



VOCE MODELLO CE		BEP 2023	BEP 2024	BEP 2025
A)	Valore della produzione			
A.1)	Contributi in c/ esercizio	196.060.814,02 €	200.186.939,32 €	200.590.085,67 €
A.1.A)	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	186.463.561,95 €	189.656.298,75 €	191.543.755,41 €
A.1.A.1)	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	186.463.561,95 €	189.656.298,75 €	191.543.755,41 €
A.1.A.1.1)	Finanziamento indistinto	180.684.299,91 €	184.419.044,02 €	186.306.500,68 €
A.1.A.1.2)	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	3.516.024,83 €	2.974.017,52 €	2.974.017,52 €
A.1.A.1.3)	Funzioni	2.263.237,21 €	2.263.237,21 €	2.263.237,21 €
A.1.A.1.3.A)	Funzioni - Pronto Soccorso	2.263.237,21 €	2.263.237,21 €	2.263.237,21 €
A.1.A.1.3.B)	Funzioni - Altro	- €	- €	- €
A.1.A.1.4)	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	- €	- €	- €
A.1.A.2)	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	- €	- €	- €
A.1.B)	Contributi c/esercizio (extra fondo)	9.597.252,07 €	10.530.640,57 €	9.046.330,26 €
A.1.B.1)	da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	9.597.252,07 €	10.530.640,57 €	9.046.330,26 €
A.1.B.1.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	3.432.604,36 €	3.992.765,47 €	3.541.382,62 €
A.1.B.1.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	- €	2.498.190,57 €	1.052.104,91 €
A.1.B.1.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	3.580.976,37 €	1.366.841,36 €	1.858.611,56 €
A.1.B.1.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	2.583.671,35 €	2.672.843,17 €	2.594.231,17 €
A.1.B.2)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	- €	- €	- €
A.1.B.2.1)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			
A.1.B.2.2)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro			
A.1.B.3)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	- €	- €	- €
A.1.B.3.1)	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)			
A.1.B.3.2)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	- €	- €	- €
A.1.B.3.3)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	- €	- €	- €
A.1.B.3.4)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	- €	- €	- €
A.1.B.3.5)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191			
A.1.C)	Contributi c/esercizio per ricerca	- €	- €	- €
A.1.C.1)	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	- €	- €	- €
A.1.C.2)	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	- €	- €	- €
A.1.C.3)	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	- €	- €	- €
A.1.C.4)	Contributi da privati per ricerca			
A.1.D)	Contributi c/esercizio da privati			
A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 500.000,00 € -	500.000,00 € -	500.000,00 €
A.2.A)	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 500.000,00 € -	500.000,00 € -	500.000,00 €
A.2.B)	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	- €	- €	- €
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	256.299,86 €	256.299,86 €	256.299,86 €
A.3.A)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	- €	- €	- €
A.3.B)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	- €	- €	- €
A.3.C)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	256.299,86 €	256.299,86 €	256.299,86 €
A.3.D)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	- €	- €	- €
A.3.E)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	- €	- €	- €
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	10.469.347,57 €	10.469.347,57 €	10.469.347,57 €



VOCE MODELLO CE		BEP 2023	BEP 2024	BEP 2025
A.4.A)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	9.001.488,89 €	9.001.488,89 €	9.001.488,89 €
A.4.A.1)	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.559.570,54 €	8.559.570,54 €	8.559.570,54 €
A.4.A.1.1)	Prestazioni di ricovero	4.878.121,14 €	4.878.121,14 €	4.878.121,14 €
A.4.A.1.2)	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.819.354,24 €	1.819.354,24 €	1.819.354,24 €
A.4.A.1.3)	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	133.228,93 €	133.228,93 €	133.228,93 €
A.4.A.1.4)	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	- €	- €	- €
A.4.A.1.5)	Prestazioni di File F	552.002,69 €	552.002,69 €	552.002,69 €
A.4.A.1.6)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	91.125,00 €	91.125,00 €	91.125,00 €
A.4.A.1.7)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	324.420,89 €	324.420,89 €	324.420,89 €
A.4.A.1.8)	Prestazioni termali	406.061,65 €	406.061,65 €	406.061,65 €
A.4.A.1.9)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			
A.4.A.1.10)	Prestazioni assistenza integrativa			
A.4.A.1.11)	Prestazioni assistenza protesica			
A.4.A.1.12)	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera			
A.4.A.1.13)	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	- €	- €	- €
A.4.A.1.14)	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)			
A.4.A.1.15)	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	355.256,00 €	355.256,00 €	355.256,00 €
A.4.A.2)	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici			
A.4.A.3)	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	441.918,35 €	441.918,35 €	441.918,35 €
A.4.A.3.1)	Prestazioni di ricovero	208.624,52 €	208.624,52 €	208.624,52 €
A.4.A.3.2)	Prestazioni ambulatoriali	28.369,41 €	28.369,41 €	28.369,41 €
A.4.A.3.3)	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	- €	- €	- €
A.4.A.3.4)	Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	- €	- €	- €
A.4.A.3.5)	Prestazioni di File F	49.944,39 €	49.944,39 €	49.944,39 €
