879,18€	22.962,39€	- 11.417,29€	-49,72%	- 22.500,50€	-97,99%
	BA0290	B.1.A.8)	Altri beni e prodotti sanitari Beni e prodotti sanitari da Aziende	66.862,10€	146.370,88 €	153.939,80€	- 79.508,78 €		- 87.077,70€	
R R	BA0300 BA0301	B.1.A.9) B.1.A.9.1	sanitarie pubbliche della Regione Prodotti farmaceutici ed emoderivati	87.434,00 € 87.434,00 €	67.000,00 € 67.000,00 €	53.621,00 € 53.621,00 €	20.434,00 € 20.434,00 €		33.813,00 €	
R R	BA0303	B.1.A.9.1	Dispositivi medici	87.434,00€	67.000,00€	- €	20.434,00€	38,11%	- €	03,00%
R R	BA0304 BA0305	B.1.A.9.4 B.1.A.9.5	Prodotti dietetici Materiali per la profilassi (vaccini)	- €		- €	- €		- €	
R	BA0306	B.1.A.9.6	Prodotti chimici	- €		- €	- €		- €	
R R	BA0307 BA0308	B.1.A.9.7 B.1.A.9.8	Materiali e prodotti per uso veterinario Altri beni e prodotti sanitari	- €		- €	- €		- €	
	BA0310	B.1.B)	Acquisti di beni non sanitari	363.714,08€	271.818,47 €	276.290,76€	91.895,61€		87.423,32€	
	BA0320 BA0330	B.1.B.1) B.1.B.2)	Prodotti alimentari Materiali di guardaroba, di pulizia e di	- €	- € 49.571,10 €	83,96 € 61.449,23 €	- 4.595,87 €	0,00% -7.48%	- 83,96 € - 16.474,00 €	-100,009 -26.81%
	BA0340	B.1.B.3)	convivenza in genere Combustibili, carburanti e lubrificanti	103.489,30€	99.201,82 €	99.201,82€	4.287,48 €		4.287,48€	
	BA0350	B.1.B.4)	Supporti informatici e cancelleria	190.035,06€	88.559,97€	81.070,17€	101.475,09€	125,17%	108.964,89€	134,41%
	BA0360 BA0370	B.1.B.5) B.1.B.6)	Materiale per la manutenzione Altri beni e prodotti non sanitari	6.664,88 € 18.549,61 €	5.349,08 € 29.136,50 €	5.349,08 € 29.136,50 €	1.315,80 € - 10.586,89 €	24,60% -36,34%	1.315,80 € - 10.586,89 €	
R	BA0380	B.1.B.7)	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA0390	B.2)	Acquisti di servizi	117.331.430,28€	133.600.695,47€	112.495.564,18€	- 16.269.265,19€		4.835.866,10€	
-	BA0400	B.2.A)	Acquisti servizi sanitari	105.391.404,71€	122.939.626,36€	100.266.139,42€	- 17.548.221,65 €		5.125.265,29€	
	BA0410	B.2.A.1)	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	11.168.579,26€	12.165.288,75 €	11.861.011,86€	- 996.709,49€		- 692.432,60€	
	BA0420 BA0430	B.2.A.1.1) B.2.A.1.1.A)	- da convenzione Costi per assistenza MMG	11.084.578,43 € 6.627.043,50 €	12.056.374,31 € 7.079.035,16 €	11.780.073,45 € 6.790.096,11 €	 971.795,88 € 451.991,66 € 	-8,25% -6,66%	- 695.495,02 € - 163.052,61 €	
	BA0440	B.2.A.1.1.B)	Costi per assistenza PLS	797.132,97€	978.622,51 €	1.007.082,63€	- 181.489,54€	-18,02%	- 209.949,66€	-20,85%
-	BA0450 BA0460	B.2.A.1.1.C) B.2.A.1.1.D)	Costi per assistenza Continuità assistenziale Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.389.142,18 €	3.727.360,75 € 271.355,89 €	3.711.538,82 € 271.355,89 €	- 338.218,57 € - 96,11 €	-9,11% -0,04%	- 322.396,64 € - 96,11 €	
R	BA0470	B.2.A.1.2)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche	52.020,00€	56.257,50€	48.157,50€	- 4.237,50€	-8,80%	3.862,50€	8,02%
S	BA0480	B.2.A.1.3)	della Regione) - Mobilità intraregionale - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	31.980,83€	52.656,94€	32.780,91€	- 20.676,11€		- 800,08€	
	BA0490 BA0500	B.2.A.2) B.2.A.2.1)	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica - da convenzione	16.019.483,24 € 15.377.243,65 €	42.333.998,73 € 15.245.665,12 €	15.814.100,42 € 15.245.665,12 €	- 26.314.515,49 € 131.578,53 €		205.382,82 € 131.578,53 €	
- 1		B.2.A.2.2)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	642.239,59€	26.526.994,46 € 561.339,15 €	568.435,30 €	- 25.884.754,87 € - 561.339,15 €	-4553,69%	73.804,29 €	
	BA0510 BA0520	B.2.A.2.3)	- da pubblico (Extraregione)	- €			,			1
R S		B.2.A.2.3) B.2.A.3)	Acquisti servizi sanitari per assistenza	17.239.350,64€	16.782.067,84 €	16.803.610,68€	457.282,80€	2,72%	435.739,96€	2,59%
S R	BA0520 BA0530 BA0540	B.2.A.3) B.2.A.3.1)	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		16.782.067,84 € 8.174.247,69 €	16.803.610,68 € 8.345.922,45 €	457.282,80 € 696.166,75 €		435.739,96 € 524.491,99 €	
S	BA0520 BA0530	B.2.A.3)	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale -da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero -da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	17.239.350,64€				8,34%		6,28%
S R	BA0520 BA0530 BA0540	B.2.A.3) B.2.A.3.1)	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico	17.239.350,64 € 8.870.414,44 €	8.174.247,69 €	8.345.922,45 €	696.166,75€	8,34%	524.491,99€	6,28%



Cons	CODICE		VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2023	BEP 2023	CE CONSUNTIVO 2022	Δ CONSUNTIVO-BEP 2023	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2022- 2023	Δ%
S	BA0560 BA0561	B.2.A.3.5) B.2.A.3.6)	- da pubblico (Extraregione) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico	421.296,81 € - €	421.852,27€	373.272,49 €	- 555,46 €	-0,15%	48.024,32 €	12,87%
	BA0570	B.2.A.3.7)	(Extraregione) - da privato - Medici SUMAI	2.826.747,75€	3.304.354,23€	3.084.090,93€	- 477.606,48€		- 257.343,18€	
	BA0580	B.2.A.3.5)	- da privato Servizi sanitari per assistenza specialistica	4.496.949,30€	4.393.224,68€	4.420.960,01€	103.724,62€	2,35%	75.989,29 €	1,72%
	BA0590	B.2.A.3.5.A)	da IRCCS privati e Policlinici privati	- €		- €	- €		- €	
	BA0591	B.2.A.3.8.B)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	- €		- €	- €		- €	
	BA0600	B.2.A.3.5.C)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	- €		- €	- €		- €	
	BA0601	B.2.A.3.8.D)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da	- €		- €	- €		- €	
	BA0610	B.2.A.3.5.E)	ricovero - da Ospedali Classificati privati Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	75.332,46€		54.759,21€	75.332,46 €	137,57%	20.573,25 €	37,57%
	BA0611	B.2.A.3.8.F)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da	- €		- €	- €		- €	
	BA0620	B.2.A.3.5.G)	ricovero - da Case di Cura private Servizi sanitari per assistenza specialistica	4.421.616,84€	4.393.224,68€	4.366.200,80€	28.392,16 €	0.65%	55.416,04€	1 27%
	BA0621	B.2.A.3.8.H)	da altri privati Servizi sanitari per prestazioni di pronto	414221020,040	4.555.224,00 0	413001200,000	201332,10 0	0,0370	331410,040	2,27%
			soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	- €		- €	- €		- €	
	BA0630	B.2.A.3.9)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA0631	B.2.A.3.10)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- €		- €	- €		- €	
	BA0640	B.2.A.4)	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	3.706.220,11€	2.343.708,86 €	3.079.107,39€	1.362.511,25 €	44,25%	627.112,72€	20,37%
R	BA0650	B.2.A.4.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- €		- €	- €		- €	
	BA0660	B.2.A.4.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- €		- €	- €		- €	
SS	BA0670	B.2.A.4.3)	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	2.357,00€		- €	2.357,00€		2.357,00€	
	BA0680	B.2.A.4.4)	- da privato (intraregionale)	3.696.049,11€	2.343.708,86 €	3.079.107,39€	1.352.340,25 €	43,92%	616.941,72 €	20,04%
	BA0690 BA0700	B.2.A.4.5) B.2.A.5)	- da privato (extraregionale) Acquisti servizi sanitari per assistenza	7.814,00 € 2.023.859,93 €	2.026.198,48 €	- €	7.814,00 € - 2.338,55 €	-0.11%	7.814,00 € - 112.347,61 €	-5.26%
R	BA0710	B.2.A.5.1)	integrativa - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche	- €		- €	- €	-,	- €	
N.			della Regione) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della							
S	BA0720 BA0730	B.2.A.5.2) B.2.A.5.3)	Regione) - da pubblico (Extraregione)	- €		- €	- €		- €	
,	BA0740	B.2.A.5.4)	- da privato	2.023.859,93€	2.026.198,48€	2.136.207,54€	- 2.338,55€	-0,11%	- 112.347,61€	-5,26%
	BA0750	B.2.A.6)	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	913.673,48€	774.346,27€	821.101,01€	139.327,21€	16,97%	92.572,47€	11,27%
R	BA0760	B.2.A.6.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della	- €		- €	- €		- €	
	BA0770	B.2.A.6.2)	Regione)	- €		- €	- €		- €	
S	BA0780 BA0790	B.2.A.6.3) B.2.A.6.4)	- da pubblico (Extraregione) - da privato	- € 913.673,48 €	774.346,27€	- € 821.101,01€	- € 139.327,21€	16,97%	- € 92.572,47 €	11,27%
	BA0800	B.2.A.7)	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	28.039.326,83€	26.704.557,94 €	25.031.561,73€	1.334.768,89€	5,33%	3.007.765,10€	12,02%
R	BA0810	B.2.A.7.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della	25.033.223,15€	23.855.847,18€	22.365.356,41€	1.177.375,97€	5,26%	2.667.866,74€	11,93%
	BA0820	B.2.A.7.2)	Regione)	- €	- €	- €	- €		- €	
S	BA0830 BA0840	B.2.A.7.3) B.2.A.7.4)	- da pubblico (Extraregione) - da privato	2.787.125,84 € 218.977,84 €	2.848.710,76 €	2.519.574,12 € 146.631,20 €	- 61.584,92 € 218.977,84 €		267.551,72 € 72.346,64 €	
	BA0850	B.2.A.7.4.A)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	- €		- €	- €		- €	
	BA0860	B.2.A.7.4.B)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	- €		- €	- €		- €	
	BA0870	B.2.A.7.4.C)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	218.977,84€		146.631,20€	218.977,84€	149,34%	72.346,64€	49,34%
	BA0880	B.2.A.7.4.D)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati - da privato per cittadini non residenti -	- €		- €	- €		- €	
	BA0890	B.2.A.7.5)	Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA0900	B.2.A.8)	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	2.189.088,12€	1.456.665,23€	2.190.046,88€	732.422,89€	33,44%	- 958,76€	-0,04%
R	BA0910	B.2.A.8.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- €		- €	- €		- €	
	BA0920	B.2.A.8.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- €		- €	- €		- €	
SS	BA0930	B.2.A.8.3)	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	- €		- €	- €		- €	
	BA0940 BA0950	B.2.A.8.4) B.2.A.8.5)	- da privato (intraregionale) - da privato (extraregionale)	1.982.634,27 € 206.453,85 €	1.456.665,23€	1.960.345,93 € 229.700,95 €	525.969,04 € 206.453,85 €		22.288,34 € - 23.247,10 €	
	BA0960	B.2.A.9)	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	12.120.153,08 €	10.366.132,23€	11.619.904,57€	1.754.020,85 €		500.248,51€	
R	BA0970	B.2.A.9.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	10.891.080,39€	8.970.014,99€	10.365.327,04€	1.921.065,40 €	18,53%	525.753,35€	5,07%
	BA0980	B.2.A.9.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- €		- €	- €		- €	
S	BA0990 BA1000	B.2.A.9.3) B.2.A.9.4)	- da pubblico (Extraregione) - da privato (intraregionale)	318.603,37 € 910.469,32 €	410.455,22 € 985.662,02 €	263.947,91 € 990.629,62 €	- 91.851,85 € - 75.192,70 €		54.655,46 € - 80.160,30 €	
	BA1010	B.2.A.9.5)	- da privato (extraregionale) - da privato per cittadini non residenti -	- €		- €	- €		- €	
	BA1020	B.2.A.9.6)	Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- €	- €	- €	- €		- €	



