

DOCUMENTO DI DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO, SOTTO IL PROFILO OGGETTIVO E SOGGETTIVO, CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA COMPLESSA DI CHIRURGIA DEL PRESIDIO OSPEDALIERO DELLA ASL DEL MEDIO CAMPIDANO

Ruolo: Sanitario

Profilo professionale: Dirigente Medico

Disciplina: Chirurgia Generale

L'organizzazione aziendale, nella sua articolazione strutturale, prevede nel Dipartimento di Area Chirurgica la SC Chirurgia Generale. Il territorio di riferimento aziendale di 1.516,19 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 92.163 abitanti, con un bacino d'utenza che va oltre la provincia del Medio Campidano, servendo anche il Terralbese (provincia di Oristano) e la zona ovest della Trexenta (provincia di Cagliari). L'azienda è articolata su 2 distretti: Guspini e Sanluri, con densità di popolazione simili ma caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza diversificati. E' presente un'unica unità ospedaliera, Ospedale Nostra Signora di Bonaria in San Gavino Monreale. La SC **Chirurgia Generale** cui afferisce si colloca all'interno del Presidio Ospedaliero, DEA di I livello della Provincia del Medio Campidano (attualmente in fase di edificazione la nuova struttura che sarà operativa dal 2025) che disporrà di una dotazione complessiva di **215** posti letto di cui **193** per acuti, **22** post-acuti. Oltre all'attività di ricovero fornisce attività ambulatoriali delle principali discipline specialistiche e di diagnostica strumentale .

La dotazione attuale del Presidio Ospedaliero è complessivamente di 168 posti letto così articolati:

Cardiologia con UTIC	16 (4 UTIC)
Chirurgia generale	28 con Urologia
Medicina generale	38
Ortopedia e Traumatologia con CTZ	24
Ostetricia e Ginecologia	20
Pediatria/Nido	6
Terapia intensiva	4
Urologia	7 Con Chirurgia generale
Ciclo diurno medici	12 (9 oncologia)
Ciclo diurno chirurgici	7

Il pronto Soccorso effettua circa 17.000 accessi anno.

Nel presidio sono presenti le tecnologie:

- 1 apparecchiatura TC 64 strati (*in corso si installazione in Radiologia*)
- 1 apparecchiatura Risonanza Magnetica 1,5 tesla

Profilo Oggettivo

La struttura complessa di Chirurgia Generale opera su un setting assistenziale chirurgico a ciclo continuo (ricovero ordinario) con presenza medica h-24 e reperibilità integrativa notturna e festiva.

L'attività ambulatoriale svolta è sia divisionale generale che di settore (es. chirurgia proctologica), con erogazione di prime visite ordinarie e prioritarie, controlli e follow-up a distanza.

L'attività chirurgica è organizzata su 3 sedute operatorie settimanali programmate, dedicate al trattamento della patologia chirurgica in elezione; l'attività in urgenza/emergenza viene garantita presso una sala operatoria multidisciplinare attivabile h-24.

La SC di Chirurgia Generale deve essere in grado di dare risposta ad una domanda variegata con prevalenza di chirurgia addominale e proctologica.

Profilo Soggettivo

Conoscenze proprie della specialità con particolare riferimento a:

- Comprovata esperienza nell'ambito dell'attività chirurgica di sala operatoria in qualità di primo operatore, con particolare riferimento al possesso di una adeguata casistica operatoria, in interventi di elezione e di emergenza-urgenza, che ricomprenda un'ottima conoscenza operativa delle principali e più importanti tecniche interventistiche, con particolare riguardo per gli interventi chirurgici in laparoscopia;
- Specifiche competenze nel trattamento di patologie chirurgiche in emergenza urgenza e traumatologiche.

Competenze manageriali richieste

1. Organizzazione e gestione risorse:

- Adeguata capacità di cooperazione all'interno del proprio gruppo di lavoro, finalizzata a garantire con la propria leadership la crescita professionale e lo sviluppo delle abilità dei propri collaboratori;
- Adeguata capacità e predisposizione al mantenimento di un clima professionale favorente la collaborazione dei diversi operatori sanitari nell'ambito della rete di rapporti interdisciplinari con le altre unità operative;
- Buona capacità comunicativa e motivazionale nei rapporti aziendali interni e con la Direzione Strategica, con disponibilità al cambiamento organizzativo nell'ambito degli obiettivi assegnati;
- Capacità di rapportarsi alla Direzione Strategica per informazione e proposte su sviluppi e tendenze della disciplina chirurgica al fine di garantire elevati livelli di innovazione tecnologica ed assistenziale;
- Capacità di favorire un'identificazione aziendale nei propri collaboratori contribuendo a creare uno spirito coeso di squadra con comportamenti propositivi e costruttivi al fine del raggiungimento degli obiettivi prefissati;
- Capacità di gestire l'insorgere di conflitti all'interno del proprio gruppo di lavoro, con espressione concreta della propria leadership nella conduzione di riunioni, organizzazione dell'attività istituzionale, assegnazione dei compiti e soluzione dei problemi correlati all'attività assistenziale e chirurgica;
- Capacità di promuovere la condivisione di risultati positivi e la discussione di eventi critici, mediante una condotta etica del proprio operato, con assunzione di responsabilità deontologica e professionale, in particolare nei rapporti con i preposti ambiti di tutela legale aziendale.

2. Innovazione ricerca e governo clinico:

- Consolidata esperienza nella conoscenza e nella valutazione delle tecnologie sanitarie in ambito chirurgico, con particolare riferimento alla capacità di innovazione e sviluppo della attività svolta, in particolare attività di day surgery, secondo i principi della Evidence Based Medicine e del miglioramento continuo della qualità dell'assistenza erogata, nel rispetto del budget assegnato per la spesa farmaceutica e per l'impiego dei dispositivi medici, tanto per la cura dei pazienti ricoverati interni quanto dei pazienti ambulatoriali esterni;
- Adeguata formazione manageriale negli ultimi cinque anni, con particolare riferimento alla gestione delle risorse assegnate, alla valutazione dei costi standard dell'attività ospedaliera ed al technology assessment in ambito chirurgico;



- Partecipazione ed esperienza attiva nell'attuazione di modelli assistenziali impostati alle tematiche del risk management, della prevenzione delle infezioni ospedaliere in ambito chirurgico e di tutte le iniziative utili per migliorare la sicurezza del paziente;
- Attitudine e disponibilità all'innovazione in ambito informatico con esperienza nell'applicazione dei principali utilizzi del mezzo informatico in ambito assistenziale e chirurgico (liste operatorie informatizzate).

Relazione rispetto all'ambito lavorativo:

- dimostrare di possedere la disponibilità e la capacità a lavorare positivamente e fattivamente in Equipe multidisciplinari.

Gestione della sicurezza sul lavoro e della privacy:

- promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale in stretta collaborazione con il Servizio Prevenzione e Protezione;
- assicurare e promuovere comportamenti professionali nel rispetto delle normative generali e specifiche sulla sicurezza e sulla privacy, in particolare modo dei dati sensibili.

Anticorruzione:

- promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti e del codice disciplinare;
- garantire il rispetto della normativa in materia di anticorruzione e promuovere la conoscenza delle disposizioni aziendali nell'ambito della struttura gestita;
- collaborare con il Responsabile Aziendale della Prevenzione della Corruzione al miglioramento delle prassi aziendali.