A.4.A.3.6)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	20.514,82 €	20.514,82 €	20.514,82 €
A.4.A.3.7)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	67.457,89 €	67.457,89 €	67.457,89 €
A.4.A.3.8)	Prestazioni termali Extraregione	24.527,68 €	24.527,68 €	24.527,68 €
A.4.A.3.9)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	- €	- €	- €
A.4.A.3.10)	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)			
A.4.A.3.11)	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)			
A.4.A.3.12)	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			
A.4.A.3.13)	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	16.634,32 €	16.634,32 €	16.634,32 €
A.4.A.3.14)	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	- €	- €	- €
A.4.A.3.15)	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	- €	- €	- €
A.4.A.3.15.A)	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	- €	- €	- €
A.4.A.3.15.B)	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione			
A.4.A.3.16)	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	25.845,33 €	25.845,33 €	25.845,33 €
A.4.A.3.17)	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	- €	- €	- €
A.4.A.3.18)	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	- €	- €	- €
A.4.B)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	43.385,44 €	43.385,44 €	43.385,44 €
A.4.B.1)	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	32.782,64 €	32.782,64 €	32.782,64 €
A.4.B.2)	Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	10.602,80 €	10.602,80 €	10.602,80 €



VOCE MODELLO CE		BEP 2023	BEP 2024	BEP 2025
A.4.B.3)	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	- €	- €	- €
A.4.B.4)	Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	- €	- €	- €
A.4.B.5)	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	- €	- €	- €
A.4.C)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	145.910,38 €	145.910,38 €	145.910,38 €
A.4.D)	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.278.562,87 €	1.278.562,87 €	1.278.562,87 €
A.4.D.1)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	- €	- €	- €
A.4.D.2)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.278.562,87 €	1.278.562,87 €	1.278.562,87 €
A.4.D.3)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	- €	- €	- €
A.4.D.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	- €	- €	- €
A.4.D.5)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- €	- €	- €
A.4.D.6)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	- €	- €	- €
A.4.D.7)	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- €	- €	- €
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	788.279,81 €	788.279,81 €	788.279,81 €
A.5.A)	Rimborsi assicurativi	15.432,46 €	15.432,46 €	15.432,46 €
A.5.B)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	- €	- €	- €
A.5.B.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	- €	- €	- €
A.5.B.2)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	- €	- €	- €
A.5.C)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
A.5.C.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- €	- €	- €
A.5.C.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- €	- €	- €
A.5.C.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €
A.5.C.4)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	- €	- €	- €
A.5.D)	Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	- €	- €	- €
A.5.D.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	- €	- €	- €
A.5.D.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	- €	- €	- €
A.5.D.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	- €	- €	- €
A.5.E)	Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	747.847,35 €	747.847,35 €	747.847,35 €
A.5.E.1)	Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	747.847,35 €	747.847,35 €	747.847,35 €
A.5.E.1.1)	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	- €	- €	- €
A.5.E.1.2)	Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	397.099,58 €	397.099,58 €	397.099,58 €
A.5.E.1.3)	Ulteriore Pay-back	350.747,76 €	350.747,76 €	350.747,76 €
A.5.E.2)	Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	- €	- €	- €
A.5.E.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	- €	- €	- €
A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	807.116,74 €	807.116,74 €	807.116,74 €
A.6.A)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	794.396,74 €	794.396,74 €	794.396,74 €
A.6.B)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	12.720,00 €	12.720,00 €	12.720,00 €
A.6.C)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	- €	- €	- €
A.7)	Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	- €	- €	- €
A.7.A)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	- €	- €	- €
A.7.B)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	- €	- €	- €
A.7.C)	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	- €	- €	- €



VOCE MODELLO CE		BEP 2023	BEP 2024	BEP 2025
A.7.D)	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	- €	- €	- €
A.7.E)	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	- €	- €	- €
A.7.F)	Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	- €	- €	- €
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	- €	- €	- €
A.9)	Altri ricavi e proventi	26.052,80 €	26.052,80 €	26.052,80 €
A.9.A)	Ricavi per prestazioni non sanitarie	2.100,00 €	2.100,00 €	2.100,00 €
A.9.B)	Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	- €	- €	- €