Cons	CODICE		VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2023	BEP 2023	CE CONSUNTIVO 2022	Δ CONSUNTIVO-BEP	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2022- 2023	Δ%
	BA1030	B.2.A.10)	Acquisto prestazioni termali in convenzione	990.249,43€	6.251,54€	821.582,06€	983.997,89€	119,77%	168.667,37€	20,53%
R	BA1040	B.2.A.10.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6.674,26€	4.598,72€	6.674,26€	2.075,54€	31,10%	- €	0,00%
	BA1050	B.2.A.10.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- €		- €	- €		- €	
S	BA1060	B.2.A.10.3)	- da pubblico (Extraregione)	6.445,85€	1.652,82€	4.498,87€	4.793,03€		1.946,98 €	
	BA1070	B.2.A.10.4)	- da privato - da privato per cittadini non residenti -	977.129,32€		810.408,93€	977.129,32€	120,57%	166.720,39€	20,57%
	BA1080	B.2.A.10.5)	Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA1090	B.2.A.11)	Acquisto prestazioni di trasporto sanitario - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche	2.312.645,60€	1.658.316,75€	2.072.474,52€	654.328,85€		240.171,08€	
R	BA1100	B.2.A.11.1)	della Regione) - Mobilità intraregionale - da pubblico (altri soggetti pubbl. della	2.287.726,00€	1.618.767,00€	2.055.597,00€	668.959,00€	32,54%	232.129,00€	11,29%
	BA1110	B.2.A.11.2)	Regione)	- €		- €	- €		- €	
S	BA1120 BA1130	B.2.A.11.3) B.2.A.11.4)	- da pubblico (Extraregione) - da privato	24.919,60 € - €	39.549,75€	16.877,52€ - €	- 14.630,15€ - €	-86,68%	8.042,08 €	47,65%
	BA1140	B.2.A.12)	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	6.329.085,63€	4.459.574,02€	5.984.939,84€	1.869.511,61€	31,24%	344.145,79€	5,75%
R	BA1150	B.2.A.12.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	13.320,00€	- €	- €	13.320,00€		13.320,00€	
R	BA1151	B.2.A.12.1.	Assistenza domiciliare integrata (ADI)	- €	- €	- €	- €		- €	
R	BA1152	A) B.2.A.12.1.	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza	13.320,00€	- €	- €	13.320,00€		13.320,00€	
I.		В)	sanitaria - da pubblico (altri soggetti pubblici della							
S	BA1160 BA1161	B.2.A.12.2) B.2.A.12.3)	Regione)	6.800,65€	- €	39.104,49€	6.800,65€	17,39%	- 32.303,84€	-82,61%
٥	PH1101	J. Z.M. 12.3)	- da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni	- €	- €	- €	- €		- €	
			sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-		-				
SS	BA1170	B.2.A.12.3)	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	1.869,85€		- €	1.869,85€		1.869,85€	
	BA1180	B.2.A.12.4)	- da privato (intraregionale)	5.823.706,40€	4.459.574,02€	5.495.722,24€	1.364.132,38€		327.984,16€	
	BA1190	B.2.A.12.5)	- da privato (extraregionale) Compartecipazione al personale per att.	483.388,73€		450.113,11€	483.388,73€		33.275,62€	
	BA1200	B.2.A.13)	libero-prof. (intramoenia) Compartecipazione al personale per att.	230.816,08€	162.529,93€	190.910,28€	68.286,15€		39.905,80 €	
	BA1210	B.2.A.13.1)	libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	- €	162.529,93€	162.529,93€	- 162.529,93€	-100,00%	- 162.529,93€	-100,00%
	BA1220	B.2.A.13.2)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	230.816,08€	- €	28.380,35€	230.816,08€	813,30%	202.435,73€	713,30%
	BA1230	B.2.A.13.3)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	- €		- €	- €		- €	
	BA1240	B.2.A.13.4)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	- €	- €	- €	- €		- €	
R	BA1250	B.2.A.13.5)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58] (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA1260	B.2.A.13.6)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intrampenia - Altro	- €	- €	- €	- €		- €	
R	BA1270	B.2.A.13.7)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA1280	B.2.A.14)	(Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	762.785,55€	553.516,10€	684.191,82€	209.269,45 €	30.59%	78.593,73€	11.49%
	BA1290	B.2.A.14.1)	Contributi ad associazioni di volontariato	237.956,68€		257.643,19€	237.956,68€		- 19.686,51€	
	BA1300	B.2.A.14.2) B.2.A.14.3)	Rimborsi per cure all'estero Contributi a società partecipate e/o enti	493,71€	- €	- €	493,71€		493,71€	
	BA1310	B.2.A.14.3) B.2.A.14.4)	dipendenti della Regione	- €	- €		- €	22 229/	- €	17.010/
	BA1320 BA1330	B.2.A.14.4) B.2.A.14.5)	Contributo Legge 210/92 Altri rimborsi, assegni e contributi	40.839,24 € 347.517,06 €	29.366,64€ 524.149,46€	49.206,88€ 299.775,24€	11.472,60 € - 176.632,40 €		- 8.367,64 € 47.741,82 €	
R	BA1340	B.2.A.14.6)	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	135.978,86€	- €	77.566,51€	135.978,86€	175,31%	58.412,35€	75,31%
R	BA1341	B.2.A.14.7)	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	- €		- €	- €		- €	
	BA1350	B.2.A.15)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	612.287,14€	706.677,71€	962.225,91€	- 94.390,57€	-9,81%	- 349.938,77€	-36,37%
R	BA1360	B.2.A.15.1)	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende	2.076,00€	- €	159.897,17€	2.076,00€	1,30%	- 157.821,17€	-98,70%
	BA1370	B.2.A.15.2)	sanitarie pubbliche della Regione Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi -	- €		- €	- €		- €	
		,	Altri soggetti pubblici Consulenze, Collaborazioni, Interinale e		672 677 74 6			35 000/		20.450/
	BA1380 BA1390	B.2.A.15.3) B.2.A.15.3.A	altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato Consulenze sanitarie da privato - articolo	472.437,29 € 275.847,12 €	672.677,71€	767.557,44 € 539.463,01 €	- 200.240,42 € - 91.682,36 €		- 295.120,15 € - 263.615,89 €	
) B.2.A.15 3 P	55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 Altre consulenze sa nitarie e sociosanitarie							
	BA1400)	da privato	32.649,28€	153.471,30€	75.058,97€	- 120.822,02€	-160,97%	- 42.409,69€	-56,50%
	BA1410	B.2.A.15.3.C	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA1420	B.2.A.15.3.D	Indennità a personale universitario - area sanitaria	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA1430	B.2.A.15.3.E	Lavoro interinale - area sanitaria	126.388,61€	140.810,26€	140.810,26€	- 14.421,65€	-10,24%	- 14.421,65€	-10,24%
) B.2.A.15.3.F	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -				26.685,61€		25.327,08 €	
	BA1440)	area sanitaria	37.552,28€	10.866,67€	12.225,20€	∠0.085,61€	210,28%	25.327,08€	207,17%-