A.9.C)	Altri proventi diversi	23.952,80 €	23.952,80 €	23.952,80 €
	Totale valore della produzione (A)	207.907.910,80 €	212.034.036,10 €	212.437.182,45 €
B)	Costi della produzione			
B.1)	Acquisti di beni	16.158.167,49 €	18.498.720,11 €	18.900.988,81 €
B.1.A)	Acquisti di beni sanitari	15.886.349,02 €	18.226.901,64 €	18.629.170,34 €
B.1.A.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9.789.675,09 €	12.130.227,71 €	12.253.114,37 €
B.1.A.1.1)	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	9.776.706,98 €	12.117.259,60 €	12.240.146,26 €
B.1.A.1.2)	Medicinali senza AIC	12.968,11 €	12.968,11 €	12.968,11 €
B.1.A.1.3)	Ossigeno e altri gas medicali	- €	- €	- €
B.1.A.1.4)	Emoderivati di produzione regionale	- €	- €	- €
B.1.A.1.4.1)	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- €	- €	- €
B.1.A.1.4.2)	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale			
B.1.A.1.4.3)	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti			
B.1.A.2)	Sangue ed emocomponenti	330.975,23 €	330.975,23 €	330.975,23 €
B.1.A.2.1)	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			
B.1.A.2.2)	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	330.975,23 €	330.975,23 €	330.975,23 €
B.1.A.2.3)	da altri soggetti			
B.1.A.3)	Dispositivi medici	4.616.818,50 €	4.616.818,50 €	4.896.200,54 €
B.1.A.3.1)	Dispositivi medici	3.000.086,15 €	3.000.086,15 €	3.000.086,15 €
B.1.A.3.2)	Dispositivi medici impiantabili attivi	608.935,60 €	608.935,60 €	608.935,60 €
B.1.A.3.3)	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.007.796,75 €	1.007.796,75 €	1.287.178,79 €
B.1.A.4)	Prodotti dietetici	84.929,38 €	84.929,38 €	84.929,38 €
B.1.A.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	837.017,86 €	837.017,86 €	837.017,86 €
B.1.A.6)	Prodotti chimici	1.682,90 €	1.682,90 €	1.682,90 €
B.1.A.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	11.879,18 €	11.879,18 €	11.879,18 €
B.1.A.8)	Altri beni e prodotti sanitari	146.370,88 €	146.370,88 €	146.370,88 €
B.1.A.9)	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	67.000,00 €	67.000,00 €	67.000,00 €
B.1.A.9.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	67.000,00 €	67.000,00 €	67.000,00 €
B.1.A.9.3)	Dispositivi medici			
B.1.A.9.4)	Prodotti dietetici			
B.1.A.9.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)			
B.1.A.9.6)	Prodotti chimici			
B.1.A.9.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario			
B.1.A.9.8)	Altri beni e prodotti sanitari			
B.1.B)	Acquisti di beni non sanitari	271.818,47 €	271.818,47 €	271.818,47 €
B.1.B.1)	Prodotti alimentari	- €	- €	- €
B.1.B.2)	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	49.571,10 €	49.571,10 €	49.571,10 €
B.1.B.3)	Combustibili, carburanti e lubrificanti	99.201,82 €	99.201,82 €	99.201,82 €
B.1.B.4)	Supporti informatici e cancelleria	88.559,97 €	88.559,97 €	88.559,97 €
B.1.B.5)	Materiale per la manutenzione	5.349,08 €	5.349,08 €	5.349,08 €
B.1.B.6)	Altri beni e prodotti non sanitari	29.136,50 €	29.136,50 €	29.136,50 €
B.1.B.7)	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- €	- €	- €
B.2)	Acquisti di servizi	133.600.695,47 €	133.600.695,47 €	133.600.695,47 €
B.2.A)	Acquisti servizi sanitari	122.939.626,36 €	122.939.626,36 €	122.939.626,36 €
B.2.A.1)	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	12.165.288,75 €	12.165.288,75 €	12.165.288,75 €
B.2.A.1.1)	- da convenzione	12.056.374,31 €	12.056.374,31 €	12.056.374,31 €
B.2.A.1.1.A)	Costi per assistenza MMG	7.079.035,16 €	7.079.035,16 €	7.079.035,16 €
B.2.A.1.1.B)	Costi per assistenza PLS	978.622,51 €	978.622,51 €	978.622,51 €
B.2.A.1.1.C)	Costi per assistenza Continuità assistenziale	3.727.360,75 €	3.727.360,75 €	3.727.360,75 €
B.2.A.1.1.D)	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	271.355,89 €	271.355,89 €	271.355,89 €
B.2.A.1.2)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	56.257,50 €	56.257,50 €	56.257,50 €
B.2.A.1.3)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	52.656,94 €	52.656,94 €	52.656,94 €
B.2.A.2)	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	42.333.998,73 €	42.333.998,73 €	42.333.998,73 €



VOCE MODELLO CE		BEP 2023	BEP 2024	BEP 2025
B.2.A.2.1)	- da convenzione	15.245.665,12 €	15.245.665,12 €	15.245.665,12 €
B.2.A.2.2)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	26.526.994,46 €	26.526.994,46 €	26.526.994,46 €
B.2.A.2.3)	- da pubblico (Extraregione)	561.339,15 €	561.339,15 €	561.339,15 €
B.2.A.3)	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	16.782.067,84 €	16.782.067,84 €	16.782.067,84 €
B.2.A.3.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	8.174.247,69 €	8.174.247,69 €	8.174.247,69 €
B.2.A.3.2)	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	488.388,97 €	488.388,97 €	488.388,97 €
B.2.A.3.3)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.3.4)	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.3.5)	- da pubblico (Extraregione)	421.852,27 €	421.852,27 €	421.852,27 €
B.2.A.3.6)	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.3.7)	- da privato - Medici SUMAI	3.304.354,23 €	3.304.354,23 €	3.304.354,23 €
B.2.A.3.5)	- da privato	4.393.224,68 €	4.393.224,68 €	4.393.224,68 €
B.2.A.3.5.A)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			
B.2.A.3.8.B)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati			
B.2.A.3.5.C)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			
B.2.A.3.8.D)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati			
B.2.A.3.5.E)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private			
B.2.A.3.8.F)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private			
B.2.A.3.5.G)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	4.393.224,68 €	4.393.224,68 €	4.393.224,68 €
B.2.A.3.8.H)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati			
B.2.A.3.9)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- €	- €	- €
B.2.A.3.10)	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			
B.2.A.4)	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	2.343.708,86 €	2.343.708,86 €	2.343.708,86 €
B.2.A.4.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.4.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.4.3)	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			
B.2.A.4.4)	- da privato (intraregionale)	2.343.708,86 €	2.343.708,86 €	2.343.708,86 €
B.2.A.4.5)	- da privato (extraregionale)			
B.2.A.5)	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.026.198,48 €	2.026.198,48 €	2.026.198,48 €
B.2.A.5.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.5.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.5.3)	- da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.5.4)	- da privato	2.026.198,48 €	2.026.198,48 €	2.026.198,48 €
B.2.A.6)	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	774.346,27 €	774.346,27 €	774.346,27 €
B.2.A.6.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.6.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.6.3)	- da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.6.4)	- da privato	774.346,27 €	774.346,27 €	774.346,27 €
B.2.A.7)	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	26.704.557,94 €	26.704.557,94 €	26.704.557,94 €
B.2.A.7.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.855.847,18 €	23.855.847,18 €	23.855.847,18 €
B.2.A.7.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- €	- €	- €
B.2.A.7.3)	- da pubblico (Extraregione)	2.848.710,76 €	2.848.710,76 €	2.848.710,76 €
B.2.A.7.4)	- da privato	- €	- €	- €
B.2.A.7.4.A)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			
B.2.A.7.4.B)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			
B.2.A.7.4.C)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			
B.2.A.7.4.D)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati			



VOCE MODELLO CE		BEP 2023	BEP 2024	BEP 2025
B.2.A.7.5)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- €	- €	- €
B.2.A.8)	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	1.456.665,23 €	1.456.665,23 €	1.456.665,23 €
B.2.A.8.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.A.8.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.8.3)	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			
B.2.A.8.4)	- da privato (intra-regionale)	1.456.665,23 €	1.456.665,23 €	1.456.665,23 €
B.2.A.8.5)	- da privato (extraregionale)			
B.2.A.9)	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	10.366.132,23 €	10.366.132,23 €	10.366.132,23 €
B.2.A.9.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	8.970.014,99 €	8.970.014,99 €	8.970.014,99 €
B.2.A.9.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.9.3)	- da pubblico (Extraregione)	410.455,22 €	410.455,22 €	410.455,22 €
B.2.A.9.4)	- da privato (intra-regionale)	985.662,02 €	985.662,02 €	985.662,02 €
B.2.A.9.5)	- da privato (extraregionale)			
B.2.A.9.6)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- €	- €	- €
B.2.A.10)	Acquisto prestazioni termali in convenzione	6.251,54 €	6.251,54 €	6.251,54 €
B.2.A.10.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	4.598,72 €	4.598,72 €	4.598,72 €
B.2.A.10.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.10.3)	- da pubblico (Extraregione)	1.652,82 €	1.652,82 €	1.652,82 €
B.2.A.10.4)	- da privato			
B.2.A.10.5)	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- €	- €	- €
B.2.A.11)	Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.658.316,75 €	1.658.316,75 €	1.658.316,75 €
B.2.A.11.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	1.618.767,00 €	1.618.767,00 €	1.618.767,00 €
B.2.A.11.2)	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			
B.2.A.11.3)	- da pubblico (Extraregione)	39.549,75 €	39.549,75 €	39.549,75 €
B.2.A.11.4)	- da privato	- €	- €	- €
B.2.A.12)	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	4.459.574,02 €	4.459.574,02 €	4.459.574,02 €
B.2.A.12.1)	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	- €	- €	- €
B.2.A.12.1.A)	Assistenza domiciliare integrata (ADI)	- €	- €	- €
B.2.A.12.1.B)	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	- €	- €	- €
B.2.A.12.2)	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			
B.2.A.12.3)	- da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	- €	- €	- €
B.2.A.12.3)	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			
B.2.A.12.4)	- da privato (intra-regionale)	4.459.574,02 €	4.459.574,02 €	4.459.574,02 €
B.2.A.12.5)	- da privato (extraregionale)			
B.2.A.13)	Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-regionale)	162.529,93 €	162.529,93 €	162.529,93 €
B.2.A.13.1)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area ospedaliera	162.529,93 €	162.529,93 €	162.529,93 €
B.2.A.13.2)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area specialistica	- €	- €	- €
B.2.A.13.3)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Area sanità pubblica			
B.2.A.13.4)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	- €	- €	- €
B.2.A.13.5)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- €	- €	- €