BA1540 B.2.A.16.5 Cost per servis sanitari - Mobilità 1.0 1.	8.784,00 € 3.578,50 € -100,00 51.049,17 € 391,06 38.456,98 € -51,800 - € - € 89.399,19 € -2,37%	103.002,55 € - € 540.637,68 € 122.839,99 € 8.784,00 € - 3.578,50 € 451.049,17 € - 38.456,98 €	298,45%	103.773,85 € - € - € 294.004,61 €	34.771,30 €			sanitario in comando	B.2.A.15.4)	BA1450	
R SA4,540 3.2.A.15.A.1 Samboras cent signerials personale sonitario (common de Admente antifar) 137.773.85 36.000.00 34.771,30 103.773.85 288,45% 3.6.000.00 34.771,30 32.A.15.A.1 Samboras cent signerials personale sonitario (common de Admente antifare) 3.2.A.15.A.1 Samboras cent signerials personale sonitario (common de Admente antifare) 3.2.A.15.A.1 Samboras cent signerials personale sonitario (common de Admente antifare) 3.2.A.15.A.1 Samboras cent signerials personale sonitario (common de Admente antifare) 3.2.A.15.A.1 Samboras cent signerials personale sonitario (common de Admente antifare) 3.2.A.15.A.1 Samboras centrale sonitario (common de Admente antifare) 3.2.A.15.A.15.A.15.A.15.A.15.A.15.A.15.A.	- € 40.637,68 € 279,89 22.839,99 € 8.784,00 € 3.578,50 € -100,00 51.049,17 € 391,06 38.456,98 € -51,800 - € - € 89.399,19 € -2,37%	- € - € - 540.637,68 € - 122.839,99 € - 8.784,00 € - 3.578,50 € - 451.049,17 € - 38.456,98 €	152,21%	- € - € 294.004,61 €	- €	34.000,00€	427 772 05 6				
BA1470 R. J. A.15.4 Remindres one instinguish personale subtine is at biniversity methods a sciente of sixty in the common of a sciente	- € 40.637,68 € 279,89 22.839,99 € 8.784,00 € 3.578,50 € -100,00 51.049,17 € 391,06 38.456,98 € -51,809 - € - € 89.399,19 € -2,37%	540.637,68 € 122.839,99 € 8.784,00 € - 3.578,50 € 451.049,17 € - 38.456,98 €		- € 294.004,61€			137.773,85€	A sanitario in comando da Aziende sanitarie	B.2.A.15.4.A	BA1460	R
Second Company Seco	40.637,68 € 279,89 22.839,99 € 8.784,00 € 3.578,50 € -100,00 51.049,17 € 391,06 38.456,98 € -51,809 - € - € 89.399,19 € -2,37%	540.637,68 € 122.839,99 € 8.784,00 € - 3.578,50 € 451.049,17 € - 38.456,98 €		294.004,61€	- €		- €	sanitario in comando da Regioni, soggetti	B.2.A.15.4.B)	BA1470	
R BA150 B.Z.A.16	22.839,99 € 8.784,00 € 3.578,50 € -100,00 51.049,17 € 391,06 38.456,98 € -51,800 - € - € 89.399,19 € -2,37%	122.839,99 € 8.784,00 € - 3.578,50 € 451.049,17 € - 38.456,98 €				- €	- €	sanitario in comando da aziende di altre	B.2.A.15.4.C)	BA1480	SS
BA1500 2.A.16.1]	8.784,00 € 3.578,50 € -100,00 51.049,17 € 391,06 38.456,98 € -51,800 - € - € 89.399,19 € -2,37%	8.784,00 € - 3.578,50 € - 451.049,17 € - 38.456,98 €	0,00%	- 141.090,01€	193.162,91€	439.795,98€	733.800,59€		B.2.A.16)	BA1490	
BA1510 8.2.A.16.2) International published of Regione Altri servis sanitaria de publishe del Regione Altri servis sanitaria de publishe del Regione Altri servis sanitaria de publishe C 3.578,50 C 0.00%	3.578,50 € -100,00 51.049,17 € 391,06 38.456,98 € -51,800 - € - € - € 89.399,19 € -2,37%	- 3.578,50 € 451.049,17 € - 38.456,98 €	0,00%	•	- €	263.930,00€	122.839,99€) rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende	B.2.A.16.1)	BA1500	R
BA1520 B.2.A.1.6.3 irilevanta sanitaria da pubblico (Educacione) BA1530 B.2.A.1.6.1 Altri servizi sonitari da privata (Educacione) BA1540 B.2.A.1.6.5 Cost per servi sanitari Arbibilità internazionale passiva internazionale passiva internazionale passiva internazionale passiva rilevata dalle (Educacione) BA1541 B.2.A.1.6.1 Cost per servi sanitari Arbibilità (Educacione) BA1542 B.2.A.1.6.7 Cost per servi sanitari Arbibilità (Educacione) BA1542 B.2.A.1.6.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.A.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.A.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.A.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.A.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Cost per prestazioni sonitarie ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Patricione sonitario ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Patricione sonitario ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Patricione sonitario ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Patricione ecregate da (Educacione) BA1550 B.2.B.1.7 Patr	51.049,17 € 391,06 38.456,98 € -51,809 - € - € - € 89.399,19 € -2,37%	451.049,17 € - 38.456,98 €	0,00%	8.784,00€	- €		8.784,00€) rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	B.2.A.16.2)	BA1510	
BA1540 B.Z.A.16.5] Cost per servizi sonitari -Mobilità 35.787,59	38.456,98 € -51,80° - € - € - € 89.399,19 € -2,37%	- 38.456,98€		- €	3.578,50€		- €) rilevanza sanitaria da pubblico	B.2.A.16.3)	BA1520	
BA1540 B.A.B.150 Internationale passive Sa. (R.7.).94 R.7./9.04 R.4.991,95 P.7./9.15	- € - € - € 89.399,19 € -2,37%		441,26%	508.951,35€	115.339,84€	57.437,66€	566.389,01€		B.2.A.16.4)	BA1530	
BA1542 B.2.A.1.6.6 Internationale passive rilevata dalle - € 39,649,28 € - € 39,649,28 €	- € - € 89.399,19 € -2,37%		-57,91%	- 42.991,45€	74.244,57€	78.779,04€	35.787,59€	internazionale passiva	B.2.A.16.5)	BA1540	
SS BA1542 B.2.A.1.7	- € 89.399,19 € -2,37%	- 2		- 39.649,28€	- €	39.649,28€	- €) internazionale passiva rilevata dalle ASL	B.2.A.16.6)	BA1541	R
BA1560 B.2.B.1 Servisi non sanitari 11.940.025,57 10.661.089,11 12.229.424,76 1.278.956,46 10,46%	89.399,19 € -2,37%	- €		- €	- €	- €	- €) aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	B.2.A.16.7)	BA1542	SS
BA1570 B.2.B.1.1 Servisi non sanitari 11.387.459.72 10.111.262,66 11.671.603,11 1.276.207,06 10.93 BA1580 B.2.B.1.1 Lovanderia 808.952,80 353.517,80 354.112,77 455.445,00 128,62		- €		- €	- €	- €	- €		B.2.A.17)	BA1550	S
BA1580 B.2.B.1.1 Lovanderia B808.962,80 € 353.517,80 € 354.112,77 € 455.445,00 € 128,62%	04 433 30 6 3 430										
Bal1590 B.2.B.1.2 Pulizio	84.133,39 € -2,43% 54.850,03 € 128,45								· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
BA1601 B.2.B.1.3.B	78.822,41 € 15,44%										
Bal602 B.2.B.1.3 B - Mensa degenti 700.862,41 € 718.402,55 € 718.402,55 € 17.540,14 € 2.44% - Bal610 B.2.B.1.3 Risculdamento 686.426,07 € 342.609,47 € 653.750,02 € 343.816,60 € 52.59% Bal620 B.2.B.1.5 Servizi di assistenza informatica 79.930,70 € 342.609,47 € 653.750,02 € 343.816,60 € 52.59% Bal630 B.2.B.1.5 Servizi di assistenza informatica 79.930,70 € 38.007,61 € 38.007,61 € 41.923,09 € 110,30% 48.209,63 € 20.256,04 € 57.838,84 € 27.953,59 € 48.33% - Bal630 B.2.B.1.7 Smaltimento rifiuti 403.734,78 € 406.877.89 € 446.386,13 € - 3.143,11 € 0,70% - 4.80650 B.2.B.1.8 Utenze eletifoniche 255.802,47 € 352.279,66 € 200.897,33 € 96.477,19 € 48,02% 48,1660 B.2.B.1.9 Utenze elettricità 988.252,99 € 1.873.194,92 € 1.891.019,73 € - 884.941,93 € 46,80% - 8.40660 B.2.B.1.1 Premi di assicurazione 1.416.345,58 € 766.782,28 € 1.313.275,28 € 649.563,30 € 49,46% 49,46	88.881,39 € 9,02%										
BA1610 B.2.B.1.4 Riscaldamento 686.426,07 € 342.609,47 € 653.750,02 € 343.816,60 € 52,59% BA1620 B.2.B.1.5 Servizi di assistenza informatica 79.930,70 € 33.007,61 € 38.007,61 € 41.923,09 € 110,30% BA1630 B.2.B.1.5 Servizi di assistenza informatica 48.209,63 € 20.256,04 € 57.838,84 € 27.953,59 € 48.33% - BA1640 B.2.B.1.7 Smaltimento rifiuti 403.734,78 € 406.877,89 € 446.386,13 € - 3.143,11 € 0,70% - BA1650 B.2.B.1.8 Uteraze telefoniche 255.802,47 € 352.279,66 € 200.897,33 € 96.477,19 € 48,02% BA1660 B.2.B.1.9 Uteraze telefoniche 98.252,99 € 13.91,19,37 € 884.941,93 € 46,68% - BA1670 B.2.B.1.10 Altre utenze 192.887,11 € 70.005,89 € 70.005,89 € 122.881,22 € 175,53% BA1680 B.2.B.1.11 Premi di assicurazione 1.416.345,58 € 766.782,28 € 1.313.275,28 € 649,563,30 € 49,46% BA1700 B.2.B.1.11.8 Premi di assicurazione -R.C. Professionale 958.506,67 € 766.782,28 € 955.286,23 € 191.724,39 € 20,07% BA1700 B.2.B.1.11.2 Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) €	06.421,53 € 39,80%										
BA1620 B.2.B.1.5 Servizi di assistenza informatica 79.930,70 € 38.007,61 € 41.923,09 € 110,30 %	17.540,14 € -2,44% 32.676,05 € 5,00%										
BA1630 B.2.B.1.6 Servizi trasporti (non sanitari) 48.209,63 € 20.256,04 € 57.838,84 € 27.953,59 € 48,33% BA1640 B.2.B.1.7 Smaltimento rifiuti 403.734,78 € 406.877,89 € 446.386,13 € -3.143,11 € 0,70% BA1650 B.2.B.1.9 Utenze telefoniche 255.802,47 € 352.279,66 € 200.897,33 € -96.477,19 € 48,02% BA1670 B.2.B.1.10 Attrustenze 192.887,11 € 70.005,89 € 70.005,89 € 122.881,22 € 175,53% BA1680 B.2.B.1.10 Premi di assicurazione 1.416.345,58 € 766.782,28 € 1.373.275,28 € 649.563,30 € 49,46% BA1690 B.2.B.1.11.A Premi di assicurazione -R.C. Professionale 958.506,67 € 766.782,28 € 955.286,23 € 191.724,39 € 20,07% BA1700 B.2.B.1.11.B Premi di assicurazione -Altri premi 457.838,91 € - € 357.989,05 € 457.838,91 € 127,89% BA1710 B.2.B.1.12. Altri servizi non sanitari da pubblico Aziende sanitari e pubbliche della Regione) - €	41.923,09 € 110,30										
BA1650 B.2.B.1.8 Utenze telefoniche 255.802,47 € 352.279,66 € 200.897,33 € - 96.477,19 € 48,02% BA1660 B.2.B.1.9 Utenze elettricità 988.252,99 € 1.873.019,73 € - 884.941,93 € 46,80% BA1670 B.2.B.1.11 Premi di assicurazione 1.416.345,58 € 76.0782,28 € 1.313.275,28 € 649.563,30 € 49,46% BA1680 B.2.B.1.11.0 Premi di assicurazione 1.416.345,58 € 766.782,28 € 1.313.275,28 € 649.563,30 € 49,46% BA1670 B.2.B.1.11.8 Premi di assicurazione - R.C. Professionale 958.506,67 € 766.782,28 € 955.286,23 € 191.724,39 € 20,07% BA1700 B.2.B.1.11.8 Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi 457.838,91 € - € 357.989,05 € 457.838,91 € 127.89% BA1700 B.2.B.1.12.A Altri servizi non sanitari da pubblico Altri servizi non sanitari da pubblico Altri servizi non sanitari da altri soggetti 696.101,84 € 2.726,50 € 696.101,84 € 25530,97% BA1730 B.2.B.1.12.B Altri servizi non sanitari da privato 3.398.828,44 € 3.995.029,11 € 4.499.299,50 € 596.200,67 € 13,25% - 1 BA1750 B.2.B.2. Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre pubbliche della Regione 15.090,96 € 2.232,01 € 15.090,96 € 676,12% BA1770 B.2.B.2. Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 3.730,70 € 3.	9.629,21 € -16,659										
BA1660 B.2.B.1.9) Utenze elettricità 988.252,99 € 1.873.194,92 € 1.891.019,73 € 884.941,93 € 46,80% - BA1670 B.2.B.1.10 Altruetenze 192.887,11 € 70.005,89 € 70.005,89 € 122.881,22 € 175,53% BA1680 B.2.B.1.11.A Premi di assicurazione - R.C. Professionale 958.506,67 € 766.782,28 € 955.286,23 € 191.724,39 € 20,07% BA1700 B.2.B.1.11.B Premi di assicurazione - Altri premi assicurazione - Altri premi assicurativi 457.838,91 € - € 357.989,05 € 457.838,91 € 127,89% BA1710 B.2.B.1.12.A Altri servizi non sanitari da pubblico della Regione) - € 3.995.029,11 € 4.502.026,00 € 99.901,17 € 2,22% - BA1730 B.2.B.1.12.B Altri servizi non sanitari da pubblico della Regione) - € 2.726,50 € 696.101,84 € 25530,97% BA1740 B.2.B.1.12.C Altri servizi non sanitari da privato 3.398.828,44 € 3.995.029,11 € 4.499.299,50 € - 596.200,67 € - 13,25% - 1 BA1750 B.2.B.2.2) Consulenze, Collab	42.651,35 € -9,55%	- 42.651,35€	-0,70%	- 3.143,11€	446.386,13€	406.877,89€	403.734,78€	Smaltimento rifiuti	B.2.B.1.7)	BA1640	
BA1670 B.2.B.1.10 Altre utenze 192.887,11 € 70.005,89 € 122.881,22 € 175,53% BA1680 B.2.B.1.11 Premi di assicurazione 1.416.345,58 € 766.782,28 € 1.313.275,28 € 649.563,30 € 49,46% BA1680 B.2.B.1.11.A Premi di assicurazione -R.C. Professionale 958.506,67 € 766.782,28 € 955.286,23 € 191.724,39 € 20,07% BA1700 B.2.B.1.11.B Premi di assicurazione -Altri premi 457.838,91 € - € 357.989,05 € 457.838,91 € 127,89% BA1710 B.2.B.1.12.A Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - € 4.502.026,00 € 99.901,17 € 2,22% - € BA1730 B.2.B.1.12.B Altri servizi non sanitari da altri soggetti 696.101,84 € 2.726,50 € 696.101,84 € 2.726,50 € 696.101,84 € 2.726,50 € 696.101,84 € 2.726,50 € 696.200,67 € 13,25% - 1	54.905,14 € 27,33%		_								
BA1680 B.2.B.1.11. Premi di assicurazione 1.416.345,58 € 766.782,28 € 1.313.275,28 € 649.563,30 € 49,46% BA1690 B.2.B.1.11. Premi di assicurazione - R.C. Professionale 958.506,67 € 766.782,28 € 955.286,23 € 191.724,39 € 20,07% BA1700 B.2.B.1.11. Premi di assicurazione - Altri premi 457.838,91 € - € 357.989,05 € 457.838,91 € 127,89% BA1710 B.2.B.1.12. Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - €	02.766,74 € -47,749 22.881,22 € 175,53										
BA1690 B.2.B.1.11.A Premi di assicurazione - R.C. Professionale 958.506,67 € 766.782,28 € 955.286,23 € 191.724,39 € 20,07%	03.070,30 € 7,85%										
BA1700 B.2.B.1.12. Altri servizi non sanitari da pubblico A1710	3.220,44 € 0,34%	3.220,44€	20,07%	191.724,39€	955.286,23€	766.782,28€	958.506,67€	Premi di assicurazione - R.C. Professionale)	BA1690	
R BA1720 B.2.B.1.12.A Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - € - € - €	99.849,86 € 27,89% 07.095.72 € -9.04%							assicurativi)		
BA1730 B.2.B.1.12.C Altri servizi non sanitari da altri soggetti 696.101,84 € 2.726,50 € 696.101,84 € 2.5330,97%	- €		2,22%		4.502.026,00€	3.995.029,11€					р
BA1740 B.2.B.2.1 Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri Soggetti pubblici Consulenze, Collaborazioni, Interinale	93.375,34 € 25430,		25530.97%		2.726.50€			.B Altri servizi non sanitari da altri soggetti) B.2.B.1.12.B		K
BA1750 B.2.B.2 Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie 492.382,14 € 485.184,00 € 485.099,31 € 7.198,14 € 1,48%	00.471,06 € -24,469					3.995.029.11€		C) B.2.B.1.12.C		
R BA1760 B.2.B.2.1.1 Consulenze non sanitarie da Aziende sonitarie pubbliche della Regione 15.090,96 € 2.232,01 € 15.090,96 € 676,12% BA1770 B.2.B.2.2.2 Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici 3.730,70 € 3.730,70 € 3.730,70 € Consulenze, Collaborazioni, Interinale e Consulenze, Collaborazioni, Interinale e Consulenze, Collaborazioni, Interinale e Consulenze, Collaborazioni, Interinale e	7.282,83 € 1,50%							Consulenze, Collaborazioni, Interinale e) B.2.B.2)	BA1750	
Sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.2 Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri saggetti pubblici Consulenze, Collaborazioni, Interinale e	12.858,95 € 576,12	12.858.95 €	676 12%	15.090.96.€	2.232.01 €		15.090.96.€	Consulenze non sanitarie da Aziende	R 2 R 2 1)	BA1760	R
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e	3.730,70 €		070,12%		2.232,010			Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri			-
BA1780 B.2.B.2.3) altre prestazioni di lavoro non sanitarie da 473.560,48 € 453.184,00 € 453.186,00 € 20.376,48 € 4,50%	20.374,48 € 4,50%	+	4,50%		453.186,00€	453.184,00€		Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da			
privato	- €	- €		- €		- €	- €		B.2.B.2.3.A)	BA1790	
BA1800 B.2.8.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato 2.133,34 € 1.872,00 € 1.874,00 € 261,34 € 13,95%	259,34 € 13,84%		13,95%		1.874,00€			Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato			
BA1810 B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria - € - €	- €	- €		- €		- €	- €		B.2.B.2.3.C)	BA1810	
BA1820 B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria 411.686,10 € 432.562,00 € 432.562,00 € - 20.875,90 € -4,83% -	20.875,90 € -4,83%	- 20.875,90€	-4,83%	- 20.875,90€	432.562,00€	432.562,00€	411.686,10€		B.2.B.2.3.D)	BA1820	
BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro- area non sanitaria Altre Consulenze non sanitaria da privato - Altre Consulenze non sanitaria da privato -	40.991,04€ 218,62	40.991,04€	218,62%	40.991,04€	18.750,00€	18.750,00€	59.741,04€	area non sanitaria	B.2.B.2.3.E)	BA1830	
In attuazione dell'art.79, comma 1 sexies BA1831 B.2.B.2.3.F] lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	- €	- €		- €	- €		- €	in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	B.2.B.2.3.F)	BA1831	
BA1840 B.2.B.2.4 Rimborso oneri stipendiali del personale - € 32.000,00 € 29.681,30 € - 32.000,00 € -107,81% -	29.681,30 € -100,00	- 29.681,30€	-107,81%	- 32.000,00€	29.681,30€	32.000,00€	- €	non sanitario in comando	B.2.B.2.4)	BA1840	
R BA1850 B.2.B.2.4.A) sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione - € 32.000,00 € 29.681,30 € - 32.000,00 € -107,81% -	29.681,30 € -100,00	- 29.681,30€	-107,81%	- 32.000,00€	29.681,30€	32.000,00€	- €	sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	B.2.B.2.4.A)	BA1850	R
Rimborso oneri stipendiali personale non BA1860 B.2.B.2.4.B) sanitario in comando da Regione, soggetti - € pubblici e da Università Rimborso oneri stipendiali personale non - € - € - €	ı —	- €		- €	- €		- €	sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	B.2.B.2.4.B)	BA1860	
I Rimborso operi stinendiali personale non	- €	- €	Ì	- €	- €		- €	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	B.2.B.2.4.C)	BA1870	SS