B.2.A.13.6)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Altro	- €	- €	- €
B.2.A.13.7)	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-regionale - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- €	- €	- €
B.2.A.14)	Rimborsi, assegni e contributi sanitari	553.516,10 €	553.516,10 €	553.516,10 €
B.2.A.14.1)	Contributi ad associazioni di volontariato			
B.2.A.14.2)	Rimborsi per cure all'estero	- €	- €	- €
B.2.A.14.3)	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	- €	- €	- €
B.2.A.14.4)	Contributo Legge 210/92	29.366,64 €	29.366,64 €	29.366,64 €
B.2.A.14.5)	Altri rimborsi, assegni e contributi	524.149,46 €	524.149,46 €	524.149,46 €
B.2.A.14.6)	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- €	- €	- €
B.2.A.14.7)	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA			



VOCE MODELLO CE		BEP 2023	BEP 2024	BEP 2025
B.2.A.15)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	706.677,71 €	706.677,71 €	706.677,71 €
B.2.A.15.1)	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- €	- €	- €
B.2.A.15.2)	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici			
B.2.A.15.3)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	672.677,71 €	672.677,71 €	672.677,71 €
B.2.A.15.3.A)	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	367.529,48 €	367.529,48 €	367.529,48 €
B.2.A.15.3.B)	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	153.471,30 €	153.471,30 €	153.471,30 €
B.2.A.15.3.C)	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	- €	- €	- €
B.2.A.15.3.D)	Indennità a personale universitario - area sanitaria	- €	- €	- €
B.2.A.15.3.E)	Lavoro interinale - area sanitaria	140.810,26 €	140.810,26 €	140.810,26 €
B.2.A.15.3.F)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	10.866,67 €	10.866,67 €	10.866,67 €
B.2.A.15.4)	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	34.000,00 €	34.000,00 €	34.000,00 €
B.2.A.15.4.A)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34.000,00 €	34.000,00 €	34.000,00 €
B.2.A.15.4.B)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			
B.2.A.15.4.C)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	- €	- €	- €
B.2.A.16)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	439.795,98 €	439.795,98 €	439.795,98 €
B.2.A.16.1)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	263.930,00 €	263.930,00 €	263.930,00 €
B.2.A.16.2)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione			
B.2.A.16.3)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)			
B.2.A.16.4)	Altri servizi sanitari da privato	57.437,66 €	57.437,66 €	57.437,66 €
B.2.A.16.5)	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	78.779,04 €	78.779,04 €	78.779,04 €
B.2.A.16.6)	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	39.649,28 €	39.649,28 €	39.649,28 €
B.2.A.16.7)	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	- €	- €	- €
B.2.A.17)	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	- €	- €	- €
B.2.B)	Acquisti di servizi non sanitari	10.661.069,11 €	10.661.069,11 €	10.661.069,11 €
B.2.B.1)	Servizi non sanitari	10.111.262,66 €	10.111.262,66 €	10.111.262,66 €
B.2.B.1.1)	Lavanderia	353.517,80 €	353.517,80 €	353.517,80 €
B.2.B.1.2)	Pulizia	1.167.884,39 €	1.167.884,39 €	1.167.884,39 €
B.2.B.1.3)	Mensa	724.817,60 €	724.817,60 €	724.817,60 €
B.2.B.1.3.A)	- Mensa dipendenti	6.415,05 €	6.415,05 €	6.415,05 €
B.2.B.1.3.B)	- Mensa degenti	718.402,55 €	718.402,55 €	718.402,55 €
B.2.B.1.4)	Riscaldamento	342.609,47 €	342.609,47 €	342.609,47 €
B.2.B.1.5)	Servizi di assistenza informatica	38.007,61 €	38.007,61 €	38.007,61 €
B.2.B.1.6)	Servizi trasporti (non sanitari)	20.256,04 €	20.256,04 €	20.256,04 €
B.2.B.1.7)	Smaltimento rifiuti	406.877,89 €	406.877,89 €	406.877,89 €
B.2.B.1.8)	Utenze telefoniche	352.279,66 €	352.279,66 €	352.279,66 €
B.2.B.1.9)	Utenze elettricità	1.873.194,92 €	1.873.194,92 €	1.873.194,92 €
B.2.B.1.10)	Altre utenze	70.005,89 €	70.005,89 €	70.005,89 €
B.2.B.1.11)	Premi di assicurazione	766.782,28 €	766.782,28 €	766.782,28 €
B.2.B.1.11.A)	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	766.782,28 €	766.782,28 €	766.782,28 €
B.2.B.1.11.B)	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	- €	- €	- €
B.2.B.1.12)	Altri servizi non sanitari	3.995.029,11 €	3.995.029,11 €	3.995.029,11 €
B.2.B.1.12.A)	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
B.2.B.1.12.B)	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici			
B.2.B.1.12.C)	Altri servizi non sanitari da privato	3.995.029,11 €	3.995.029,11 €	3.995.029,11 €
B.2.B.2)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	485.184,00 €	485.184,00 €	485.184,00 €
B.2.B.2.1)	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
B.2.B.2.2)	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			
B.2.B.2.3)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	453.184,00 €	453.184,00 €	453.184,00 €
B.2.B.2.3.A)	Consulenze non sanitarie da privato	- €	- €	- €
B.2.B.2.3.B)	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.872,00 €	1.872,00 €	1.872,00 €



VOCE MODELLO CE		BEP 2023	BEP 2024	BEP 2025
B.2.B.2.3.C)	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	- €	- €	- €
B.2.B.2.3.D)	Lavoro interinale - area non sanitaria	432.562,00 €	432.562,00 €	432.562,00 €
B.2.B.2.3.E)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	18.750,00 €	18.750,00 €	18.750,00 €
B.2.B.2.3.F)	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.			
B.2.B.2.4)	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	32.000,00 €	32.000,00 €	32.000,00 €
B.2.B.2.4.A)	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.000,00 €	32.000,00 €	32.000,00 €
B.2.B.2.4.B)	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			
B.2.B.2.4.C)	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			
B.2.B.3)	Formazione (esternalizzata e non)	64.622,45 €	64.622,45 €	64.622,45 €
B.2.B.3.1)	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico			
B.2.B.3.2)	Formazione (esternalizzata e non) da privato	64.622,45 €	64.622,45 €	64.622,45 €
B.3)	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	1.543.574,11 €	1.543.574,11 €	1.543.574,11 €
B.3.A)	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	272.595,01 €	272.595,01 €	272.595,01 €
B.3.B)	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	632.846,37 €	632.846,37 €	632.846,37 €
B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	581.827,15 €	581.827,15 €	581.827,15 €
B.3.D)	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	- €	- €	- €
B.3.E)	Manutenzione e riparazione agli automezzi	4.146,78 €	4.146,78 €	4.146,78 €
B.3.F)	Altre manutenzioni e riparazioni	52.158,80 €	52.158,80 €	52.158,80 €
B.3.G)	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- €	- €	- €
B.4)	Godimento di beni di terzi	820.731,65 €	820.731,65 €	820.731,65 €
B.4.A)	Fitti passivi	34.500,00 €	34.500,00 €	34.500,00 €
B.4.B)	Canoni di noleggio	786.231,65 €	786.231,65 €	786.231,65 €
B.4.B.1)	Canoni di noleggio - area sanitaria	728.460,79 €	728.460,79 €	728.460,79 €
B.4.B.2)	Canoni di noleggio - area non sanitaria	57.770,86 €	57.770,86 €	57.770,86 €
B.4.C)	Canoni di leasing	- €	- €	- €
B.4.C.1)	Canoni di leasing - area sanitaria	- €	- €	- €
B.4.C.2)	Canoni di leasing - area non sanitaria	- €	- €	- €
B.4.D)	Canoni di project financing	- €	- €	- €
B.4.E)	Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- €	- €	- €
	Totale Costo del personale	50.024.057,16 €	50.878.774,15 €	50.878.774,15 €
B.5)	Personale del ruolo sanitario	40.995.182,18 €	40.761.463,96 €	40.754.104,20 €
B.5.A)	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	23.633.995,04 €	23.428.418,50 €	23.434.057,25 €
B.5.A.1)	Costo del personale dirigente medico	21.669.531,71 €	21.510.007,18 €	21.517.000,47 €
B.5.A.1.1)	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	20.425.174,62 €	20.298.378,98 €	20.306.227,77 €
B.5.A.1.2)	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.244.357,09 €	1.211.628,20 €	1.210.772,70 €
B.5.A.1.3)	Costo del personale dirigente medico - altro	- €	- €	- €
B.5.A.2)	Costo del personale dirigente non medico	1.964.463,33 €	1.918.411,32 €	1.917.056,78 €
B.5.A.2.1)	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1.761.213,79 €	1.716.473,29 €	1.715.261,33 €
B.5.A.2.2)	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	203.249,54 €	201.938,03 €	201.795,45 €
B.5.A.2.3)	Costo del personale dirigente non medico - altro	- €	- €	- €
B.5.B)	Costo del personale comparto ruolo sanitario	17.361.187,14 €	17.333.045,46 €	17.320.046,95 €
B.5.B.1)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	16.856.899,15 €	16.847.206,85 €	16.834.551,39 €
B.5.B.2)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	504.287,99 €	485.838,61 €	485.495,56 €
B.5.B.3)	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	- €	- €	- €
B.6)	Personale del ruolo professionale	43.576,23 €	43.152,22 €	43.121,75 €
B.6.A)	Costo del personale dirigente ruolo professionale	- €	- €	- €
B.6.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	- €	- €	- €
B.6.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	- €	- €	- €
B.6.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	- €	- €	- €
B.6.B)	Costo del personale comparto ruolo professionale	43.576,23 €	43.152,22 €	43.121,75 €



VOCE MODELLO CE		BEP 2023	BEP 2024	BEP 2025
B.6.B.1)	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	43.576,23 €	43.152,22 €	43.121,75 €
B.6.B.2)	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	- €	- €	- €
B.6.B.3)	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	- €	- €	- €
B.7)	Personale del ruolo tecnico	5.581.305,31 €	5.821.851,58 €	5.832.666,20 €
B.7.A)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	43.794,18 €	100.969,02 €	100.897,72 €
B.7.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	43.794,18 €	100.969,02 €	100.897,72 €
B.7.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	- €	- €	- €
B.7.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	- €	- €	- €
B.7.B)	Costo del personale comparto ruolo tecnico	5.537.511,13 €	5.720.882,56 €	5.731.768,48 €
B.7.B.1)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	4.387.818,10 €	4.582.057,23 €	4.593.747,25 €
B.7.B.2)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.149.693,03 €	1.138.825,33 €	1.138.021,23 €
B.7.B.3)	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	- €	- €	- €
B.8)	Personale del ruolo amministrativo	3.403.993,44 €	4.252.306,39 €	4.248.882,00 €
B.8.A)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	233.007,30 €	403.876,07 €	403.590,90 €
B.8.A.1)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	233.007,30 €	403.876,07 €	403.590,90 €
B.8.A.2)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- €	- €	- €
B.8.A.3)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	- €	- €	- €
B.8.B)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3.170.986,14 €	3.848.430,32 €	3.845.291,10 €
B.8.B.1)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.328.984,41 €	3.014.621,36 €	3.012.070,87 €