Cons	CODICE		VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2023	BEP 2023	CE CONSUNTIVO 2022	Δ CONSUNTIVO-BEP 2023	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2022- 2023	Δ%
	BA1880 BA1890	B.2.B.3) B.2.B.3.1)	Formazione (esternalizzata e non) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	60.173,71 € 6.693,74 €	64.622,45€	72.722,34 € 305,00 €	- 4.448,74 € 6.693,74 €		- 12.548,63 € 6.388,74 €	
	BA1900	B.2.B.3.2)	Formazione (esternalizzata e non) da privato	53.479,97€	64.622,45€	72.417,34€	- 11.142,48€	-15,39%	- 18.937,37€	-26,15%
	BA1910	B.3)	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.500.435,03€	1.543.574,11€	2.163.665,78€	956.860,92€	44,22%	336.769,25€	15,56%
	BA1920	B.3.A)	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e Ioro pertinenze	216.192,57€	272.595,01€	365.381,73€	- 56.402,44€	-15,44%	- 149.189,16€	-40,83%
	BA1930	B.3.B)	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	962.169,73€	632.846,37€	641.888,67€	329.323,36€	51,31%	320.281,06€	49,90%
	BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	906.915,28€	581.827,15€	898.599,10€	325.088,13€	36,18%	8.316,18€	0,93%
	BA1950	B.3.D)	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	- €	- €	- €	- €		- €	
		B.3.E)	Manutenzione e riparazione agli automezzi	41.022,55€	4.146,78€	47.263,81€	36.875,77€		- 6.241,26€	
R		B.3.F) B.3.G)	Altre manutenzioni e riparazioni Manutenzioni e riparazioni da Aziende	374.134,90 €	52.158,80€	210.532,47 €	321.976,10€	152,93%	163.602,43 €	77,71%
		B.4)	sanitarie pubbliche della Regione Godimento di beni di terzi	1.012.277,91€	820.731,65€	978.728,86€	191.546,26€	19,57%	33.549,05€	3,43%
	BA2000	B.4.A)	Fitti passivi	5.875,00€	34.500,00€	40.500,00€	- 28.625,00€		- 34.625,00€	-85,49%
		B.4.B.1)	Canoni di noleggio Canoni di noleggio - area sanitaria	1.006.402,91 € 803.488,84 €	786.231,65 € 728.460,79 €	938.228,86 €	220.171,26 € 75.028,05 €		68.174,05 € 74.453,33 €	
	BA2030	B.4.B.2)	Canoni di noleggio - area non sanitaria	202.914,07€	57.770,86€	209.193,35€	145.143,21€		- 6.279,28€	-3,00%
		B.4.C)	Canoni di leasing	- € - €	- €	- €	- €		- €	
	BA2050 BA2060	B.4.C.1) B.4.C.2)	Canoni di leasing - area sanitaria Canoni di leasing - area non sanitaria	- €	- €	- €	- €		- €	
		B.4.D)	Canoni di project financing	- €	- €	- €	- €		- €	
R		B.4.E)	Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA2080	D. E.\	Totale Costo del personale	49.926.604,57 €	50.024.057.16 €	48.260.345,96€	- 97.452,59 € 810.390,12 €	-0,20%	1.666.258,61 €	
		B.5)	Personale del ruolo sanitario Costo del personale dirigente ruolo	41.805.572,30 €	40.995.182,18€	40.804.138,03€			1.001.434,27 €	
	BA2100	B.5.A)	sanitario	24.600.370,77€	23.633.995,04€	23.957.717,73€	966.375,73€	4,03%	642.653,04€	2,68%
	BA2110	B.5.A.1)	Costo del personale dirigente medico	22.371.346,41€	21.669.531,71€	22.390.289,97€	701.814,70€	3,13%	- 18.943,56€	-0,08%
	BA2120	B.5.A.1.1)	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	20.507.944,49€	20.425.174,62€	20.238.522,08€	82.769,87€	0,41%	269.422,41€	1,33%
	BA2130	B.5.A.1.2)	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.863.401,92€	1.244.357,09€	2.151.767,89€	619.044,83€	28,77%	- 288.365,97€	-13,40%
	BA2140	B.5.A.1.3)	Costo del personale dirigente medico - altro	- €	- €	- €	- €	15.000	- €	
	BA2150 BA2160	B.5.A.2) B.5.A.2.1)	Costo del personale dirigente non medico Costo del personale dirigente non medico -	2.229.024,36 € 1.880.059,72 €	1.964.463,33 € 1.761.213,79 €	1.567.427,76 € 1.331.416,30 €	264.561,03 € 118.845,93 €		661.596,60 € 548.643,42 €	
	BA2170	B.5.A.2.2)	tempo indeterminato Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	348.964,64€	203.249,54€	236.011,46€	145.715,10€	61,74%	112.953,18€	47,86%
	BA2180	B.5.A.2.3)	Costo del personale dirigente non medico - altro	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA2190	B.5.B)	Costo del personale comparto ruolo sanitario	17.205.201,53€	17.361.187,14€	16.846.420,30€	- 155.985,61€	-0,93%	358.781,23€	2,13%
	BA2200	B.5.B.1)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	15.765.845,57€	16.856.899,15€	14.828.385,15€	- 1.091.053,58€	-7,36%	937.460,42€	6,32%
	BA2210	B.5.B.2)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.439.355,96€	504.287,99€	2.018.035,15€	935.067,97€	46,34%	- 578.679,19€	-28,68%
	BA2220	B.5.B.3)	Costo del personale comparto ruolo	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA2230	B.6)	sanitario - altro Personale del ruolo professionale	135.031,60€	43.576,23€	34.972,59€	91.455,37€	261,51%	100.059,01€	286,11%
	BA2240	B.6.A)	Costo del personale dirigente ruolo professionale	100.709,33€	- €	- €	100.709,33€		100.709,33€	
	BA2250	B.6.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	100.709,33€	- €	- €	100.709,33€		100.709,33€	
	BA2260	B.6.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA2270	B.6.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA2280	B.6.B)	Costo del personale comparto ruolo professionale	34.322,27€	43.576,23€	34.972,59€	- 9.253,96€	-26,46%	- 650,32€	-1,86%
	BA2290	B.6.B.1)	Costo del personale comparto ruolo	34.322,27 €	43.576,23€	34.972,59€	- 9.253,96€	-26.46%	- 650,32€	-1,86%
		B.6.B.2)	professionale - tempo indeterminato Costo del personale comparto ruolo				-	20,40/0		2,0070
		B.6.B.3)	professionale - tempo determinato Costo del personale comparto ruolo	- €	- €	- €	- €		- €	
		,	professionale - altro					3.60%		4.070/
		B.7) B.7.A)	Personale del ruolo tecnico Costo del personale dirigente ruolo tecnico	5.391.450,55 € 53.693,67 €	5.581.305,31 € 43.794,18 €	5.180.751,52 € 53.732,78 €			210.699,03 € - 39,11 €	
		B.7.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	53.693,67 €	43.794,18€	53.732,78€	9.899,49€		- 39,11€	
	BA2350	B.7.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA2360	B.7.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA2370	B.7.B)	Costo del personale comparto ruolo tecnico	5.337.756,88€	5.537.511,13€	5.127.018,74€	- 199.754,25€	-3,90%	210.738,14€	4,11%
	BA2380	B.7.B.1)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	3.687.981,18€	4.387.818,10€	3.603.798,37€	- 699.836,92€	-19,42%	84.182,81€	2,34%
	BA2390	B.7.B.2)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.649.775,70€	1.149.693,03€	1.523.220,37€	500.082,67€	32,83%	126.555,33€	8,31%
	BA2400	B.7.B.3)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	- €	- €	- €	- €		- €	
		l	unio				l .	l	I .	



ons	CODICE		VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2023	BEP 2023	CE CONSUNTIVO 2022	Δ CONSUNTIVO-BEP 2023	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2022- 2023	Δ%
	BA2410	B.8)	Personale del ruolo amministrativo	2.594.550,12€	3.403.993,44€	2.240.483,82€	- 809.443,32€	-36,13%	354.066,30€	15,80%
	BA2420	B.8.A)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	156.652,57€	233.007,30 €	186.524,69€	- 76.354,73€	-40,94%	- 29.872,12€	-16,02%
	BA2430	B.8.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo	156.652,57€	233.007,30€	186.524,69€	- 76.354,73€	-40.94%	- 29.872,12€	-16.02%
_			amministrativo - tempo indeterminato Costo del personale dirigente ruolo					,		
	BA2440	B.8.A.2)	amministrativo - tempo determinato	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA2450	B.8.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA2460	B.8.B)	Costo del personale comparto ruolo	2.437.897,55€	3.170.986,14€	2.053.959,13€	- 733.088,59€	35 60%	383.938,42 €	10.60%
	BA2460	<i>В.о.</i> в)	amministrativo	2.437.897,55€	3.170.980,14 €	2.055.959,15 €	- /33.088,39 €	-35,09%	363.936,42 €	10,09%
	BA2470	B.8.B.1)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1.573.765,61€	2.328.984,41€	1.174.517,43€	- 755.218,80€	-64,30%	399.248,18€	33,99%
	BA2480	B.8.B.2)	Costo del personale comparto ruolo	864.131,94€	842.001,73€	879.441,70€	22.130.21€	2.52%	- 15.309,76€	-1.74%
-			amministrativo - tempo determinato Costo del personale comparto ruolo					-,		-,
	BA2490	B.8.B.3)	amministrativo - altro	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA2500	B.9)	Oneri diversi di gestione	761.401,28€	999.494,71€	598.745,37€	- 238.093,43€		162.655,91€	
	BA2510 BA2520	B.9.A) B.9.B)	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) Perdite su crediti	162.523,63 € - €	86.252,81 €	115.749,64€	76.270,82 €	65,89%	46.773,99 €	40,41%
	BA2530	B.9.C)	Altri oneri diversi di gestione	598.877,65€	913.241,90€	482.995,73€	- 314.364,25€	-65,09%	115.881,92€	23,99%
	BA2540	B.9.C.1)	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per	497.153,42€	512.160,43€	200.051,85€	- 15.007,01€	7 50%	297.101,57€	140 510
	BA2340	b.9.C.1)	gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	497.133,42 €	312.160,43 €	200.051,85€	- 15.007,01€	-7,50%	297.101,57€	140,51
	BA2550	B.9.C.2)	Altri oneri diversi di gestione	101.724,23€	272.081,47€	282.943,88€	- 170.357,24€	-60,21%	- 181.219,65€	-64,05%
R	BA2551	B.9.C.3)	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della	- €	129.000,00€	- €	- 129.000,00€		- €	
		/	Regione	١						<u> </u>
]	BA2552	B.9.C.4)	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA2560		Totale Ammortamenti	2.716.133,69€	- €	2.036.844,53€	2.716.133,69€	133,35%	679.289,16€	33,35%
	BA2570	B.10)	Ammortamenti delle immobilizzazioni	120.489,91€	- €	39.477,79€	120.489,91€		81.012,12€	
\dashv			immateriali Ammortamenti delle immobilizzazioni				·	•		
	BA2580	B.11)	materiali	2.595.643,78€	- €	1.997.366,74€	2.595.643,78€		598.277,04€	
_	BA2590	B.12)	Ammortamento dei fabbricati Ammortamenti fabbricati non strumentali	1.259.383,75€	- €	875.856,21€	1.259.383,75€		383.527,54€	
	BA2600	B.12.A)	(disponibili)	10.150,68€	- €	10.150,68€	10.150,68€	100,00%	- €	0,00%
	BA2610	B.12.B)	Ammortamenti fabbricati strumentali	1.249.233,07€	- €	865.705,53€	1.249.233,07€	144.30%	383.527,54€	44.30%
			(indisponibili) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni			,		,	,	<u> </u>
	BA2620	B.13)	materiali	1.336.260,03€	- €	1.121.510,53€	1.336.260,03€	119,15%	214.749,50€	19,15%
	BA2630	B.14)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei	- €	- €		- €		- €	
			crediti Svalutazione delle immobilizzazioni							<u> </u>
	BA2640	B.14.A)	immateriali e materiali	- €	- €		- €		- €	
	BA2650	B.14.B)	Svalutazione dei crediti	- €	- €		- €		- €	
	BA2660 BA2670	B.15) B.15.A)	Variazione delle rimanenze Variazione rimanenze sanitarie	11.051,80 € - 4.712,42 € -	880.632,15 € 880.632,15 €	661.269,52€ 647.120,73€	891.683,95 € 875.919,73 €		- 650.217,72 € - 651.833,15 €	
	BA2671	B.13.A.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.069,00€	597.694,42€	391.296,60€	602.763,42€		- 386.227,60€	
_	BA2672 BA2673	B.13.A.2) B.13.A.3)	Sangue ed emocomponenti Dispositivi medici	- €	- €	255.375,77€	- € 33.413,78 €	12.009/	- € - 221.961,99 €	-86,92%
	BA2674	B.13.A.4)	Prodotti dietetici	- 4.734,40 €	- €	5.460,80€	- 4.734,40 €		- 10.195,20 €	
	BA2675	B.13.A.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	43,16€	- €	6.285,44€	43,16€		- 6.242,28€	
-	BA2676 BA2677	B.13.A.6) B.13.A.7)	Prodotti chimici Materiali e prodotti per uso veterinario	1.229,81 €	- €	- 336,11 € - 11,33 €	1.229,81€	-365,90% 0,00%	1.565,92 € 11,33 €	
	BA2678	B.13.A.8)	Altri beni e prodotti sanitari	- 39.733,77€	282.937,73€	- 10.950,44 €	243.203,96€		- 28.783,33 €	
	BA2680	B.15.B)	Variazione rimanenze non sanitarie	15.764,22€	- €	14.148,79€	15.764,22€	111,42%	1.615,43 €	11,42%
	BA2681 BA2682	B.13.B.1) B.13.B.2)	Materiali di guardaroba, di pulizia, e di	- €	- €		- €		- €	_
		,	convivenza in genere	363,48€		- 7.387,29€	363,48€	-4,92%	7.750,77€	-104,92
	BA2683	B.13.B.3)	Combustibili, carburanti e lubrificanti	- € 15.774,79€	- €	20 576 01 6	- €	76 669/	- €	22 249
	BA2684 BA2685	B.13.B.4) B.13.B.5)	Supporti informatici e cancelleria Materiale per la manutenzione	15.774,79 € - 149,00 €	- €	20.576,91 € - 173,66 €	15.774,79 € - 149,00 €		- 4.802,12 € 24,66 €	-23,34% -14,20%
	BA2686	B.13.B.6)	Altri beni e prodotti non sanitari	- 225,05€	- €	1.132,83€	- 225,05€	-19,87%	- 1.357,88€	-119,87
-	BA2690 BA2700	B.16)	Accantonamenti dell'esercizio	13.414.454,82 €	1.950.619,17 € - €	11.317.318,63 €	11.463.835,65€		2.097.136,19 € - 1.890.480,99 €	
-		B.16.A)	Accantonamenti per rischi Accantonamenti per cause civili ed oneri	373.286,61€		2.203./6/,60€	373.286,61€	±0,43%		~03,31%
	BA2710	B.16.A.1)	processuali	- €	- €		- €		- €	<u> </u>
	BA2720	B.16.A.2)	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	73.286,61€	- €		73.286,61€		73.286,61€	
			Accantonamenti per rischi connessi							t
	BA2730	B.16.A.3)	all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	- €	- €		- €		- €	
\dashv	PA2740	D 16 A 41	Accantonamenti per copertura diretta dei				_		_	t
_	BA2740	B.16.A.4)	rischi (autoassicurazione)	- €	- €		- €		- €	<u> </u>
	BA2741	B.14.A.5)	Accantonamenti per franchigia assicurativa	300.000,00€	- €	100.000,00€	300.000,00€	300,00%	200.000,00€	200,00
	BA2750	B.16.A.6)	Altri accantonamenti per rischi	- €	- €	2.163.767,60€	- €	0,00%	- 2.163.767,60€	-100,00
1	BA2751	B.14.A.7)	Altri accantonamenti per interessi di mora	- €	- €		- €		- €	
\dashv			Accantonamenti per premio di operosità			y				
	BA2760	B.16.B)	(SUMAI)	161.554,35€	- €	169.444,75€	161.554,35€	95,34%	- 7.890,40€	-4,66%
	BA2770	B.16.C)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	11.172.340,23€	217.062,27€	7.098.784,10€	10.955.277,96€	154,33%	4.073.556,13€	57,38%
	BA2771	B.14.C.1)	Accantonamenti per quote inutilizzate		- €					†
		· ·	contributi da Regione e Prov.	1.905.232,36€		511.335,16€	1.905.232,36€	372,60%	1.393.897,20€	272,609
\dashv			Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato Accantonamenti per quote inutilizzate						+	\vdash
	BA2780	B.16.C.2)	contributi da Regione e Prov. Aut. per quota	406.612,21€	- €	633.555,10€	406.612,21€	64,18%	- 226.942,89€	-35,829
_		·	F.S. vincolato							₽
	BA2790	B.16.C.3)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo)	8.860.495,66€	217.062,27€	5.932.553,24€	8.643.433,39€	145.69%	2.927.942,42€	49.35%
			vincolati	2.20033,00 €		2.302.333,24 €		, 55 / 6	2.527.572,726	.5,557
	BA2800	B.16.C.4)	Accantonamenti per quote inutilizzate	- €	- €		- €		- €	
			contributi da soggetti pubblici per ricerca		-			 	<u> </u>	
4			Accantonamenti per quote inutilizzate							
	BA2810	B.16.C.5)	contributi vincolati da privati	- €	- €	21.340,60€	- €	0,00%	- 21.340,60€	-100,00
	BA2810 BA2811	B.16.C.5) B.14.C.6)	1 ' '	- €	- €	21.340,60€	- €	0,00%	- 21.340,60€	



Cons	CODICE		VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2023	BEP 2023	CE CONSUNTIVO 2022	Δ CONSUNTIVO-BEP	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2022- 2023	Δ%
	BA2820	B.16.D)	Altri accantonamenti	1.707.273,63€	1.733.556,90€	1.785.322,18€	- 26.283,27€	-1.47%	- 78.048,55€	-4.37%
	BA2840	B.16.D.1)	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	578.570,58€	524.863,45€	524.863,45€	53.707,13€		53.707,13€	
	BA2850	B.16.D.2)	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	154.715,31€	164.514,56€	164.514,56€	- 9.799,25€		- 9.799,25€	
	BA2860	B.16.D.3)	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	787.993,59€	799.915,59€	799.915,59€	- 11.922,00 €		- 11.922,00 €	
	BA2870	B.16.D.4)	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	78.117,40€	60.110,38€	60.110,38€	18.007,02€		18.007,02€	29,96%
	BA2880	B.16.D.5)	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	- €	184.152,92€	184.152,92€	- 184.152,92€	-100,00%	- 184.152,92€	-100,00%
	BA2881	B.16.D.6)	Acc. per Trattamento di fine rapporto	- €		- €	- €		- €	
			dipendenti	- €						
	BA2882	B.14.D.7)	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	- €		- €	- €		- €	
	BA2883	B.14.D.8)	Acc. per Fondi integrativi pensione	- €	- €	- €	- €		- €	
	BA2884	B.14.D.9)	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D. lgs 50/2016	56.111,47€	- €	- €	56.111,47€		56.111,47€	
	BA2890	B.16.D.10)	Altri accantonamenti	51.765,28€	- €	51.765,28€	51.765,28€			0,00%
	BZ9999		Totale costi della produzione (B)	209.896.018,25€	204.216.707,61€	200.474.547,64€	5.679.310,64€	2,83%	9.421.470,61€	4,70%
		C)	Proventi e oneri finanziari	202.05.0			- €		- €	
	CA0010	C.1)	Interessi attivi	303,05€	- €	- €	303,05€		303,05€	
	CA0020	C.1.A)	Interessi attivi su c/tesoreria unica	303,05€	- €	- €	303,05€		303,05 €	
	CA0030	C.1.B)	Interessi attivi su c/c postali e bancari	- €	- €	- €	- €		- €	
	CA0040	C.1.C)	Altri interessi attivi	- €	- €	- €	- €		- €	
	CA0050	C.2)	Altri proventi	- €	- €	- €	- €		- €	
	CA0060	C.2.A)	Proventi da partecipazioni	- €	- €	- €	- €		- €	
	CA0070	C.2.B)	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	- €	- €	- €	- €		- €	
	CA0080	C.2.C)	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	- €	- €	- €	- €		- €	
	CA0090	C.2.D)	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	- €	- €	- €	- €		- €	
	CA0100	C.2.E)	Utili su cambi	- €	- €	- €	- €		- €	
	CA0110	C.3)	Interessi passivi	1,10€	- €	- €	1,10€		1,10€	
	CA0120	C.3.A)	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	- €	- €	- €	- €		- €	
	CA0130	C.3.B)	Interessi passivi su mutui	- €	- €	- €	- €		- €	
	CA0140	C.3.C)	Altri interessi passivi	1,10€	- €	- €	1,10€		1,10€	
	CA0150	C.4)	Altri oneri	- €	- €	- €	- €		- €	
	CA0160	C.4.A)	Altri oneri finanziari	- €	- €	- €	- €		- €	
	CA0170	C.4.B)	Perdite su cambi	- €	- €	- €	- €		- €	
	CZ9999	,	Totale proventi e oneri finanziari (C)	301,95€	- €	- €	301,95€		301,95€	
		D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie		,	-	- €		- €	
	DA0010	D.1)	Rivalutazioni	- €	- €	- €	- €		- €	
	DA0020	D.2)	Svalutazioni	- €	- €	- €	- €		- €	
	DZ9999	,	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	- €	- €	- €	- €		- €	
		E)	Proventi e oneri straordinari				- €		. 6	
	EA0010	E.1)	Proventi straordinari	114.917,12€	239,24€	926.960,00€	114.677,88€	12.37%	- 812.042,88€	-87.60%
	EA0020	E.1.A)	Plusvalenze	- €	- €	- €	- €	12,5770	- €	07,0070
	EA0030	E.1.B)	Altri proventi straordinari	114.917,12€	239,24€	926.960,00€	114.677,88€	12.37%	- 812.042,88€	-87,60%
	EA0040	E.1.B.1)	Proventi da donazioni e liberalità diverse	- €		- €	- €		- €	
	EA0050	E.1.B.2)	Sopravvenienze attive	114.917,12€	239,24€	926.960,00€	114.677,88€	12,37%	- 812.042,88€	-87,60%
	EA0051	E.1.B.2.1)	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	- €	- €	926.960,00€	- €	0,00%	- 926.960,00€	-100,00%
_			Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie			_				
R	EA0060	E.1.B.2.2)	pubbliche della Regione	678,84€		- €	678,84€		678,84€	
	EA0070	E.1.B.2.2)	Sopravvenienze attive v/terzi	114.238,28€	239,24€	- €	113.999,04€		114.238,28€	
S	EA0080	E.1.B.2.2.A)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	- €	- €	- €	- €		- €	
	EA0090	E.1.B.2.2.B)	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	26.575,91€	239,24€	- €	26.336,67€		26.575,91€	
	EA0100	E.1.B.2.2.C)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle	- €	- €	- €	- €		- €	
	EA0110	E.1.B.2.2.D)	convenzioni con medici di base Sopravvenienze attive v/terzi relative alle	- €		- €	- €		- €	
	540:		convenzioni per la specialistica Sopravvenienze attive v/terzi relative							
	EA0120	E.1.B.2.2.E)	all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	31.458,71€	- €	- €	31.458,71€		31.458,71€	<u> </u>
	EA0130	E.1.B.2.2.F)	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7.758,00€	- €	- €	7.758,00€		7.758,00€	
	EA0140	E.1.B.2.2.G)	Altre sopravvenienze attive v/terzi	48.445,66€	- €	- €	48.445,66€		48.445,66€	
	EA0150	E.1.B.3)	Insussistenze attive	- €	- €	- €	- €		- €	
R	EA0160	E.1.B.3.1)	Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- €	-	- €	- €		- €	
	EA0170	E.1.B.3.2)	Insussistenze attive v/terzi	- €	- €	- €	- €	<u> </u>	- €	
S	EA0180	E.1.B.3.2.A)	Insussistenze attive v/terzi relative alla	- €		- €	- €			
			mobilità extraregionale Insussistenze attive v/terzi relative al						- €	
	EA0190	E.1.B.3.2.B)	personale Insussistenze attive v/terzi relative alle	- €	- €	- €	- €		- €	
	EA0200	E.1.B.3.2.C)	convenzioni con medici di base	- €	- €	- €	- €		- €	<u> </u>
	EA0210	E.1.B.3.2.D)	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	- €		- €	- €		- €	<u> </u>
ı	EA0220	E.1.B.3.2.E)	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	- €		- €	- €		- €	
			acciculati							
	EA0230	E.1.B.3.2.F)	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- €	- €	- €	- €		- €	
		E.1.B.3.2.F) E.1.B.3.2.G)	Insussistenze attive v/terzi relative	- €	- €	- €	- €		- €	