B.8.B.2)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	842.001,73 €	833.808,96 €	833.220,23 €
B.8.B.3)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	- €	- €	- €
B.9)	Oneri diversi di gestione	999.494,71 €	999.494,71 €	999.494,71 €
B.9.A)	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	86.252,81 €	86.252,81 €	86.252,81 €
B.9.B)	Perdite su crediti			
B.9.C)	Altri oneri diversi di gestione	913.241,90 €	913.241,90 €	913.241,90 €
B.9.C.1)	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	512.160,43 €	512.160,43 €	512.160,43 €
B.9.C.2)	Altri oneri diversi di gestione	272.081,47 €	272.081,47 €	272.081,47 €
B.9.C.3)	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	129.000,00 €	129.000,00 €	129.000,00 €
B.9.C.4)	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	- €	- €	- €
	Totale Ammortamenti	- €	- €	- €
B.10)	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	- €	- €	- €
B.11)	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	- €	- €	- €
B.12)	Ammortamento dei fabbricati	- €	- €	- €
B.12.A)	Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	- €	- €	- €
B.12.B)	Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	- €	- €	- €
B.13)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	- €	- €	- €
B.14)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	- €	- €	- €
B.14.A)	Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	- €	- €	- €
B.14.B)	Svalutazione dei crediti	- €	- €	- €
B.15)	Variazione delle rimanenze	- 880.632,15 €	- €	- €
B.15.A)	Variazione rimanenze sanitarie	- 880.632,15 €	- €	- €
B.13.A.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	597.694,42 €	- €	- €
B.13.A.2)	Sangue ed emocomponenti	- €	- €	- €
B.13.A.3)	Dispositivi medici	- €	- €	- €
B.13.A.4)	Prodotti dietetici	- €	- €	- €
B.13.A.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	- €	- €	- €
B.13.A.6)	Prodotti chimici	- €	- €	- €
B.13.A.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	- €	- €	- €
B.13.A.8)	Altri beni e prodotti sanitari	282.937,73 €	- €	- €
B.15.B)	Variazione rimanenze non sanitarie	- €	- €	- €
B.13.B.1)	Prodotti alimentari	- €	- €	- €
B.13.B.2)	Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	- €	- €	- €
B.13.B.3)	Combustibili, carburanti e lubrificanti	- €	- €	- €
B.13.B.4)	Supporti informatici e cancelleria	- €	- €	- €
B.13.B.5)	Materiale per la manutenzione	- €	- €	- €
B.13.B.6)	Altri beni e prodotti non sanitari	- €	- €	- €
B.16)	Accantonamenti dell'esercizio	1.950.619,17 €	1.950.619,17 €	1.950.619,17 €



VOCE MODELLO CE		BEP 2023	BEP 2024	BEP 2025
B.16.A)	Accantonamenti per rischi	- €	- €	- €
B.16.A.1)	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	- €	- €	- €
B.16.A.2)	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	- €	- €	- €
B.16.A.3)	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	- €	- €	- €
B.16.A.4)	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	- €	- €	- €
B.14.A.5)	Accantonamenti per franchigia assicurativa	- €	- €	- €
B.16.A.6)	Altri accantonamenti per rischi	- €	- €	- €
B.14.A.7)	Altri accantonamenti per interessi di mora	- €	- €	- €
B.16.B)	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	- €	- €	- €
B.16.C)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	217.062,27 €	217.062,27 €	217.062,27 €
B.14.C.1)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	- €	- €	- €
B.16.C.2)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	- €	- €	- €
B.16.C.3)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	217.062,27 €	217.062,27 €	217.062,27 €
B.16.C.4)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	- €	- €	- €
B.16.C.5)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	- €	- €	- €
B.14.C.6)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			
B.16.D)	Altri accantonamenti	1.733.556,90 €	1.733.556,90 €	1.733.556,90 €
B.16.D.1)	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	524.863,45 €	524.863,45 €	524.863,45 €
B.16.D.2)	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	164.514,56 €	164.514,56 €	164.514,56 €
B.16.D.3)	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	799.915,59 €	799.915,59 €	799.915,59 €
B.16.D.4)	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	60.110,38 €	60.110,38 €	60.110,38 €
B.16.D.5)	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	184.152,92 €	184.152,92 €	184.152,92 €
B.16.D.6)	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			
B.14.D.7)	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			
B.14.D.8)	Acc. per Fondi integrativi pensione	- €	- €	- €
B.14.D.9)	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	- €	- €	- €
B.16.D.10)	Altri accantonamenti	- €	- €	- €
	Totale costi della produzione (B)	204.216.707,61 €	208.292.609,37 €	208.694.878,07 €
C)	Proventi e oneri finanziari			
C.1)	Interessi attivi	- €	- €	- €
C.1.A)	Interessi attivi su c/tesoreria unica	- €	- €	- €
C.1.B)	Interessi attivi su c/c postali e bancari	- €	- €	- €
C.1.C)	Altri interessi attivi	- €	- €	- €
C.2)	Altri proventi	- €	- €	- €
C.2.A)	Proventi da partecipazioni	- €	- €	- €
C.2.B)	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	- €	- €	- €
C.2.C)	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	- €	- €	- €
C.2.D)	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	- €	- €	- €
C.2.E)	Utili su cambi	- €	- €	- €
C.3)	Interessi passivi	- €	- €	- €
C.3.A)	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	- €	- €	- €
C.3.B)	Interessi passivi su mutui	- €	- €	- €
C.3.C)	Altri interessi passivi	- €	- €	- €