Cons	CODICE		VOCE MODELLO CE	CE CONSUNTIVO 2023	BEP 2023	CE CONSUNTIVO 2022	Δ CONSUNTIVO-BEP 2023	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2022- 2023	Δ%
	EA0260	E.2)	Oneri straordinari	1.361.219,79€	- €	- €	1.361.219,79€		1.361.219,79€	
	EA0270	E.2.A)	Minusvalenze	- €	- €	- €	- €		- €	
	EA0280 EA0290	E.2.B.1)	Altri oneri straordinari Oneri tributari da esercizi precedenti	1.361.219,79 €	- €	- €	1.361.219,79€		1.361.219,79 €	
	EA0300	E.2.B.2)	Oneri da cause civili ed oneri processuali	- €	- €	- €	- €		- €	
	EA0310	E.2.B.3)	Sopravvenienze passive	1.354.387,72€	- €	- €	1.354.387,72€		1.354.387,72€	
R	EA0320	E.2.B.3.1)	Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie	13.346,99€	- €	- €	13.346,99€		13.346,99€	
-	LAU320	2.2.0.3.1)	<i>pubbliche della Regione</i> Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie	13.340,33 €		- 0	13.340,55 €		13.340,33 €	
R	EA0330	E.2.B.3.1.A)	pubbliche relative alla mobilità intraregionale	- €		- €	- €		- €	
R	EA0340	E.2.B.3.1.B)	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.346,99€		- €	13.346,99€		13.346,99€	
	EA0350	E.2.B.3.2)	Sopravvenienze passive v/terzi	1.341.040,73€	- €	- €	1.341.040,73€		1.341.040,73€	
S	EA0360	E.2.B.3.2.A)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	- €	- €	- €	- €		- €	
	EA0370	E.2.B.3.2.B)	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	877.954,70€	- €	- €	877.954,70€		877.954,70€	
	EA0380	E.2.B.3.2.B. 1)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	710.586,32€	- €	- €	710.586,32€		710.586,32€	
	EA0390	E.2.B.3.2.B. 2)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	- €	- €	- €	- €		- €	
	EA0400	E.2.B.3.2.B. 3)	Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	167.368,38€	- €	- €	167.368,38€		167.368,38 €	
	EA0410	E.2.B.3.2.C)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	32.169,00€	- €	- €	32.169,00€		32.169,00€	
	EA0420	E.2.B.3.2.D)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	1.311,39€	- €	- €	1.311,39€		1.311,39€	
	EA0430	E.2.B.3.2.E)	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	7.039,18€	- €	- €	7.039,18€		7.039,18€	
	EA0440	E.2.B.3.2.F)	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	371.614,58€	- €	- €	371.614,58€		371.614,58€	
	EA0450	E.2.B.3.2.G)	Altre sopravvenienze passive v/terzi	50.951,88€	- €	- €	50.951,88€		50.951,88€	
	EA0460	E.2.B.4)	Insussistenze passive	6.832,07€	- €	- €	6.832,07€		6.832,07€	
	EA0461	E.2.B.4.1)	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	- €	- €	- €	- €		- €	
R	EA0470	E.2.B.4.2)	Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- €		- €	- €		- €	
	EA0480	E.2.B.4.2)	Insussistenze passive v/terzi	6.832,07€	- €	- €	6.832,07€		6.832,07€	
S	EA0490	E.2.B.4.2.A)	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	- €		- €	- €		- €	
	EA0500	E.2.B.4.2.B)	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	- €	- €	- €	- €		- €	
	EA0510	E.2.B.4.2.C)	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	- €	- €	- €	- €		- €	
	EA0520	E.2.B.4.2.D)	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	- €	- €	- €	- €		- €	
	EA0530	E.2.B.4.2.E)	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	- €	- €	- €	- €		- €	
	EA0540	E.2.B.4.2.F)	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- €	- €	- €	- €		- €	
	EA0550	E.2.B.4.2.G)	Altre insussistenze passive v/terzi	6.832,07€	- €	- €	6.832,07€		6.832,07€	
\vdash	EA0560	E.2.B.5)	Altri oneri straordinari	- €	- €	- €	- €	424 6001	- €	224 457
	EZ9999 XA0000		Totale proventi e oneri straordinari (E) Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 1.246.302,67 € 2.203.723,92 €	239,24€ 3.691.442,43€	926.960,00 € 5.736.629,32 €	- 1.246.541,91 € - 1.487.718,51 €		- 2.173.262,67 € - 3.532.905,40 €	
			Imposte e tasse				- €		- €	
	YA0010	Y.1)	IRAP	3.895.770,40€	3.691.442,43€	3.522.934,04€	204.327,97€		372.836,36€	
	YA0020	Y.1.A)	IRAP relativa a personale dipendente	3.542.762,12€	3.345.615,61€	3.176.194,71€	197.146,51€	6,21%	366.567,41€	11,54%
	YA0030	Y.1.B)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	328.348,81€	328.614,95€	330.226,23€	- 266,14€	-0,08%	- 1.877,42 €	-0,57%
	YA0040	Y.1.C)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	24.659,47€	17.211,87€	16.513,10€	7.447,60€		8.146,37 €	49,33%
\vdash	YA0050 YA0060	Y.1.D)	IRAP relativa ad attività commerciale	- €	- €	- €	- €		- €	0.579/
	YA0060 YA0070	Y.2) Y.2.A)	IRES su attività istituzionale	36.317,00 € 36.317,00 €	- €	40.161,00 € 40.161,00 €	36.317,00 € 36.317,00 €		- 3.844,00 € - 3.844,00 €	
	YA0080	Y.2.B)	IRES su attività commerciale	- €	- €	- €	- €		- 3.844,00€	
	YA0090	Y.3)	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	- €		- €	- €		- €	
	YZ9999		Totale imposte e tasse	3.932.087,40€	3.691.442,43€	3.563.095,04€	240.644,97€		368.992,36€	
	ZZ9999		RISULTATO DI ESERCIZIO	- 1.728.363,48€	0,00€	2.173.534,28€	- 1.728.363,48€	-79,52%	- 3.901.897,76€	-179,52%



5.2.1 Valore della produzione

Nel valore della Produzione, pari ad € 213.345.742,89, si registra un incremento di € 5.437.832,09, ovvero del 2,65%, rispetto al bilancio preventivo ed un incremento di € 8.061.525,93, pari al 3,93%, rispetto al consuntivo dell'anno precedente.

Nel dettaglio si specifica quanto segue:

- Contributi da Regione per quota F.S. regionale: il valore assegnato ha subito un decremento rispetto al bilancio preventivo del 2,37% di € 4.044.306,20 ed un incremento rispetto al bilancio 2022 dello 6,86%, di € 11.714.291,73;
- Contributi c/esercizio da Regione extra fondo: il valore assegnato per il bilancio 2023 è stato incrementato del 24,94% rispetto al preventivo dello stesso anno ed ha subito un decremento del 9,94% di € 1.465.404,13 rispetto al consuntivo 2022;
- Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti: il valore si è quasi duplicato rispetto a
 quanto preventivato per lo stesso anno dell'81,83% per € 376.373,01 e rispetto al consuntivo 2022 del 90,53%
 per € 416.406.42:
- Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria: tale valore ha subito un incremento del 9,48% di € 911.816,90 rispetto al bilancio preventivo, ed un incremento del 3,05% di € 293.641,44 rispetto al consuntivo 2022, per le quali hanno inciso maggiormente il valore delle prestazioni da specialistica ambulatoriale;
- Concorsi, recuperi e rimborsi: il valore registrato nel bilancio 2023 ha subito un incremento rispetto a quanto preventivato del 23,90% per € 1.092.817,61; rispetto al consuntivo 2022 tale voce ha subito un significativo decremento del 58,87% per € 2.692.112,44, dovuta principalmente all'inquadramento diretto del personale che, in precedenza, prestava servizio presso l'azienda in regime di comando da altre strutture sanitarie;
- Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket): il valore ha subito un incremento del 18,30% di € 150.344,39 rispetto al preventivo e del 16,57% di € 136.077,10 rispetto al consuntivo 2022, rappresentativo della ripresa dell'attività in post pandemia;
- Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio: il valore ha subito un incremento del 28,85% di € 587.558,63 rispetto al consuntivo 2022.

5.2.2 Costi della produzione

I costi della produzione, pari ad € 209.896.018,25, registrano un incremento rispetto al bilancio previsionale del 2,83% per € 5.679.310,64 e rispetto al consuntivo 2022 del 4,70% per € 9.421.470,61

Nel dettaglio si specifica quanto segue:

Acquisti di beni

- Acquisti di beni sanitari: il valore registrato nel consuntivo 2023 è in linea con quello del 2022, per cui vi è stato un incremento dello 0,80% per € 172.740,74, mentre ha subito un importante incremento rispetto a quanto preventivato per il 2023, con un incremento del 27,54% per € 5.972.165,77;
- Acquisti di beni non sanitari: l'incremento del 33,26% di € 91.895,61 rispetto a quanto preventivato e del 31,64% di € 87.423,32 rispetto al consuntivo 2022 riflette il processo di consolidamento aziendale, connesso all'incremento del personale impiegato nei vari servizi;

Acquisti di servizi

- Acquisto di servizi sanitari: vi è una flessione del 17,5% per € 17.548.221,65 rispetto a quanto preventivato ed un incremento del 5,11% di € 5.125.265,29 rispetto al consuntivo 2022;
- Acquisto di servizi non sanitari: il valore ha subito un incremento rispetto al bilancio preventivo di 10,46% per
 € 1.278.956,46, mentre rispetto al consuntivo 2022 ha subito una flessione del 2,37% di € 289.399,19;



- Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata): il valore ha subito un incremento del 44,22% per €
 956.860,92 rispetto al preventivo e del 15,56% di € 336.769,25 rispetto al consuntivo 2022;
- Godimento beni di terzi: rispetto al preventivo, il valore registrato è aumentato del 19,57% di € 191.546,26 mentre del 3,43% di € 33.549,05 rispetto al consuntivo 2022; ad incidere maggiormente sono stati i canoni di noleggio-area sanitaria, mentre i fitti passivi hanno subito una flessione significativa rispetto al preventivo 2023 ed al consuntivo 2022, rispettivamente del 70,68% e 85,49%.

5.2.3 Personale dipendente

Il costo del personale dipendente incide per il 23,79% sul totale dei costi della produzione.

Rispetto al consuntivo 2022 si è registrato un incremento del 3,45% di € 1.666.258,61, questo riflette il processo di consolidamento aziendale, connesso all'incremento del personale impiegato nei vari servizi.

Ad incidere maggiormente nel totale sono:

- i costi relativi alla dirigenza non medica, che nel totale rileva un incremento del 16,88% di € 264.561,03 rispetto al preventivo e del 42,21% di € 661.596,60 rispetto al consuntivo 2022;
- il costo del personale del ruolo professionale, relativo al passaggio del servizio tecnico logistico da ARES alle rispettive Asl dal 01.04.2023: l'incremento è stato di € 91.455,37 rispetto al preventivo e di € 100.059,01 rispetto al consuntivo 2022;
- personale del ruolo amministrativo: vi è stata una flessione del 36,13% di € 809.443,42 rispetto al preventivo ed un incremento del 15,80% di € 354.066,30 rispetto al consuntivo 2022.

Si riporta qui di seguito la specifica CE relativa ai costi del personale distinti per ruolo e con la specifica degli scostamenti:

	CE CONSUNTIVO 2023	BEP 2023	CE CONSUNTIVO 2022	Δ CONSUNTIVO-BEP 2023	Δ%	Δ CONSUNTIVO 2022- 2023	Δ%
Totale Costo del personale	49.926.604,57€	50.024.057,16€	48.260.345,96€	- 97.452,59€	-0,20%	1.666.258,61€	3,45%
Personale del ruolo sanitario	41.805.572,30€	40.995.182,18€	40.804.138,03€	810.390,12€	1,99%	1.001.434,27€	2,45%
Personale del ruolo professionale	135.031,60€	43.576,23 €	34.972,59€	91.455,37 €	261,51%	100.059,01€	286,11%
Personale del ruolo tecnico	5.391.450,55€	5.581.305,31€	5.180.751,52€	- 189.854,76€	-3,66%	210.699,03€	4,07%
Personale del ruolo amministrativo	2.594.550,12€	3.403.993,44€	2.240.483,82€	- 809.443,32€	-36,13%	354.066,30€	15,80%



5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

In relazione ai costi sostenuti per garantire i Livelli Essenziali di Assistenza, si riporta qui di seguito il Modello LA 2023

		1	LA 2023	Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Altri costi	Totale
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	- ε	7.590,28 €	- ε	42.074,29 €	390.324,31 €	1.579.198,12 €	2.927,94 €	48.355,57 €	213.683,58 €	95.234,59 €	14.790,00 €	- €	32.062,65 €	2.426.241,33 €
	1A110		Vaccinazioni	- €	7.590,28 €		42.074,29 €	390.324,31 €	1.579.165,39€	2.927,94 €	48.355,57 €	213.683,58 €	95.133,31 €	12.560,00 €		30.958,95 €	2.422.773,62 €
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	- €	- €		- €	- €	32,73 €	- €	- €	- €	101,28 €	2.230,00€		1.103,70 €	3.467,71 €
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	504,62 €	58,63 €	26.920,57 €	307,93 €	1.088,82 €	122.386,23 €	67,19 €	3.731,86 €	7.322,75 €	5.215,52€	5.540,00€		20.920,23 €	194.064,35 €
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	454,97 €	3.861,12 €		15.492,40 €	47.388,89 €	628.709,42 €	12.577,20 €	20.535,72 €	89.885,54€	38.114,57 €	5.602,00 €		40.479,70 €	903.101,53 €
1D100		1	Salute animale e igiene urbana veterinaria	34.198,14€	8.177,58 €	- €	48.272,30 €	107.736,21 €	2.299.824,75 €	20.968,95 €	209.170,88 €	179.917,17 €	352.542,63 €	3.256,00 €		42.234,21 €	3.306.298,82 €
1E100			Sicure zza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	11.881,95 €	4.553,60 €		12.509,07 €	41.653,50 €	1.740.653,42 €	3.860,72 €	70.750,00 €	142.923,75 €	474.879,41 €	5.254,00 €		28.467,82 €	2.537.387,24 €
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	134.794,36 €	6.720,48 €	- ε	9.292,23 €	22.098,42 €	793.472,56 €	1.774,95 €	18.658,59 €	73.072,10 €	62.107,96 €	41.307,00 €	- €	36.477,32 €	1.199.775,97 €
	1F110		Screening oncologici	94.869,55 €	536,00 €	- €	6.237,05 €	13.179,85 €	327.054,56 €	81,17 €	3.094,71 €	54.587,43 €	32.932,86 €	5.704,00 €	- €	16.140,12 €	554.417,30 €
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	59.112,06 €	98,46 €		5.915,62 €	- €	208.826,14 €	58,87 €	3.027,52 €	50.355,57 €	12.480,11 €	1.258,00 €		15.423,82 €	356.556,17 €
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	35.757,49 €	437,54 €		321,43 €	13.179,85 €	118.228,42 €	22,30 €	- €	- €	10.323,43 €	1.321,00 €		511,70 €	180.103,16 €
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	- €	- €		- €	- €	- €	- €	67,19 €	4.231,86 €	10.129,32 €	3.125,00€		204,60 €	17.757,97 €
	1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	39.924,81 €	6.184,48 €	- €	3.055,18 €	8.918,57 €	466.418,00 €	1.693,78 €	15.563,88 €	18.484,67 €	29.175,10 €	35.603,00 €	- ε	20.337,20 €	645.358,67 €
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	39.924,81 €	6.184,48 €		3.055,18 €	8.918,57 €	466.418,00€	1.693,78 €	15.563,88 €	18.484,67 €	29.175,10 €	35.603,00 €		20.337,20 €	645.358,67 €
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	- €	- €		- €	- €	- €			- €	- €			- €	- €
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	3.154,26 €	177,90 €		7.449,96 €	8.364,66 €	37.034,63 €	96,92 €	4.890,05 €	37.743,36 €	12.911,19€	22.500,00 €		4.105,83 €	138.428,76 €
1H100 19999			Contributo Legge 210/92 TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PURBLICA	- €	- €	26.920,57 €	28.361,27 € 163.759,45 €	- €	7.201.279,13 €	- €	- €	- €	- €	98.249,00 €	- €	- €	28.361,27 € 10.733.659,27 €
2A100			Assistenza sanitaria di base	217.546,29 €	2.251,98 €	7.424.176,47 €	54.151,47 €	332.338,53 €	1.541.019,13 €	36.180,37 €	415.836,54 €	98.083,40 €	211.369,29 €	80.558,00 €	- €	66.281,68 €	10.479.793,15 €
	2A110		Medicina generale	147.115,17 €	1.776,54 €	6.627.043,50 €	35.933,30 €	35.933,30 €	35.933,30 €	35.933,30 €	35.933,30 €	35.933,30 €	95.933,30 €	45.708,00 €	- €	36.933,30 €	7.170.109,61
		2A111	M edicina generale - Attività in convenzione	45.415,17€	1.776,54 €	6.627.043,50 €	35.325,80 €	35.325,80 €	35.325,80€	35.325,80 €	35.325,80 €	35.325,80 €	85.325,80 €	22.458,00 €		35.325,80 €	7.029.299,61 €
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	30.360,00 €	- €		607,50 €	607,50 €	607,50€	607,50 €	607,50 €	607,50 €	10.607,50 €	23.250,00€		1.607,50 €	69.470,00 €
		2A113	M edicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	26.540,00 €	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	26.540,00 €
		2A114	M edicina generale - Programmi vaccinali	13.200,00 €	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	13.200,00 €
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	- €	- €		- €	- €								- €	- €
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	31.600,00 €	- €		- €	- €	- €				- €		- €	- €	31.600,00 €
	2A120		Pediatria di libera scelta	37.527,28 €	246,39 €	797.132,97 €		1.959,20 €	1.477.332,02 €	133,79 €	370.656,21 €	51.510,65 €	93.681,65 €		- €	26.572,82 €	2.880.706,84 €
		2A121 2A122	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	37.527,28 €	246,39 €	797.132,97 €		1.959,20 €	1.477.332,02 €	133,79 €	370.656,21 €	51.510,65 €	93.681,65 €	22.850,00 €		26.572,82 €	2.880.706,84 €
\vdash	-	2A122 2A123	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	- €	- €		- €	- €	- €				- €			- e	<u>- ε</u>
\vdash		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinani Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	- €			- €	- e								- 6	- t
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	- €	- €		- €	- €	- €				- €			- €	- 6
	2A130		Altra assistenza sanitaria di base	32.903,84 €	229,05 €	- €		294.446,03 €	27.753,81 €	113,28 €	9.247,03 €	10.639,45 €	21.754,34 €	12.000,00 €	- €	2.775,56 €	428.976,70 €
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	32.903,84€	229,05 €		17.114,31 €	294.446,03 €	27.753,81 €	113,28 €	9.247,03 €	10.639,45 €	21.754,34 €	12.000,00 €		2.775,56 €	428.976,70 €
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	- €	- €		- €	- €	- €				- €			- €	- €
2B100			Continuità assistenziale	43.408,22 €	2.320,17 €	3.447.909,19€	291,82 €	2.507.559,10 €	2.532,26€	3,57 €	.,,	162,98 €	10.110,39 €	21.500,00 €		174,65 €	6.036.089,68 €
2C100			Assistenza ai turisti	5.861,81 €	721,54 €	14.945,62 €	953,66 €	667.931,83 €	5.643,42€	30,03 €	987,56 €	1.371,73 €	10.314,88 €	15.300,00 €		498,18 €	724.560,26 €
2D100	1		Emergenza sanitaria territoriale	74.561,10 €	9.929,11 €	643.978,39 €	37.996,49 €	93.782,67 €	2.119.072,76 €	514,06 €	741.914,38 €	33.753,21 €	109.182,04 €	35.600,00€		52.738,52 €	3.953.022,73 €