C.4)	Altri oneri	- €	- €	- €
C.4.A)	Altri oneri finanziari	- €	- €	- €
C.4.B)	Perdite su cambi	- €	- €	- €
	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- €	- €	- €
D)	 Rettifiche di valore di attività finanziarie			
D.1)	Rivalutazioni	- €	- €	- €
D.2)	Svalutazioni	- €	- €	- €
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	- €	- €	- €
E)	Proventi e oneri straordinari			
E.1)	Proventi straordinari	239,24 €	239,24 €	239,24 €
E.1.A)	Plusvalenze	- €	- €	- €
E.1.B)	Altri proventi straordinari	239,24 €	239,24 €	239,24 €
E.1.B.1)	Proventi da donazioni e liberalità diverse			
E.1.B.2)	Sopravvenienze attive	239,24 €	239,24 €	239,24 €
E.1.B.2.1)	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	- €	- €	- €
E.1.B.2.2)	Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
E.1.B.2.2.A)	Sopravvenienze attive v/terzi	239,24 €	239,24 €	239,24 €
E.1.B.2.2.A)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	- €	- €	- €



VOCE MODELLO CE		BEP 2023	BEP 2024	BEP 2025
E.1.B.2.2.B)	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	239,24 €	239,24 €	239,24 €
E.1.B.2.2.C)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	- €	- €	- €
E.1.B.2.2.D)	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
E.1.B.2.2.E)	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	- €	- €	- €
E.1.B.2.2.F)	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- €	- €	- €
E.1.B.2.2.G)	Altre sopravvenienze attive v/terzi	- €	- €	- €
E.1.B.3)	<i>Insussistenze attive</i>	- €	- €	- €
E.1.B.3.1)	<i>Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>			
E.1.B.3.2)	<i>Insussistenze attive v/terzi</i>	- €	- €	- €
E.1.B.3.2.A)	<i>Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>			
E.1.B.3.2.B)	<i>Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>	- €	- €	- €
E.1.B.3.2.C)	<i>Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	- €	- €	- €
E.1.B.3.2.D)	<i>Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>			
E.1.B.3.2.E)	<i>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>			
E.1.B.3.2.F)	<i>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	- €	- €	- €
E.1.B.3.2.G)	<i>Altre insussistenze attive v/terzi</i>	- €	- €	- €
E.1.B.4)	<i>Altri proventi straordinari</i>	- €	- €	- €
E.2)	Oneri straordinari	- €	- €	- €
E.2.A)	Minusvalenze	- €	- €	- €
E.2.B)	Altri oneri straordinari	- €	- €	- €
E.2.B.1)	<i>Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	- €	- €	- €
E.2.B.2)	<i>Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	- €	- €	- €
E.2.B.3)	<i>Sopravvenienze passive</i>	- €	- €	- €
E.2.B.3.1)	<i>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	- €	- €	- €
E.2.B.3.1.A)	<i>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>			
E.2.B.3.1.B)	<i>Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>			
E.2.B.3.2)	<i>Sopravvenienze passive v/terzi</i>	- €	- €	- €
E.2.B.3.2.A)	<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	- €	- €	- €
E.2.B.3.2.B)	<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	- €	- €	- €
E.2.B.3.2.B.1)	<i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>	- €	- €	- €
E.2.B.3.2.B.2)	<i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>	- €	- €	- €
E.2.B.3.2.B.3)	<i>Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	- €	- €	- €
E.2.B.3.2.C)	<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	- €	- €	- €
E.2.B.3.2.D)	<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	- €	- €	- €
E.2.B.3.2.E)	<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	- €	- €	- €
E.2.B.3.2.F)	<i>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	- €	- €	- €
E.2.B.3.2.G)	<i>Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	- €	- €	- €
E.2.B.4)	<i>Insussistenze passive</i>	- €	- €	- €
E.2.B.4.1)	<i>Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>	- €	- €	- €
E.2.B.4.2)	<i>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>			
E.2.B.4.2)	<i>Insussistenze passive v/terzi</i>	- €	- €	- €
E.2.B.4.2.A)	<i>Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>			
E.2.B.4.2.B)	<i>Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	- €	- €	- €
E.2.B.4.2.C)	<i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	- €	- €	- €
E.2.B.4.2.D)	<i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	- €	- €	- €
E.2.B.4.2.E)	<i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	- €	- €	- €
E.2.B.4.2.F)	<i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	- €	- €	- €
E.2.B.4.2.G)	<i>Altre insussistenze passive v/terzi</i>	- €	- €	- €
E.2.B.5)	<i>Altri oneri straordinari</i>	- €	- €	- €
	Totale proventi e oneri straordinari (E)	239,24 €	239,24 €	239,24 €
	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	3.691.442,43 €	3.741.665,97 €	3.742.543,63 €
	Imposte e tasse			
Y.1)	IRAP	3.691.442,43 €	3.741.665,97 €	3.742.543,63 €
Y.1.A)	IRAP relativa a personale dipendente	3.345.615,61 €	3.395.839,15 €	3.396.716,81 €



VOCE MODELLO CE		BEP 2023	BEP 2024	BEP 2025
Y.1.B)	<i>IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	328.614,95 €	328.614,95 €	328.614,95 €
Y.1.C)	<i>IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)</i>	17.211,87 €	17.211,87 €	17.211,87 €
Y.1.D)	<i>IRAP relativa ad attività commerciale</i>	- €	- €	- €
Y.2)	IRES	- €	- €	- €
Y.2.A)	<i>IRES su attività istituzionale</i>	- €	- €	- €
Y.2.B)	<i>IRES su attività commerciale</i>	- €	- €	- €
Y.3)	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)			
Totale imposte e tasse		3.691.442,43 €	3.741.665,97 €	3.742.543,63 €
RISULTATO DI ESERCIZIO		0,00 €	0,00 €	0,00 €