LA 2023			Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Altri costi	Totale	
2E100	100		Assistenza farmace utica	6.459.671,71 €	3.520,69 €	28.139.636,32 €	129.138,21 €	143.545,60 €	93.300,30 €	357,08 €	22.968,38 €	92.426,20 €	42.160,55 €	57.140,00 €	- €	9.129,45 €	35.192.994,49 €
	2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	- €	- €	16.019.483,24 €			- €				- €			- €	16.019.483,24 €
	2E120		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	6.459.671,71 €	3.520,69 €	12.120.153,08 €	92.982,52 €	141.249,11 €	89.926,40 €	357,08 €	22.891,77 €	92.426,20 €	26.900,55 €	33.540,00 €	- €	8.917,45 €	19.092.536,56
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	6.459.671,71 €	3.512,57€	12.120.153,08 €	92.982,52 €	141.249,11 €	87.101,79 €	357,08 €	21.908,31 €	82.450,71 €	16.477,83 €	12.000,00 €		8.248,67 €	19.046.113,38 €
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	- €	8,12 €	- €	- €	- €	2.824,61 €	- €	983,46€	9.975,49€	10.422,72 €	21.540,00 €		668,78 €	46.423,18
•	2E130		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello aspedaliero	- €			36.155,69 €	2.296,49 €	3.373,90 €		76,61 €	- €	15.260,00 €	23.600,00 €		212,00 €	80.974,69
2F100			Assistenza integrativa e protesica	188.317,24 €	1.911,72 €	2.937.533,41 €	99.907,01 €	6.256,88 €	25.462,33 €	64,52 €	7.708,82 €	18.181,69€	36.872,50 €	52,680,00 €	- €	2.921,77 €	3.377.817,89
	2F110		Assistenza integrativa-Totale	145.382,10 €	1.337,26 €	2.023.859,93 €	226,39 €	6.256,88 €	22.380,58 €	56,49 €	4.453,27 €	8.561,17 €	11.252,50 €	31.630,00 €	- €	1.931,59 €	2.257.328,16
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia	68.515,32 €	747,26€		226,39 €	3.143,70 €	22.380,58 €	56,49 €	4.453,27€	8.561,17€	11.252,50€	31.630,00 €		1.931,59€	152.898,27
		2F112	diabetica o da malattie rare Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione	- €	- 6		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €			- f	- (
		2F113	particolare Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	76.866.78 €	590,00 €	2.023.859,93 €	- €	3.113,18 €		- €		- €	- €			. 6	2.104.429,89
	2F120	21113	Assistenza protesica	42.935,14€	574,46 €	913.673.48 €	99.680,62 €	- €		8,03 €	-	9.620,52 €	25.620,00 €	21.050,00 €		990,18 €	1.120.489.73
2G100			Assistenza specialistica ambulatoriale	3.160,866,44 €	_	26,894,615,74 €	949,525,62 €	1.495,686,65 €	8,772,619,80 €	20,304,54 €	572,667,15 €	650,955,92 €	432,474,51 €	25,750,00 €	- 6	438.729.95 €	43.469.285.83
20100	2G110		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	2.788.391,61 €		- ε	863.416,57 €	325.242,45 €	6.917.226,61 €	14.666,94 €	432.039,28 €	363.546,33 €	293.870,60 €	20.950,00 €	- €	374.937,04 €	12.429.226,35
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito	1.996.644,85 €	2.711,13€		349.695,53 €	38.352,83 €	2.248.005,43 €	4.491,33 €	82.460,49 €	127.250,05 €	94.440,98 €	2.500,00 €		109.416,48 €	5.055.969,10
		2G112	ospedaliero - Attività di laboratorio Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito	258.059.81 €	27.123.32 €		435.482.17 €	164.921.52 €	2.519.853.23 €	6,983,38 €	169,313,01 €	150.382.42 €	106.633,76 €	15.400.00 €		148.706,86 €	4.002.859,48 €
		2G113	ospedaliero – Diagnostica strumentale Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito	533,686,95 €	5.104.47 €		78.238.87 €	121.968.10 €	2.149.367.95 €	3.192.23 €	180.265.78 €	85.913.86 €	92.795.86 €	3.050.00 €		116.813,70 €	3.370.397,77 €
		2G114	ospedaliero – Attività clinica Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito	- €	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	,		- €	- 6
		2G115	ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito	- €	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €			- €	- (
			ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in													<u> </u>	
	2G120		ambito distrettuale e da terzi	372.474,83 €	20.150,59 €	24.411.772,35 €	86.109,05 €	1.170.444,20 €	1.855.393,19 €	5.637,60 €	140.627,87 €	287.409,59 €	138.603,91 €	4.800,00 €	- €	63.792,91 €	28.557.216,09
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	70.977,71 €	5.996,02 €	6.056.799,43 €	- ε	22.545,13 €	22.957,55 €	206,04 €	6.776,04 €	11.412,00 €	30.542,58 €	1.460,00 €		2.440,54 €	6.232.113,04 €
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	112.167,37 €	2.654,57€	5.276.141,19 €	19.927,72 €	17.688,76 €	45.593,07 €	2.082,65 €	4.361,43 €	8.775,66 €	42.109,46 €	2.300,00 €		3.337,41 €	5.537.139,29
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	189.329,75 €	11.500,00€	13.078.831,73 €	66.181,33 €	1.130.210,31 €	1.786.842,57 €	3.348,91 €	129.490,40 €	267.221,93 €	65.951,87€	1.040,00 €		58.014,96 €	16.787.963,76
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	- €	- €		- ε	- €	- €	- €	- €	- €	- €			- €	- (
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	- €	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €			- €	- (
	2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	- €	- €	2.482.843,39 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €			- €	2.482.843,39
2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	850.418,09 €	13.755,24 €	2.704.562,83 €	196.899,58 €	379.803,45 €	6.233.508,75 €	12.621,58 €	703.490,01 €	364.855,05 €	325.810,40 €	7.570,00 €	- €	236.363,71 €	12.029.658,69
	2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	148.132,08 €	2.655,47 €	1.008,40 €	134.001,72 €	105.154,18 €	629.936,74 €	549,43 €	46.096,41 €	71.648,98 €	69.134,70 €	2.700,00 €	- €	36.094,43 €	1.247.112,54
		2H111 2H112	Cure domiciliari	71.592,74 €	1.781,97 €		14.189,46 €	93.973,73 €	63.768,36 €	232,20 €	10.031,21 €	10.607,17 €	33.317,85 €	1.300,00 €		5.249,21 €	306.043,90
		2H112	Cure palliative domiciliari Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale -	76.539,34 €	873,50€	1.008,40 €	119.812,26€	11.180,45 €	566.168,38 €	317,23 €	36.065,20 €	61.041,81 €	35.816,85 €	1.400,00 €		30.845,22 €	941.068,64 6
	2H120		Assistenza sociosamiaria distrettuale, domictiture e territoriale - Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale -	4.350,07 €	851,48 €		10.723,30 €	65.545,12 €	964.470,30 €	357,97 €	147.253,16 €	20.205,94 €	43.209,69 €	2.640,00 €		48.362,70 €	1.307.969,73
	2H130		Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	715,23 €	4.562,02 €		9.340,73 €	31.416,24€	953.887,41 €	616,63 €	114.975,93 €	32.651,12 €	42.027,56€	1.230,00 €		46.492,43 €	1.237.915,30
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	586.973,10 €	2.494,01 €		12.989,08 €	65.688,33 €	1.895.067,68 €	6.141,10 €	217.823,31 €	135.655,69 €	82.719,41 €	1.000,00€		40.871,60 €	3.047.423,31
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	13.770,96 €	402,46 €	2.703.554,43 €	2.083,40 €	2.353,15 €	616.531,10 €	4.256,28 €	32.599,78 €	14.677,21 €	35.247,34 €			29.944,18 €	3.455.420,29
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	96.476,65 €	2.789,80 €		27.761,35 €	109.646,43 €	1.173.615,52 €	700,17 €	144.741,42 €	90.016,11 €	53.471,70€			34.598,37 €	1.733.817,52
21100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle	22.411,22 €	690,57 €	56.151,23 €	28.615,57 €	78.173,62 €	93.140,43 €	147,47 €	23.829,50 €	7.736,44 €	63.718,27 €	6.400,00 €	- €	5.882,72 €	386.897,04
	21110		persone con disturbi mentali	10.235,43 €	440,78 €	- €	1.176,80 €	68.145,94 €	55.380,65 €	147,47 €	20.458,64 €	7.736,44 €	32.497,95 €	4.000,00 €		3.952,04€	204.172,14
	2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	12.175,79 €	249,79 €	56.151,23 €	27.438,77 €	10.027,68 €	37.759,78 €	- €	3.370,86 €	- €	31.220,32 €	2.400,00 €		1.930,68 €	182.724,90
	21130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	- €	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €			- €	- (
	21140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	- €	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €			- €	- (
	21150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	- €	- €		- ε	- €	- €	- €	- €	- €	- €			- €	- 6



			LA 2023	Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Altri costi	Totale
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	726.764,58 €	1.060,04 €	6.036.807,93 €	644.002,96 €	345.023,90 €	663.601,78 €	553,60 €	143.301,09 €	32.288,80 €	108.880,43 €	8.428,52 €	- €	25.692,15 €	8.736.405,78 €
	2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	411.155,17€	49,07€	1.982.634,27 €	27,92 €	204.820,38 €	607.023,78 €	240,23 €	117.521,88 €	12.973,87 €	45.196,20 €	4.828,52 €		19.863,27€	3.406.334,56 €
	2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	- €	- €	2.357,00€	- ε	- €	- €	- €	- €	- €	- €			- €	2.357,00 €
	2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	- €	- €	810.488,99 €	- €	1.124,65 €	- €	- €	- €	- €	- €			- €	811.613,64 €
	2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	160.642,32 €	353,88 €	3.171.127,67 €	642.606,31 €	26.904,17 €	34.666,99 €	272,04 €	9.704,56 €	17.427,10 €	32.315,57 €	2.400,00 €		3.663,50 €	4.102.084,11 €
	2J150		non autosajateuri Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	154.967,09 €	657,09 €	70.200,00 €	1.368,73 €	112.174,70 €	21.911,01 €	41,33 €	16.074,65 €	1.887,83 €	31.368,66 €	1.200,00 €		2.165,38 €	414.016,47 €
	2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con	- €	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- 6
2K100		-	disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo Assistenza termale	- €	- €	6,674,26€	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €			- €	6.674.26 €
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	60.059,19 €	970,80 €	0.074,200	14.064,71 €	14.623,14 €	247.361,92 €	397,81 €	17.573,14 €	30.135,01 €	35.386,35 €	3.500,00 €		18.014,51 €	442.086,58 €
29999			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	11.809.885.89 €	92.221.37 €	78,306,991,39 €	2.155.547.10 €	6.064.725,37 €	19,797,262,88 €	71.174,63 €	2,650,393,90 €	1,329,950,43 €	1,386,279,61 €	314,426,52 €	- €	856.427,29 €	124.835.286.38 €
3A100			Attività di Pronto soccorso	48.547,20 €	6.420,30 €	623.942,34 €	106.111,87 €	153.679,97 €	509.426,29 €	3.937,43 €	117.706,94 €	47.834,49 €	110.987,67 €	6.270,00 €	- €	28.204,87 €	1.763.069,37 €
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	3.399,20 €	1.903,71 €	623.942,34 €	67.211,90 €	39.886,93 €	421.800,79 €	3.937,43 €	99.239,44 €	47.822,56 €	76.828,35 €	3.800,00 €	- €	21.624,36 €	1.411.397,01 €
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero		1.160,28 €	623.942,34 €	53.778,84 €	10.174,00 €	326.737,99 €	3.937,43 €	99.239,44 €	47.822,56 €	36.571,32 €	1.500,00 €		21.217,72 €	1.226.081,92 €
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	3.399,20 €	743,43 €		13.433,06 €	29.712,93 €	95.062,80 €	- €	- €	- €	40.257,03 €	2.300,00 €		406,64 €	185.315,09 €
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	45.148,00 €	4.516,59 €		38.899,97 €	113.793,04 €	87.625,50 €	- €	18.467,50 €	11,93 €	34.159,32 €	2.470,00 €		6.580,51 €	351.672,36 €
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	8.779.585,95 €	172.058,87 €	25.034.934,59 €	1.540.424,77 €	6.937.611,50 €	18.424.602,17 €	25.659,36 €	2.645.238,43 €	625.196,46 €	57.315,29 €	9.340,00 €	1,10 €	44.529,61 €	64.296.498,10 €
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	912.027,81 €	280,66 €	1.711,44 €	5,997,82 €	416.937,65€	34.434,64 €	12.085,47 €	7.047,42 €	5.633,82 €	30.792,55 €	2.600,00 €	-	4.836,01 €	1.434.385,29 €
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	1.105.873,33 €	180,00 €		340,02 €	22.555,85 €	1.036,67 €	- €	- €	- €	26.522,74 €	3.540,00 €		1.064,29 €	1.161.112,90 €
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	6.761.684,81 €	171.598,21 €	25.033.223,15 €	1.534.086,93 €	6.498.118,00 €	18.389.130,86 €	13.573,89 €	2.638.191,01 €	619.562,64 €		3.200,00 €	1,10€	38.629,31 €	61.700.999,91 €
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	- €	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €			- €	- €
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	- €	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €			- €	- €
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	143.895,64 €	256,98 €	30.567,57 €	377,30 €	32.637,31 €	148.052,66 €	1.186,71 €	36.086,31 €	9.529,20 €	23.051,90 €	4.600,00 €		14.828,47 €	445.070,05 €
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	141.506,48 €	585,07€		4.649,68 €	29.418,07 €	88.760,91 €	1.511,08 €	31.578,77 €	33.346,65 €	25.254,67 €	3.500,00 €		8.313,49 €	368.424,87 €
3E100			Trasporto sanitario assistito	249,48 €	1,32 €		- €	14.431,24€	10.872,50 €	- €	658,53 €	- €	37.060,02 €	2.800,00 €		1.094,95 €	67.168,04 €
3F100			Attività tras fusionale	745.143,43 €	76.794,80 €		127.775,19€	131.002,41 €	300.413,35 €	1.611,56€	25.720,70 €	40.924,21 €	35.178,66 €	3.560,00 €		19.685,93 €	1.507.810,24€
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	- €	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	- €	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €			- €	- €
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	9.858.928,18 €	256.117,34 €	25.689.444,50 €	1.779.338,81 €	7.298.780,50 €	19.482.127,88 €	33.906,14 €	2.856.989,68 €	756.831,01 €	288.848,21 €	30.070,00 €	1,10 €	116.657,32 €	68.448.040,67 €
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
49999			TOTALE GENERALE	21.853.802,37 €	379.478,30 €	104.023.356,46 €	4.098.645,36 €	13.982.160,68 €	46.480.669,89 €	147.354,63 €	5.883.476,25 €	2.831.329,69 €	2.716.133,69 €	442.745,52 €	1,10 €	1.177.832,37 €	204.016.986,31 €



5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuto fatti di rilievo ai fini contabili e gestionali

5.5 Proposta di copertura perdita/destinazione utile d'esercizio

La perdita d'esercizio di € 1.728.363,48 è stata imputata a patrimonio netto. E' stata coperta integralmente con l'utile di esercizio del 2022 portato a nuovo.